







# INCUBADORA SOCIAL DE EMPREGO - COIMBRA





RELATÓRIO FINAL EPE 1





# O QUE SÃO AS INCUBADORAS SOCIAIS

As Incubadoras Sociais de Emprego são estruturas autorizadas pelo IEFP para intervir junto de equipas de desempregados no âmbito da procura ativa de emprego e contribuir para o reforço das condições de empregabilidade e para a respetiva (re)inserção profissional.

Entende-se por Equipas de Procura de Emprego os grupos de desempregados dinamizados e orientados pelas Incubadoras Sociais de Emprego para a procura ativa de emprego, durante um período não superior a cinco meses, mediante a aplicação de metodologias colaborativas específicas.

O desenvolvimento das atividades das Incubadoras e o apoio às Equipas de Procura de Emprego é assegurado por um técnico, designado por mentor, que fica afeto em exclusividade e a tempo completo à Incubadora Social de Emprego.

# EQUIPAS DE PROCURA DE EMPREGO

## **OBJETIVOS ESPECÍFICOS**

- Desenvolver competências pessoais, sociais e digitais com vista ao reforço da empregabilidade dos participantes;
- Promover o desenvolvimento de estratégias flexíveis de abordagem ao mercado de trabalho;
- Promover a inserção profissional dos desempregados;
- Promover atividades que permitam desenvolver a proximidade entre a comunidade empresarial e os participantes;
- Desenvolver parecerias territoriais para desenvolvimento e valorização da Incubadora na região de Coimbra.









No âmbito do Programa ATIVAR.PT, e perante um desafio do IEFP, IP – Instituto do Emprego e Formação Profissional, a CoimbraMaisFuturo iniciou em finais de 2021 o processo de criação de uma Incubadora Social de Emprego no território, que iniciou atividade a 01 de Fevereiro de 2022 e termina a 31 de dezembro de 2022, contando com duas equipas até final do projeto. A primeira equipa deste projeto piloto teve a duração de 5 meses, com início a 22/02/2022 e término a 28/07/2022. Prevemos em Setembro dar início a uma nova equipa.

Esta iniciativa piloto caracteriza-se por uma intervenção de grande proximidade ao território, e assenta em Equipas de Procura de Emprego constituídas por grupos de 20 desempregados encaminhados pelo IEFP, orientados por um mentor para a procura ativa de emprego, durante um período não superior a cinco meses. Um aspeto fundamental nas metodologias a adotar com estas Equipas, são as práticas colaborativas que conciliam técnicas de procura de emprego ajustadas às dinâmicas do mercado laboral com uma forte componente de aconselhamento técnico. Todo o processo de intervenção com os desempregados, cuja participação é de carácter voluntário, assenta também, no desenvolvimento de competências pessoais, sociais e digitais com vista ao reforço da sua empregabilidade.



A primeira Equipa de Procura de Emprego foi composta por 20 candidatos, 14 mulheres e 6 homens com idades compreendidas entre os 24 e os 54 anos, situando-a idade média nos 47 anos. De referir que é um grupo bastante heterogéneo relativamente à sua formação, estando inseridos no grupo participantes com o 12º ano, com licenciatura, com mestrado e com a frequência de doutoramento. Relativamente às áreas de qualificação, foram igualmente bastante diversas: medicina veterinária; psicologia; saúde ambiental; filosofia; relações internacionais; gestão, serviço Social; multimédia; agronomia; produção florestal, etc. Salientamos ainda que 19 dos candidatos são do concelho de Coimbra e 1 do concelho da Mealhada.

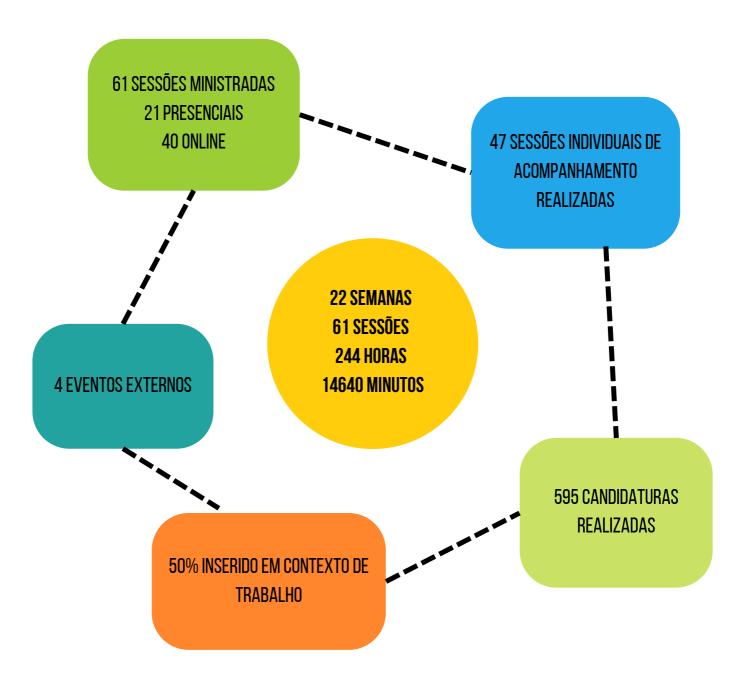








## A EQUIPA DE PROCURA DE EMPREGO EM NÚMEROS









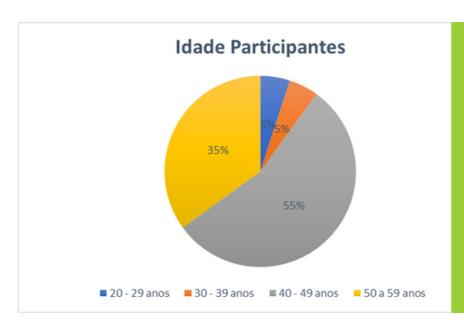






## CARATERIZAÇÃO DO GRUPO INICIAL - EPE1

Nome	Idade	Formação Académica	rempo		
None	luaue	Formação Academica	desemprego		
CARLA PEGO	52	Eng.ª Produção Florestal / D.I.Médica	1 ano		
MARIA MIRANDA	51	Mestrado Psicologia	1 ano		
ANA VALENTE	52	Licen. Saúde Ambiental	2 anos		
SUSANA CAMPOS	49	Mestrado Serviço Social	1 ano		
CARLOS ALMEIDA	54	Mestrado em RH	6 anos		
CÉLIA GASPAR	44	12.º ano	2 ano		
FRANCISCO FONSECA	49	CET Informática	6 meses		
CARLA SANTOS	47	Doutoranda em Políticas Públicas	6 meses		
BRUNO LOPES	47	Mestrado Gestão Empresarial	5 meses		
ANA LUCAS	51	Mestrado Criação Artística	6 meses		
CARLA BERNARDINO	41	Mestrado Economia	2 meses		
MARIA PEREIRA	51	Mestrado Medicina Veterinária	3 meses		
ANDRE VILAÇA	42	Mestrado Psicologia	2 anos		
JOSÉ COELHO	50	CET Gestão Empresas - Logística	4 meses		
CRISTINA ANDRADE	34	Licen. Em Relaçoes Internacionais	1 ano		
CLARA GODINHO	48	Licen. Agronomia	1 ano		
MARIA SIMÕES	25	Licen. Multimédia Estág			
JOÃO DIOGO	47	Doutorando em Filosofia 6 me			
SANDRA LUIS	48	12.º ano	1 ano		
LILIANA BERNARDO	43	12.º ano	3 meses		



A média de idades deste grupo de participantes é de 46 anos.



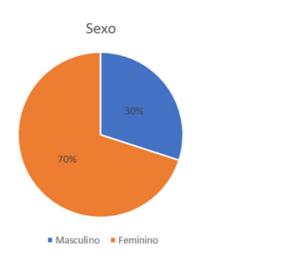


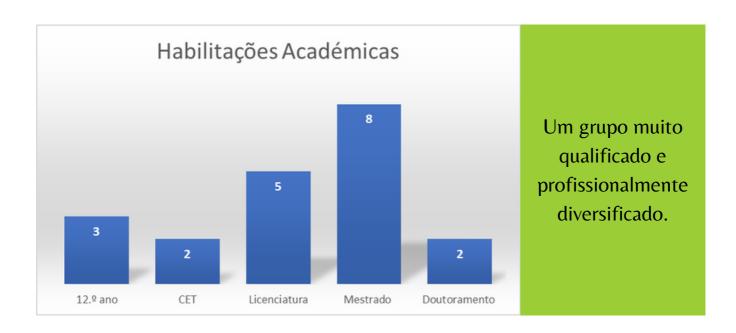




## CARATERIZAÇÃO DO GRUPO INICIAL

A grande maioria deste grupo foi constituído por elementos do sexo feminino.











**COMPETÊNCIAS** 

• TRABALHO EM EQUIPA

MICROSOFT OFFICE

• LIDERANÇA

ORGANIZAÇÃO GESTÃO DE TEMPO

AUTONOMIA

• LIDERANÇA

 ΔΙΙΤΟΝΟΜΙΔ • CRIATIVIDADE

• COMUNICAÇÃO

COMPETÊNCIAS DE GESTÃO



## INFOGRÁFICO DE COMPETÊNCIAS













- GESTÃO DE RH
- GESTÃO
- ADMINISTRAÇÃO

GESTÃO DE PROJECTOS

DISPONÍVEL PARA ESTÁGIO PROFISSIONAL



CARLOS PEDRO

FÁTIMA MIRANDA COIMBRA

LILIANA BERNARDO

CÉLIA GASPAR

**BRUNO LOPES** 

SUSANA CAMPOS COIMBRA

COIMBRA

COIMBRA

COIMBRA



- PSICOLOGIA
- EDUCAÇÃO
- CRIAÇÃO DE MATERIAIS DIDÁTICOS E EXPRESSÃO ARTÍSTICA







ACTIVIDADE SEGURADORA

SUSTENTABILIDADE

FCONOMIA SOCIAL

• ECONOMIA CIRCULAR

COMPLIANCE

## **FORMAÇÃO**

- MESTRADO EM GRH E COMPORTAMENTO ORGANIZACIONAL LIC. GESTÃO RECURSOS HUMANOS
- CET EM GARH
- CCP



• FORMAÇÃO GOOGLE CAPSTONE EM GESTÃO DE PROJECTOS



- CCPE





• 12.º ANO TÉC.COMERCIAL

• 12º ANO - ECONOMICO SOCIAL





TRABALHO EM EQUIPA

• GESTÃO DE PROJETOS

- ESPECIALIZADA EM ATENDIMENTO AO PUBLICO
- INGLÊS FLUENTE
- in

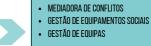




- FLEXIBILIDADE
- PERSISTENTE
- RESILENTE



- COMUNICAÇÃO
- CAPACIDADE DE INICIATIVA • RESOLUÇÃO DE PROBLEMAS



















• LIC. EM GESTÃO

CCP











### INFOGRÁFICO DE COMPETÊNCIAS



#### ÁREA PROFISSIONAL

• TIC- SISTEMA DE INFORMAÇÃO

#### **FORMAÇÃO**

- SISTEMA DE INFORMAÇÃO (NÍVEL V)
- CCP
- HELPDESK

#### **COMPETÊNCIAS**

- ESTRATÉGIA MARKETING DIGITAL
- HELPDESK
- FERRAMENTAS DE PRODUTIVIDADE
- FERRAMENTAS DE ANÁLISE







- SAÚDE VENDAS
- MARKETING





- COMUNICAÇÃO
- GESTÃO DE TERRITÓRIO E CLIENTES
- CAPACIDADE ANALÍTICA
- ESPÍRITO DE EQUIPA E RESILIÊNCIA.







- EXPRESSÃO ARTÍSTICA
- TÉC. AUXILIAR DE SAÚDE E GERIATRIA
- TÉC. AUXILIAR DE FISIOTERAPIA E MASSAGEM



- CONTEMPORÂNEA

   LIC EM ESCUI TURA
- CCP



- TRABALHO EM EQUIPA
- PONTUAL E ASSÍDUA







- PLANEAMENTO/DESENV. TERRITORIAL
- SUSTENTABILIDADE
- POLÍTICAS E MAR
- MESTRADO EM INOVAÇÃO E POLÍTICAS DE DESENVOLVIMENTO
- LIC. PLANEAMENTO REGIONAL E URBANO
- CCP



- ADAPTAÇÃO A CONTEXTOS DISTINTOS
- ORGANIZAÇÃO







- ADMINISTRATIVO / SECRETARIADO
- FREQUÊNCIA UNIVERSITÁRIA 2ª ANO
- EM CIÊNCIAS POLÍTICAS NO ISCSP CURSO SECRETARIADO DE DIRECÇÃO



- ESPECIALIZADA NA ÁREA ADMINISTRATIVA E SECRETARIADO







- SEGURANÇA E HIGIENE NO TRABALHO
- SEGURANCA ALIMENTAR
- FORMAÇÃO
- ADMINISTRATIVA
- LIC. EM SAÚDE AMBIENTAL PÓS GRADUAÇÃO DE TÉCNICO
- SUPERIOR DE SEGURANÇA NO TRABALHO
- CCPE



- TÉC. SUPERIOR DE SEGURANÇA
- NO TRABALHO NÍVEL VI TRABALHO EM EQUIPA
- CRIATIVIDADE
- ADAPTABILIDADE







- MULTIMÉDIA
- DESIGN
- FOTOGRAFIA E VÍDEO
- BRANDING

DISPONÍVEL PARA ESTÁGIO PROFISSIONAL

- LIC. MULTIMÉDIA-ISMT
- PÓS-GRADUAÇÃO EDIÇÃO E PÓS-PRODUÇÃO VÍDEO



- MULTIMÉDIA
- DESIGN
- FOTOGRAFIA E VÍDEO
- BRANDING















#### CANDIDATOS QUE SAÍRAM DA EPE1













## **CANDIDATURAS ENVIADAS**

A apresentação de indicadores a partir do inquérito: Registo de candidaturas de emprego, tem por objetivo promover uma maior visibilidade das candidaturas efetuadas pelos membros da incubadora social de emprego, bem como permitir estabelecer novas formas de intervenção na incubadora.

## RESPOSTAS TOTAIS



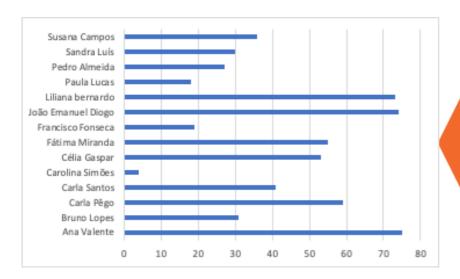
Nome	Candidatura espontânea	Iniciativa da Empresa	Resposta a vaga de emprego	Total	
Ana Valente	25		50	75	
Bruno Lopes	5		26	31	
Carla Pêgo	3	2	54	59	
Carla Santos	14		27	41	
Carolina Simões	1		3	4	
Célia Gaspar	3	1	49	53	
Fátima Miranda	21		34	55	
Francisco Fonseca	7		12	19	
João Emanuel Diogo	3	1	70	74	
Liliana bernardo	5		68	73	
Paula Lucas	2		16	18	
Pedro Almeida	6	1	20	27	
Sandra Luís	14		16	30	
Susana Campos	22		14	36	







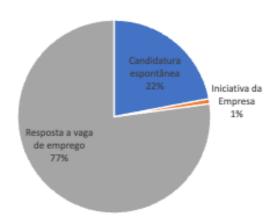


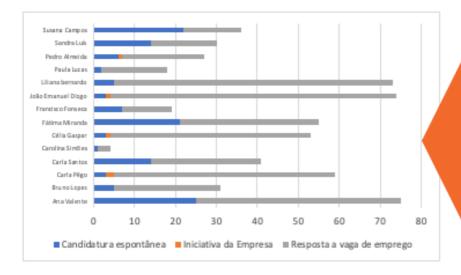


## TOTAIS POR PARTICIPANTE

**TOTAIS POR TIPO DE** 

**CANDIDATURA** 





## POR PARTICIPANTE E TIPO DE CANDIDATURA



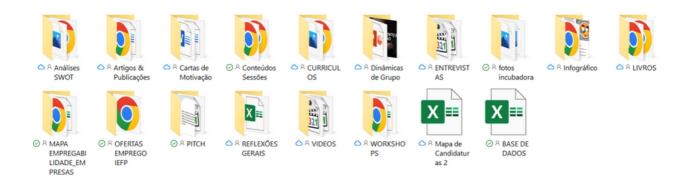




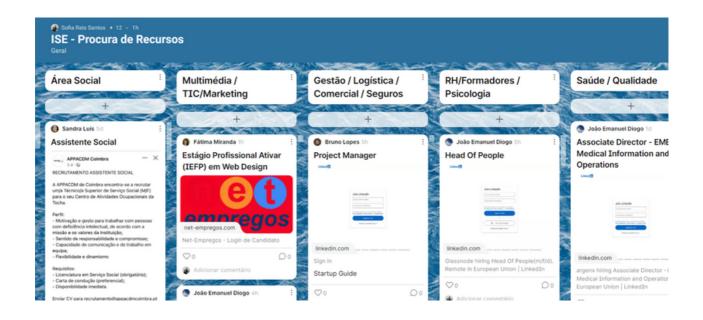


## METODOLOGIA APLICADA

1. Criação de uma drive partilhada com os participantes para partilha de conteúdos das sessões e conteúdos abordados.



2. Mapa de Base de Dados foi criado digitalmente no Padlet, onde os participantes partilhavam ofertas de emprego, formação e estágios. Para além do Padlet de grupo, os participantes criaram o seu Padlet individual, que servia como diário de desenvolvimento, onde partilhavam as reflexões pessoais e registavam os momentos das sessões.











3. Mapa de Empregabilidade onde os participantes fizeram o levantamento das empresas da região e/ou empresas que gostariam de trabalhar.

Mone de Empreso	Area de actividade	Morada	Tolefone	Coult	V-A	Situ de constituente	Ottobar de Trobalho	República	Process a contact	Missie	Works	Yalana
Registrature Cristina	Stable	Pr. Prof. Roboto Contrion, 2000-470 Colebra	233406.300	per control businesses								
h spriter little	nderige dus Formação	propuregocial tripo DE 200-254 audio	234004430	per tirephon	procedural contracts		regressed & highlis					
PS: action hate Seed	Fermale	Plan Printer Steams, 2000 1000 Colleges	Timbles:	atriffesur.	errolphy.							
	ANT A DEPRESABILITY	market fraction except 44 1005 Stranfo		aniachouseladotachunal.com			spunder to combitation.					
uir de souseuxs e acrão.			239-914-077									
9	122	As Prof. Dr. Berrys, Barreton & W.	200,400,200	and brotholical								
UNION EMERUM	Life & Recode is Advis & higher		20269			trachesamens lesgowings*						
settinut		Janus Mahmur and Janus, Linux & Priess, See Priess, 2015–2018 Memories – Leine	Januari (St	geratiligen deleteres pr	and the second	importromana grapilitatina prijate				nor distración probles dinastras de qualidade, heradore o competitivo, probado escalarse illos normitações		hongle Ondride Supragrationters og Hillelie
MORPO (ESSENOA)	RESERVOAL PARA DOSOS			acutameto/habbocamoto		Wpullerideniashorispicatherstate	HARAC					
				427		100						
Mari	Gentin	Matri Coletini Res. Adrian Lotte, 2015 Gran Jugar di Vishabura Coletini, 2020 400				different roles anticonscionation (fighteen						
Mudfiels	Bulger	NUM CHRANN PET NAM. LITERALISMO TOD NO. COMMEN.		SERVICIPATION AND ADMINISTRA	**************************************							
	Brokejíc	Jage di Egida, Yufum, Ayamab 109 dich 969 Mas, Aungai	artien		Tro. com gr	https://www.prop.ph/s/poorus/gorhaddel or-th-combal				Варійно Аленій зік кароновійні ві корійно вайн Аленій зік кароновійні ві главін Аленій зік кароновійні зік районові резійни скароніві зік зік від зайна учайни закрабівні. Учани закрабівні Зік рейнідівні законовійні аленійно законовійні зік закрабів аленійно законовійні аленійно законовійні аленійно аленійно законовійні аленійно		
Multipoli	Degravitra skildnar		artieres.			www.jdlcdedfrokccok				Contribut pays or best unfurfactures strants do optimizando registrato biserial discuss describilização, destinantes rea contributingo de instrumentor rea querdino que obrisan o disc, custabelecon a contributionome a citib		
and supergrav	Metric formación			reporte expreprient con		Mpallement Mpallement SERVICIAN policiens in						
Series	Selection filesopy	Pergu Saprovini di Sino, Lini 4	£1940099	alidanings	ero antings	(Marriage ext	Reported & America	"colorinate copolida placatorio	Advantage			
	EMPREGABILIDADE									1		

4. Adequação dos Currículuns Vitae e Cartas de Apresentação/ Motivação às necessidades atuais do mercado de trabalho.



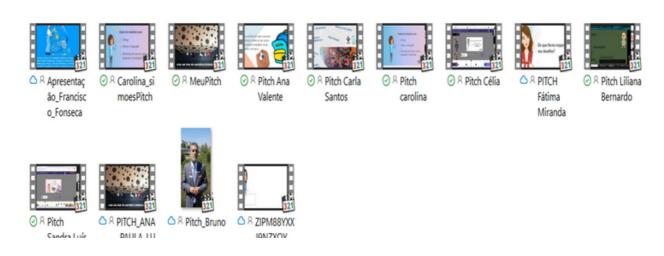








#### 5. Elaboração e treino do discurso de valorização profissional e Elevator Pitch.



#### 6. Treino de entrevista em modo presencial e online.



#### 7. Sessão fotográfica profissional.











#### 8. Eventos externos e partilha de conhecimentos

- Oficina de Empregabilidade "O que procura quem contrata";
- Feira de Emprego do Instituto de Emprego e Formação Profissional;
- Feira de Emprego Virtual;
- Formação de LinkedIn para Totós;
- Olimpíadas de Excel;
- Oficina de Escrita Criativa e Criatividade;
- Gestão de Prioridades e do tempo;
- Gestão do Stress e da Ansiedade no Desemprego;
- Comunicação de Alto Impacto e a Entrevista de Emprego.











## **TESTEMUNHOS**

Tive a sorte de integrar na primeira Incubadora de emprego, através da Coimbra mais futuro em parceria com o IEFP. Têm sido uma experiência muito enriquecedora, uma vez que temos uma mentora muito dinâmica, prática, objetiva, preocupada, mostrando-se sempre disponível e muito profissional.

O grupo é composto por pessoas fantásticas, que apesar de serem de áreas distintas, revelam excelentes conhecimentos, nas mais diversas matérias. Trata-se de um grupo com grandes capacidades, dinâmico, com muitas competências, com vasta experiência profissional, unido, o que têm sido uma mais-valia, a nível pessoal e profissional. Esta formação permitiu o melhoramento do C.V, redes sociais, treino de entrevista, o que os recrutadores das empresas procuram e elaboração de Pitch.

Sou muito grata pela oportunidade dada. Sinto muito orgulho em fazer parte deste grupo.

Muito obrigada, desejando desde já os maiores sucessos a nível pessoal e profissional a toda a equipa. Juntos somos mais fortes.

CÉLIA GASPAR

Podia ser mais um projeto...porém, este projeto tem-se revelado uma agradável surpresa. Tem sido um crescendo de conhecimentos vários e de experiências enriquecedoras que nos tornam fortes, mais robustos, mais confiantes e mais ricos como pessoas e como profissionais.

As competências adquiridas são inúmeras, e a partilha de saberes muito diversificada e engrandecedora.

Mas, o mérito do sucesso este projeto, esses tem um nome, é a Sofia. Com a sua humildade, simpatia, sabedoria, bom senso, perspicácia, audácia e resiliência tem conduzido este grupo, tão heterogéneo como unido, a um futuro, seguramente melhor.

Infelizmente nem tudo é um "mar de rosas", pois a faixa etária predominante, 40-50 anos com uma elevada qualificação e "provas" dadas no seu segmento, continua pouco valorizada e reconhecida. O que conduz a situações de injustiças e desmotivação.

A duração do projeto podia ter as tarefas mais concentradas num período de tempo mais curto.

Grata por participar neste projeto e por conhecer pessoas tão interessantes e criativas.

CARLA PÊGO









## **TESTEMUNHOS**

A ISE foi de enorme importância para mim, porque pude desenvolver novas competências e experiências pessoais/ profissionais. Têm sido uma mais valia na procura de emprego e com resultados muito positivos.

É um projeto dinâmico e com objetivos concretos para orientação dos participantes numa procura de emprego, seguindo criteriosamente as normas necessárias para mesmo.

Para concluir, este projeto tem uma mentora extremamente motivadora e com muito dinamismo que nos gera interesse na procura de emprego e/ou na criação da nossa própria atividade.

#### **PAULA LUCAS**

Tenho o privilégio de participar numa das experiências piloto de uma incubadora social de emprego em território nacional.

Um espaço que se tem configurado como uma mais-valia e um território de partilha e entreajuda, só possível pela presença pró-ativa, dinâmica, empenhada e sincera da nossa mentora Sofia Santos e pelo excelente de grupo de participantes.

A situação de desemprego acarreta simultaneamente muitas possibilidades, muitos desafios e sem dúvidas inúmeras ansiedades e angústias agravadas por um isolamento social que se vai instalando gradualmente e muitas vezes de forma impercetível nas nossas vidas.

Fazer este caminho de regresso ao mundo do trabalho de forma acompanhada, por outros, com as mesmas questões, as mesmas dificuldades, pode ajudar-nos a encontrar ânimo e novas abordagens mais eficazes para a nossa procura de emprego.

A mentora que acompanha o nosso grupo é incansável na procura de estratégias de melhoria, de aperfeiçoamento junto de todos e de cada um dos intervenientes nesta, agora já "equipa" de procura de emprego.

FÁTIMA MIRANDA









#### **TESTEMUNHOS - ELEMENTOS INTEGRADOS**



LICENCIATURA EM RELAÇÕES INTERNACIONAIS PÓS-GRADUAÇÃO EM DIREITOS HUMANOS E DEMOCRACIA

"FIZ PARTE DA PRIMEIRA INCUBADORA SOCIAL DE EMPREGO PROMOVIDA PELA COIMBRA MAIS FUTURO E EM PARCERIA COM O IEFP. ESTE PROJETO FOI MUITO IMPORTANTE PARA MIM, COMO PESSOA E COMO PROFISSIONAL, A MENTORIA DA SOFIA SANTOS FEZ-ME SENTIR MOTIVADA E APOIADA DURANTE AS SESSÕES E A PROCURA ATIVA DE EMPREGO.

O GRUPO DO QUAL FIZ PARTE FOI CONSTITUÍDO POR COLEGAS DE DIFERENTES ÁREAS PROFISSIONAIS, COM EXPERIÊNCIAS DISTINTAS DE EMPREGO, O QUE TORNOU ESTE GRUPO BASTANTE DINÂMICO E DIFERENCIADO. FORAM VÁRIOS MOMENTOS DE APRENDIZAGEM, ONDE GANHÁMOS DIVERSAS COMPETÊNCIAS, COMO P.E., MELHORAR A NOSSA APRESENTAÇÃO AO MERCADO DE TRABALHO, TRABALHANDO O CV, REDES SOCIAS E O TREINO DE ENTREVISTA. TIVEMOS TAMBÉM SESSÕES DE AUTOCONHECIMENTO PARA DESENVOLVER COMPETÊNCIAS DE INTERVENÇÃO MAIS EFICAZES COM POTENCIAIS RECRUTADORES."

CRISTINA ANDRADE



LICENCIATURA ENGENHARIA AGRÁRIA

"FUI PARTICIPANTE NA EQUIPA DE PROCURA DE EMPREGO N.º 01/2022 INICIADA EM 22/02/2022 DA INCUBADORA SOCIAL DE EMPREGO DA COIMBRAMAISFUTURO,

VENHO AGRADECER EM PRIMEIRO LUGAR, TODO O APOIO PRESTADO PELA MENTORA, QUE ESTEVE SEMPRE DISPONÍVEL, DEDICADA E MUITO PROFISSIONAL. PERMITIU-ME EXPANDIR OS MEUS HORIZONTES NESTES DOIS MESES QUE ESTIVE PRESENTE. TENHO A CERTEZA QUE, SE NÃO FOSSE PELO SEU EMPENHO, ESTE TRABALHO FEITO COM A EQUIPA NÃO SERIA TÃO PROVEITOSO.

QUERIA AINDA AGRADECER, A TODOS OS MEUS COLEGAS DE EQUIPA, POIS FOI UM GRUPO FANTÁSTICO, COM PESSOAS INSPIRADORAS, EMPREENDEDORAS, COMPETENTES E SONHADORAS. PESSOAS DE EXCELÊNCIA!

A TODOS O MEU MUITO OBRIGADA, POR FAZEREM PARTE DE UM PEDACINHO DA MINHA HISTÓRIA DE VIDA...POIS AS BOAS VIVÊNCIAS NUNCA SE ESQUECEM, SIMPLESMENTE FICAM PARA SEMPRE.

MUITO ORGULHO EM TER FEITO PARTE DESTA EQUIPA."

CLARA GODINHO









## **CONCLUSÃO**

Em suma, este projeto piloto que decorreu durante cinco meses, foi sem dúvida memorável e inspirador, quer pelas suas aprendizagens, quer pelos momentos de partilha e ainda pelas experiências vivenciadas.

Apesar de todas as dúvidas iniciais, de alguma falta de apoio e insuficiente informação nos conteúdos disponibilizados nos manuais dos mentores, tenho a certeza que esta primeira equipa foi um sucesso. A taxa de empregabilidade poderia ser mais elevada, contudo, considero que tem de se analisar outras variáveis como a formação académica especializada, a idade e o contexto empresarial da região de Coimbra. Todavia, no follow-up a 3 meses que irá ser realizado, tencionamos atingir a meta dos 65% de taxa de empregabilidade.

Relativamente à próxima EPE, que irá iniciar em setembro, estamos bastante expectantes pois vamos realizar a metodologia num período de tempo mais curto: 66 sessões em 4 meses. Na nossa opinião e partilhando igualmente a opinião unânime dos participantes da EPE1, a duração de 5 meses da primeira equipa, foi demasiado extensa, pelo que a redução de tempo poderá ser benéfica.

Um agradecimento a todos os que tornaram possível.





