



Coimbra
mais futuro

RELATÓRIO DE ATIVIDADES E CONTAS DE 2019

Coimbra, junho de 2020



ÍNDICE

I – Introdução.....	5
II - Relatório de Atividades - ano 2019	6
III – Relatório de Contas – ano 2019	27
IV – ANEXOS.....	31

I – Introdução

O ano de 2019 marcou a atuação da CoimbraMaisFuturo com uma extensa atuação nos vários eixos de atividades definidos: Funcionamento – Comunicação – Financiamento LEADER/DLBC – Animação Territorial – e Cooperação.

No entanto, e à semelhança dos anos anteriores, as suas atividades focalizaram-se particularmente, na gestão e execução da estratégia LEADER/DLBC Coimbra2020, em que na qualidade de Grupo de Ação Local, foram abertos novos avisos de concurso às medidas do PDR2020 e acompanhados os processos de acompanhamento à execução física e financeira de projetos dos avisos de concurso dos anos transatos (PDR2020 e SI2E). Ao final do ano, no contexto dos projetos PDR2020, a CoimbraMaisFuturo apresentava 34 candidaturas em análise e 27 projetos contratualizados das medidas agrícolas e agroindustriais, e destes, alguns já com execução físico-financeira validada pela CoimbraMaisFuturo e liquidada no montante de quase 200 mil euros. Por outro lado, continuou com o processo de acompanhamento do primeiro concurso SI2E (Sistema de Incentivos ao Emprego e Empreendedorismo) com 10 projetos contratualizados e em diversos estágios de execução financeira.

O ano de 2019 ficou ainda marcado por um conjunto de iniciativas dinamizadas ao nível da Comunicação e Animação Territorial, que envolveram direta e indiretamente vários dos associados, entre as quais se destaca o plano formativo realizado em parceria com o CEARTE e com o apoio da ESAC, a dinamização de iniciativas de divulgação em articulação com o Município de Coimbra e a Caixa de Crédito Agrícola de Coimbra e participação conjunta com a ADOC e o Município de Coimbra no concurso 7 Maravilhas Doces de Portugal [®], com a candidatura do Património Doceiro de Coimbra, tendo 3 doces a concorrer na fase de seleção distrital votação pública e com presença no programa televisivo da RTP1.

Sem descurar as demais atividades preconizadas ao nível do funcionamento, comunicação e animação territorial, com atividades mais transversais ou pontuais, bem como alguns desvios face ao planificado (algumas atividades não foram prosseguidas, em detrimento da sua reformulação ou substituição por outras atividades não previstas), consideram-se genericamente cumpridos os principais objetivos e atividades definidos no Plano de Atividades para 2018.

No contexto do relatório de contas anuais, importa destacar o encerramento do ano contabilístico e financeiro com um resultado líquido positivo (60.758,40€).

A Direção – CoimbraMaisFuturo, junho de 2020

II - Relatório de Atividades - ano 2019

O Plano de Atividades e Orçamento para 2019, apresentado e aprovado na reunião da Assembleia-Geral de 10/12/2018, apresentava um conjunto vasto de atividades, de âmbito setorial e temático diversificado, direcionado para uma ampla operacionalização da Estratégia de Desenvolvimento Local, designada de "Coimbra 2020", e dos seus seis eixos de atuação onde se congregam os objetivos que norteiam a atuação da CoimbraMaisFuturo no atual período de programação:

- I – DINAMIZAÇÃO ECONÓMICA DOS RECURSOS NATURAIS E PRODUTIVOS
- II – EDUCAÇÃO, FORMAÇÃO E EMPREENDEDORISMO PARA A EMPREGABILIDADE
- III – PROMOÇÃO DA INOVAÇÃO E COESÃO SOCIAL E TERRITORIAL
- IV – QUALIFICAÇÃO URBANO-AMBIENTAL E CONDIÇÕES DE VIDA
- V – PROMOÇÃO DA ANIMAÇÃO, PROMOÇÃO, COOPERAÇÃO, TRABALHO EM REDE E DA INTEGRAÇÃO URBANO-RURAL
- E A GOVERNAÇÃO [transversal a todos os eixos operacionais]

Por outro lado, apresentava uma atuação estratégica especificamente focalizada na execução da intervenção LEADER/DLBC e das linhas de financiamento FEADER, FEDER e FSE, que a CoimbraMaisFuturo, enquanto Grupo de Ação Local, dispõe para o apoio ao investimento produtivo no concelho de Coimbra, e cujo trabalho de implementação iniciou em 2016 com a abertura dos primeiros concursos para projetos agrícolas, e que se alonga durante o atual período de programação comunitária Portugal2020.

Neste contexto, foram definidos como objetivos operacionais para o ano de 2019:

- Difundir e disseminar informação sobre a CoimbraMaisFuturo, sobre a estratégia de desenvolvimento "Coimbra 2020" e as medidas de financiamento LEADER/DLBC;
- Maior proximidade no acompanhamento da execução de projetos LEADER/DLBC apoiados no território;
- Aprofundar o diagnóstico territorial nas vertentes de atuação da CoimbraMaisFuturo;
- Mobilizar o território e os seus agentes para o debate, reflexão e operacionalização em rede;
- Promover e incentivar a valorização do património natural, construído e imaterial do concelho de Coimbra.

Por forma a concretizar estes objetivos, o plano de atividades para o ano de 2019 estruturou-se em torno de cinco eixos de atuação, que a seguir se identificam e aprofundam nas próximas páginas quanto às atividades dinamizadas durante o ano:

- 1 – Funcionamento**
- 2 – Comunicação**
- 3 – Financiamento LEADER/DLBC**
- 4 – Animação Territorial**
- 5 - Cooperação**

1

Funcionamento

O primeiro eixo de atividades comporta toda a atividade geral e do quotidiano da associação, relacionada com a gestão técnica, logística e financeira da CoimbraMaisFuturo.

Neste contexto, foram realizadas diversas das atividades previstas, nomeadamente:

- **Atendimento ao público** (atividade transversal à atuação da Associação realizada em contínuo ao longo do ano): através de contacto telefónico, correio eletrónico, redes sociais e atendimento presencial e individual;

- **Participação em atividades de âmbito local, regional, nacional e internacional** e âmbito setorial diverso. Na tabela 1, abaixo, encontram-se identificadas as participações da CoimbraMaisFuturo ao longo do ano, nas quais um ou mais elementos da equipa técnica ou Direção participaram, na qualidade de participantes, formandos ou oradores e em alguns casos, tendo a CoimbraMaisFuturo desempenhado funções de coorganizador ou entidade de acolhimento. Sobre algumas destas participações será feita referência ou aprofundamento de informação ao longo do presente relatório;

Tabela 1 – Listagem de Participações da CoimbraMaisFuturo, em 2019

Designação (Data e Local de Realização)	Entidade Organizadora	Âmbito Territorial	Âmbito Setorial / Temático
Reunião de GAL Região Centro [07/01/2019 – CoimbraMaisFuturo, ESAC – Coimbra]	GAL Região Centro	Regional	LEADER/DLBC
Formação IB 2019 [2019]	IFAP	Nacional	LEADER/DLBC
Grupo de trabalho GAL - [14/01/2019 – CoimbraMaisFuturo - Coimbra]	GAL Região Centro	Regional	LEADER/DLBC
Mecanismos de Financiamento Europeu [15/01/2019 – CIM RC, Coimbra]	Comunidade Intermunicipal Região de Coimbra	Europeu	Medidas de Financiamento e Apoio ao Investimento
Produzir no campo, vender na cidade [17/01/2019 – ESAC, Coimbra]	Associação Distrital dos Agricultores de Castelo Branco / RAN	Nacional	Agricultura
Agricultura familiar, agricultura biológica e desenvolvimento rural [24/01/2019 - Viseu]	ESAV e UP	24/01/2019	Agricultura
Financiamento das empresas turísticas - Novas oportunidades [29/01/2019 – Coimbra]	Turismo de Portugal + ERTOP	Nacional	Medidas de Financiamento e Apoio ao Investimento
Sessão de trabalho SIZE [22/02/2019 – Coimbra]	CCDR	Regional	LEADER/DLBC
Atividades Minha Terra: Sessão de Informação – AG PDR2020 e IFAP [21/03/2019 - Torre de Moncorvo]	Minha Terra	Nacional	LEADER/DLBC
Apoios ao desenvolvimento e promoção de artes e ofícios - como incrementar? [22/03/2019 - Coimbra]	IEFP + CEARTE	Nacional	Medidas de Financiamento e Apoio ao Investimento
Etapa Regional do concurso "Young Chef Award 2019" [28/03/2019 - Coimbra]	CIM Região de Coimbra	Regional	Região Europeia da Gastronomia
"Região de Coimbra, Empreendedorismo e Sustentabilidade" [29/03/2019 - Coimbra]	CIM Região de Coimbra	Regional	Medidas de Financiamento e Apoio ao Investimento
Cerimónia de encerramento das comemorações do centénário do Ministério da Agricultura [08/04/2019 - Lisboa]	Ministério da Agricultura	Nacional	Institucional
"Formação-ação - Um programa que produz resultados" [10/04/2019 - Coimbra]	IAPMEI	Nacional	Medidas de Financiamento e Apoio ao Investimento

Designação (Data e Local de Realização)	Entidade Organizadora	Âmbito Territorial	Âmbito Setorial / Temático
Comemoração do 132º Aniversário da Agrária de Coimbra [24/04/2019 – Coimbra]	ESAC	Local	Comemorações
Comemoração do 45º aniversário do 25 de Abril [25/04/2019 – Lisboa]	Gabinete do Primeiro-Ministro	Nacional	Institucional / Mostra de Produtos Locais
Reunião de Parceiros reLOCALiza [16/05/2019 – ESAC – Coimbra]	Parceiros reLOCALiza	Nacional	Projetos
Seminário sobre “Testemunhos e Incentivos – Provi@ Empreendedorismo” [19/05/2019 – ESAC – Coimbra]	IEFP	Regional	Medidas de Financiamento e Apoio ao Investimento
Reunião CEDM – Conselho Estratégico para o Desenvolvimento Intermunicipal [20/05/2019 – ESAC – Coimbra]	CIM Região de Coimbra	Regional	Institucional
Encontro DLBC/LEADER [21 e 22/05/2019 – Madeira]	Autoridade de Gestão do PRODERAM 2020/Secretaria Regional de Agricultura e Pescas, Governo Regional da Madeira	Nacional	LEADER/DLBC
Atividades Minha Terra: Sessão de Trabalho AG PDR2020 – GAL DLBC Rural [31/05/2019 – Cuba]	Minha Terra	Nacional	LEADER/DLBC
Apresentação dos doces de Coimbra na final do Concurso 7 Maravilhas Doces de Portugal [03/06/2019 – Feira Cultural Coimbra]	Câmara Municipal de Coimbra / ADOC / CoimbraMaisFuturo	Local	Produtos Locais
Presença institucional FNA – Feira Nacional da Agricultura [11/06/2019 – Santarém]	Stand Minha Terra	Nacional	Institucional / Produtos Locais
Sessão de Trabalho SIZE [02/07/2019 – Coimbra]	CCDRC	Regional	SIZE
Sessão de Esclarecimentos Operações LEADER (para consultores) [17/06/2019 – ESAC, Coimbra]	AG PDR2020	Nacional	Medidas de Financiamento e Apoio ao Investimento / LEADER
Encontro Nacional para apresentação do Pacto de Desenvolvimento Local 2030 [12/07/2019 – Campo Maior]	Minha Terra	Nacional	LEADER/DLBC
Sessão de Trabalho sobre Estratégia de Desenvolvimento Territorial 2030 [10/07/2019 – Coimbra]	CIM Região de Coimbra	Regional	Estratégia 2030
Atividades Minha Terra: Sessão de Trabalho LEADER / Jantar - Conferência [23 e 24/09/2019 – Lousã]	Minha Terra	Nacional	LEADER/DLBC
Assembleia / Reunião Regional de Parceiros – Região centro [08/10/2019 – CoimbraMaisFuturo, Coimbra]	GAL Região Centro	Regional	LEADER/DLBC
Reunião de acompanhamento da execução da medida 10.2 - Implementação das Estratégias [15/10/2019 – Lisboa]	Autoridade de Gestão PDR2020	Nacional	LEADER/DLBC
Ação de Formação “Pagamento de incentivos e acompanhamento de operações financiadas no âmbito do FEADER e FEAMP” [21/11/2019 – Vila Real]	IFAP	Nacional	LEADER/DLBC
Assembleia de Parceiros comemorativa dos 25 anos da DUECEIRA [03/12/2019 – Lousã]	DUECEIRA	Regional	Institucional
Sessão de esclarecimento: Regulamento Coimbra Cidade Sustentável [10/12/2019 – ESAC, Coimbra]	Município de Coimbra	Local	Medidas de Financiamento e Apoio ao Investimento

- **Desenvolvimento de funções de GeOP**, no âmbito da Bolsa Nacional de Terras – No âmbito do reconhecimento da CoimbraMaisFuturo como entidade GeOP, com funções de gestão operacional da Bolsa Nacional de Terras, foi realizada uma sessão de divulgação conjunta entre a CoimbraMaisFuturo e DGADR, dirigida a autarcas locais, tendo em vista sensibilizar e informação sobre esta temática.

- **Dinamização da rede de contactos com entidades e instituições a atuar em áreas complementares à atividade da CoimbraMaisFuturo.** Neste contexto, foram variadas as iniciativas realizadas e diversa também a sua concretização, desde a resposta aos convites para a participação em sessões de informação e divulgação, workshops e reuniões, passando pelo contacto institucional para acompanhamento/articulação de informação aos promotores entre a CoimbraMaisFuturo, o Gabinete de Apoio ao Investidor (Município de Coimbra), Comunidade Intermunicipal Região de Coimbra, CCDRC, PDR2020, Turismo do Centro, entre outros.

- **Gestão Técnica e Financeira**

No que respeita à gestão técnica e financeira do Eixo I – Funcionamento, importa referir que neste ponto é considerada a afetação da equipa técnica e dos recursos logísticos e financeiros transversais a toda a atuação e gestão da Associação, incluindo os necessários à prossecução das demais atividades inscritas neste relatório.

Relativamente à equipa técnica, o ano iniciou com 2 elementos fixos (uma coordenadora e uma técnica analista/animadora) e uma estagiária profissional, cujo contrato findou em abril, tendo sido contratada no início do segundo semestre para o cargo de assistente administrativa. Em dezembro, registou-se a reintegração de [REDACTED] após concluir o período de licença sem vencimento, retomando o cargo de coordenadora. Assim, no final do ano, a equipa técnica da CoimbraMaisFuturo contava com uma coordenadora, duas técnicas analistas/animadoras e uma assistente administrativa.

9

No contexto da gestão financeira da CoimbraMaisFuturo releva destacar a contratação, no início do ano, de vários projetos apresentados a financiamento durante o ano transato, designadamente:

- Intenção de projeto de Cooperação Transnacional LEADER "Cooperação Chókwé – Moçambique", no âmbito da operação aprovado à operação 10.3.1 - Cooperação interterritorial e transnacional dos GAL, do PDR2020 - Dotação Aprovada: 7.470,00€ (lump sum);

- Candidatura em parceria n.º PDR2020-2023-045953 – Parceiros para a criação de um Sistema de Certificação Participativa dos Circuitos Curtos Agroalimentares, aprovada no âmbito da medida 20.2.3. – Assistência Técnica RRN - Área 3 – CCA- Circuitos Curtos Agroalimentares - Dotação Aprovada: 4.998,02€ (CoimbraMaisFuturo) - 89.412,03€ (total da Parceria);

- Candidatura em parceria n.º Candidatura PDR2020-2023-045962 – reLOCALiza, aprovada no âmbito da medida 20.2.3. – Assistência Técnica RRN - Área 3 – CCA - Dotação Aprovada: 6.998,65€ (CoimbraMaisFuturo) - 99.741,21€ (total da Parceria);

- Candidatura n.º CENTRO-08-5864-FSE-000029, âmbito da operação Reforço da capacitação institucional das entidades regionais - CAPACITAR, do CENTRO2020 - Dotação Aprovada: 102.345,89€.

Ao longo do ano foram realizados diversos momentos de decisão e gestão ordinária e estatutária da Associação, tendo sido concretizadas 10 reuniões de Direção (11/01/2019, 30/01/2019, 03/06/2019, 03/05/2019, 29/05/2019, 17/06/2019, 20/09/2019, 24/10/2019, 26/11/2019 e 20/12/2019), uma reunião do Conselho Fiscal (26/03/2019) e uma reunião de Assembleia Geral (28/03/2019), para aprovação do relatório de contas de 2018.

A estratégia comunicacional da CoimbraMaisFuturo, nomeadamente no que respeita à comunicação com o exterior, constitui um eixo transversal a todas as atividades realizadas, sendo necessário distinguir a atuação preconizada enquanto Grupo de Ação Local, no contexto das linhas de financiamento LEADER/DLBC, como enquanto Associação de Desenvolvimento Local, no contexto da execução da Estratégia de Desenvolvimento Local "Coimbra2020".

As metodologias e ferramentas comunicacionais mais frequentemente utilizadas são a comunicação social, as redes sociais, a página de internet institucional, o correio eletrónico e as ações presenciais.

Sem prejuízo da informação apresentada nos pontos seguintes deste relatório de atividades, apresentam-se em seguida as principais iniciativas de cariz comunicacional ocorridas no decurso do ano de 2019.

1 – Abordagem LEADER/DLBC:

A comunicação em torno da abordagem LEADER/DLBC, encontra-se particularmente centrada nas atividades realizadas no segundo semestre do ano, na sequência da abertura de dois ciclos de períodos de candidatura (em julho e outubro).



No contexto das obrigações comunicacionais impostas pela regulamentação, foram realizados um total de 6 anúncios pagos nos jornais diários As Beiras e Diário de Coimbra, complementado com o envio de notas de imprensa para os vários órgãos de comunicação social locais.

Numa lógica de maior proximidade ao território e aos agentes mobilizadores à disseminação de informação, foram realizadas várias reuniões e sessões de divulgação direccionados especificamente a agentes do território (gerentes dos balcões CCAM do concelho de Coimbra, GAI, Autarquias Locais e Direção Cooperativa Agrícola de Coimbra), seguidas de iniciativas públicas tendo em vista alcançar promotores e eventuais

destinatários das medidas a concurso e consultores. Foi ainda produzido um conjunto de material promocional, nomeadamente: 5.000 folhetos A5 e de 80 cartazes A3, para divulgação dos concursos

LEADER/DLBC e associados e das

concelho e

folhetos e

Relativamente a

divulgação das

LEADER/DLBC,

sessões de

diferentes

quais se

trabalho

CoimbraMaisFuturo e Caixa Agrícola esclarecem agricultores

CoimbraMaisFuturo e Caixa Agrícola esclarecem agricultores

Um conjunto de iniciativas de divulgação e esclarecimento foi desenvolvido no âmbito do projeto CoimbraMaisFuturo, com o objetivo de informar e apoiar os agricultores locais. No âmbito desta estratégia, foram realizadas várias sessões de divulgação e esclarecimento, dirigidas a agentes do território, incluindo gerentes dos balcões CCAM, GAI, Autarquias Locais e Direção Cooperativa Agrícola de Coimbra. Estas sessões tiveram como objetivo alcançar promotores e eventuais destinatários das medidas a concurso e consultores.

Foram também produzidos materiais promocionais, incluindo 5.000 folhetos A5 e 80 cartazes A3, para divulgação dos concursos LEADER/DLBC e associados. Estes materiais foram distribuídos através de várias ações de divulgação, incluindo sessões de esclarecimento e distribuição de materiais promocionais.

As iniciativas de divulgação e esclarecimento foram realizadas em parceria com a Caixa Agrícola de Coimbra, que tem como missão apoiar e promover o desenvolvimento do setor agrícola local. A Caixa Agrícola de Coimbra é uma entidade sem fins lucrativos, que atua no âmbito da promoção e defesa dos interesses do setor agrícola local.

As iniciativas de divulgação e esclarecimento foram realizadas em parceria com a Caixa Agrícola de Coimbra, que tem como missão apoiar e promover o desenvolvimento do setor agrícola local. A Caixa Agrícola de Coimbra é uma entidade sem fins lucrativos, que atua no âmbito da promoção e defesa dos interesses do setor agrícola local.

distribuição junto dos seus juntas de freguesias do algum material promocional designadamente porta-balcão promocional.

ações de informação/linhas de financiamento regista-se a realização de 20 trabalho, divulgação e esclarecimentos, dirigidas a públicos e contextos, das destacam várias sessões de envolvendo associados da

CoimbraMaisFuturo (Câmara Municipal de Coimbra, Caixa de Crédito de Coimbra, Cooperativa Agrícola de

Coimbra e APCC) e a realização de dois ciclos de presenças diárias em vários balcões CCAM realizadas em julho e novembro.

II – 7 Maravilhas Doces de Portugal®

No contexto de uma das atividades preconizadas no eixo 4 – Animação Territorial do Plano de Atividades para 2019, destaca-se pelo impacto comunicacional decorrente da participação no concurso nacional “7 Maravilhas de Portugal” cuja edição de 2019 se propôs homenagear o património doceiro português.

Tendo em vista a promoção e divulgação do Património Doceiro de Coimbra, a parceria estabelecida entre a ADOC, Câmara Municipal de Coimbra e CoimbraMaisFuturo, resultando na candidatura apresentada em março de 2019 com 7 doces considerados representativos do Património Doceiro de Coimbra: Arrufada de Coimbra, Pasteis de Santa Clara, Pudim das Clarissas, Manjar Branco, Talhadas de Príncipe, Arroz Doce de Coimbra e o doce de inovação Rosa da Rainha.

Na sequência da deliberação de um painel de especialistas, foi anunciado a 07 de maio, a seleção de três doces de Coimbra (a Arrufada de Coimbra, os Pasteis de Santa Clara e o Pudim das Clarissas) entre os 140 doces finalistas distritais do concurso, que concorreram à votação pública com o Pastel de Tentúgal, o Arroz Doce, o Bolo de Ançã e a Escarpiada de Condeixa pelo lugar de finalista distrital que viria a ser selecionado no final em direto de um programa televisivo da RTP1 realizado a 23 de julho, em Coimbra.

Para registo desta iniciativa, foi criada a página de Facebook - <https://www.facebook.com/PatrimonioDoceiroCoimbra> - onde constam os mais importantes momentos desta atividade mobilizadora do território e dos seus agentes para a promoção de um produto local de enorme relevância histórica e doceira.

De entre os principais resultados e impactos da iniciativa destacam-se os considerados principais, numa lógica de envolvimento da CoimbraMaisFuturo:

- Envolvimento de figuras públicas de reconhecida ligação a Coimbra: [REDACTED] e [REDACTED] aceitaram o convite para se constituírem padrinhos/madrinha dos 3 doces finalistas, participando de iniciativas de apelo ao voto, com presença no programa televisivo;
- Presença institucional da CoimbraMaisFuturo e promocional dos produtos locais de Coimbra (incluindo Doçaria de Coimbra, padaria, queijos, azeite, compotas), integrado nas comemorações do 45.º aniversário do 25 de abril na Residência Oficial do Primeiro-Ministro, em S. Bento, Lisboa;
- Sessão pública de apresentação dos Doces de Coimbra, integrada na programação da Feira Cultural de Coimbra (03/06/2019), uma iniciativa da Câmara Municipal de Coimbra, ADOC e CoimbraMaisFuturo, que contou com o envolvimento da Universidade de Coimbra, com a presença da Prof. Doutora [REDACTED] – FLUC/DIAITA – com uma exposição sobre “O Património Doceiro como elemento identitário”.
- Participação na Feira Nacional de Agricultura, em Santarém, a 11/06/2019, com a presença de um membro da ADOC e mostra e venda de doçaria de Coimbra, com destaque para os doces a concurso;
- Presença institucional da CoimbraMaisFuturo na emissão em direto da final distrital do concurso 7 Maravilhas Doces de Portugal®, realizada a 23/07/2019, no Convento de Sant’Ana, enquanto entidade



representante do Pudim das Clarissas (a Câmara Municipal de Coimbra representou o Pastel de Santa Clara, através da Vereadora [REDACTED] e a ADOC representou a Arrufada de Coimbra, através da Eng.ª [REDACTED]).

- Mobilização de várias entidades do território durante o processo de divulgação e promoção, além dos parceiros nucleares ADOC (e respetivas pastelarias associadas), Câmara Municipal de Coimbra (através da Vereação da Cultura) e CoimbraMaisFuturo, algumas das quais participaram inclusivamente do programa televisivo, nomeadamente a Herança do Passado (a representar a tecelagem de Almalaguês), Confraria dos Sabores de Coimbra, Associação Académica de Coimbra, Grupo de Concertinas de Almalaguês "Vamos a Elas", Grupo Etnográfica da Região de Coimbra e Grupo Folclórico da Casa de Pessoal da Universidade de Coimbra.

Ao nível dos produtos desta iniciativa destaca-se a cobertura mediática desta participação e do evento pela comunicação social (maioritariamente gerida pelo gabinete de imprensa da Câmara Municipal de Coimbra), produção e colocação de mupis junto da entrada das pastelarias associadas da ADOC (despesa realizada pela ADOC e associados), publicidade realizada no Facebook pela CoimbraMaisFuturo e em vários meios comunicacionais sobre gestão do Município (conceção de imagem geral dos doces, produção de marcadores de livros, t-shirts e cartazes para membros da claque, publicidade nos autocarros SMTUC, banners e outdoors). Por fim, regista-se que os três doces – Arrufada de Coimbra, Pastéis de Santa Clara e Pudim das Clarissas – consta dos 140 doces que integram o livro "Um Doce Pecado" produzido pela organização gestora do programa 7 Maravilhas*, atualmente comercializado pelos CTT.



12

III – Outras iniciativas

A página institucional da CoimbraMaisFuturo na rede social do Facebook constitui uma das principais ferramentas na comunicação com exterior, permitindo a divulgação quer das iniciativas promovidas pela CoimbraMaisFuturo, as suas participações e a divulgação de notícias, legislação, eventos ou outra informação. Ao longo do ano de 2019 foram realizadas 114 publicações e promovidos 2 eventos.

A página de internet www.coimbramaisfuturo.pt constitui uma outra ferramenta comunicacional, utilizada sobretudo para disponibilizar informação de suporte à estratégia LEADER/DLBC Coimbra2020 e às linhas de financiamento plurifundos, nomeadamente a informação e documentação pertinente aos avisos de concurso, tanto no suporte à elaboração de candidaturas como ao acompanhamento da execução de projetos aprovados.

Um outro suporte comunicacional relaciona-se com o envio de correio eletrónico, quer individualizado para dar resposta a questões particulares, quer em mailing list para múltiplos destinatários (promotores, consultores, associados, GAL, etc.) para divulgação de informação/documentação.

Do plano de atividades constavam outras iniciativas comunicacionais, que por impossibilidade técnica e logística, não foram realizadas (Roteiro das Freguesias, Concurso de Fotografia, Visitas de Benchmarking).

3

Financiamento LEADER/DLBC

Na valência da sua atuação como Grupo de Ação Local (GAL), a CoimbraMaisFuturo dinamizou, conforme previsto, uma ampla atividade de gestão, acompanhamento, monitorização e avaliação da execução da sua Estratégia de Desenvolvimento Local "Coimbra2020" e das medidas de financiamento LEADER/DLBC. Neste contexto, destacam-se três níveis de atuação:

- 1) Acompanhamento da execução dos projetos aprovados e contratualizados (medidas 10.2.1.1 e 10.2.1.2 do PDR2020 e o S12E);
- 2) Preparação, abertura e divulgação de novos avisos de concurso, análise e decisão de projetos rececionados e seu acompanhamento nas fases consequentes de contratação e execução;
- 3) Acompanhamento dos procedimentos de avaliação e preparação do período de financiamento após 2020.

Neste contexto, destacam-se as seguintes atividades dinamizadas, designadamente:

a) Formação e Capacitação da Equipa Técnica Local (ETL)

Ao longo do ano foram várias as participações da equipa técnica em ações de formação e capacitação, algumas específicas no contexto LEADER/DLBC e outras de carácter mais genérico e transversal.

Ao longo do ano, a equipa participou nas seguintes sessões de trabalho/(in)formação presenciais:

No contexto da gestão LEADER DLBC – vertente FEADER, a equipa técnica participou numa sessão de informação dinamizada pela Federação Minha Terra e coordenada pela AG PDR2020 e IFAP, realizada em Torre de Moncorvo (21/03/2019), numa realização de formação presencial dedicada à implementação da Operação Limpeza, realizada na sede do PDR2020, em Lisboa (27/06/2020) e numa ação de formação presencial no âmbito do controlo administrativo dos pedidos de pagamento, dinamizada pelo IFAP em Vila Real (21/11/2019). A equipa frequentou ainda, com aproveitamento, a formação e-learning IB 2019 – Identificação do Beneficiário, ministrada pelo IFAP (organismo pagador do FEADER).

No contexto da gestão LEADER DLBC – vertentes FEDER/FSE, a equipa esteve presente em duas sessões de trabalho, dinamizadas pela CCDRC (Autoridade de Gestão do /CENTRO2020), a 21/02/2019 e 02/07/2019, tendo em vista a realização de um ponto de situação sobre execução dos projetos S12E (Sistema de Incentivo ao Empreendedorismo e Emprego) e sobre as reprogramações FEDER e FSE.

b) Preparação e acompanhamento dos períodos de candidaturas FEADER (PDR2020), FEDER e FSE (CENTRO 2020)

No que respeita à abertura de períodos de candidaturas LEADER/DLBC do GAL CoimbraMaisFuturo, o ano de 2019 regista apenas a abertura de concursos enquadrados na medida 10. LEADER do PDR2020.

Efetivamente, e apesar de várias tentativas realizadas junto da CCDRC, enquanto Autoridade de Gestão do POR Centro 2020 e das linhas de financiamento FEDER/FSE, tendo em vista a abertura de novas candidaturas ao S12E, não houve, até ao final do ano, autorização para abertura de novos concursos. Recorda-se que o GAL CoimbraMaisFuturo havia realizado um primeiro e único concurso no segundo semestre de 2017, tendo encerrado o procedimento concursal com um excedente de dotação financeira (FEDER: 287.209€ e FSE: 710.071€) suficiente para a abertura de novo concurso. No sentido de poder comprometer uma maior dotação em projetos de micro e pequenas empresas, o GAL havia manifestado interesse em proceder à abertura de novo concurso, ainda em 2018. Em meados do ano de 2019, foi remetida para análise dos GAL uma proposta de alteração regulamentar deste incentivo, na altura com a designação "S12E+", ao qual foi compilada uma resposta conjunta dos GAL da Região Centro, via Federação Minha Terra, com proposta de melhoria de vários pontos. No final do ano, foi enviada para análise e

consideração dos GAL uma nova proposta de regulamento da medida que irá dar continuidade ao SIZÉ, agora denominada +CO3SO.

Por outro lado, existe ainda uma medida FEDER sob gestão dos GAL, relativa a apoio ao património, para a qual ainda não foi definido regulamento de aplicação (da competência da Agência AD&C e das autoridades de gestão dos Programas Operacionais Regionais), motivo que impediu a alocação contratualizada pelo GAL CoimbraMaisFuturo nestas medidas (54.679€ de dotação FEDER).

Face ao exposto, não foi possível a abertura de concursos em 2019 nas vertentes dos apoios FEDER e FSE.

Por outro lado, na vertente dos apoios FEADER, a abertura de novos concursos assumiu-se como fundamental após a alteração regulamentar à Portaria n.º 152/2016, de maio, introduzida pela Portaria n.º 133/2019, de 9 de maio, onde entre outras alterações, alterou as taxas de apoio inicialmente estabelecidas a 50% para as operações 10.2.1.4 Cadeias Curtas e Mercados Locais (passando para 50% em investimento material e 80% para investimento imaterial), 10.2.1.5 Promoção de Produtos de Qualidade Locais (passando para 70%) e 10.2.1.6 Renovações de Aldeias (passando para 80%). A 30 de setembro, viria a ser publicada uma nova alteração estrutural sobretudo ao nível da operação 10.2.1.4 Cadeias Curtas e Mercados Locais, introduzida pela Portaria n.º 338/2019.

Acresce que em finais de maio, no contexto de uma reunião entre GAL, decorrida em Cuba com a presença da Gestora do PDR2020, foram anunciadas várias medidas de flexibilização de procedimentos de deliberação de projetos e de gestão da dotação contratualizada (permitindo, por exemplo, o reforço de dotação de concursos após o seu encerramento e a possibilidade de gestão de dotação entre medidas sem limitações). No contexto desta reunião, foram também sinalizadas situações díspares no compromisso e execução da abordagem LEADER no território nacional, tendo sido garantido um contacto de maior proximidade entre a AG PDR2020 e os GAL com indicadores abaixo da média nacional (entre os quais, estava sinalizado o GAL CoimbraMaisFuturo).

14

A 15 de outubro realizou-se nas instalações do PDR2020, em Lisboa, uma reunião entre o presidente e coordenadora da CoimbraMaisFuturo e a Gestora do PDR2020, tendo em vista realizar um ponto de situação à execução da Estratégia de Desenvolvimento Local e de sinalização de intervenções a realizar no sentido de registar o aumento da taxa de compromisso (à data era de 25%, sendo a média nacional de 35%) e da taxa de execução (na altura era de 8% da dotação total da EDL).

Neste contexto, regista-se que em 2019, foram realizados dois períodos de candidaturas, o primeiro no início do segundo semestre com a realização de quatro concursos (10.2.1.1, 10.2.1.2, 10.2.1.3 e 10.2.1.5) e quatro concursos no último trimestre (10.2.1.1, 10.2.1.2, 10.2.1.3 e 10.2.1.4 – componentes cadeias curtas).

Tabela 2 – Calendarização de Concursos LEADER/DLBC - FEADER, em 2019

Código	Medida	Abertura	Fecho	Dotação
PDR2020-CMF-10211-003	10.2.1.1 - Regime simplificado de pequenos investimentos nas explorações agrícolas	12/07/2019 09:00	20/08/2019 17:30	232.976,03 €*
PDR2020-CMF-10212-004	10.2.1.2 - Pequenos investimentos na transformação e comercialização	04/07/2019 09:00	20/09/2019 17:30	200.000,00 €
PDR2020-CMF-10213-004	10.2.1.3 - Diversificação de atividades na exploração	04/07/2019 09:00	20/09/2019 17:30	295.000,00 €
PDR2020-CMF-10215-002	10.2.1.5 - Promoção de produtos de qualidade locais	04/07/2019 09:00	20/08/2019 17:30	140.000,00 €
PDR2020-CMF-10211-004	10.2.1.1 - Regime simplificado de pequenos investimentos nas explorações agrícolas	31/10/2019 10:00	15/01/2020 17:30	200.000,00 €
PDR2020-CMF-10212-005	10.2.1.2 - Pequenos investimentos na transformação e comercialização	31/10/2019 10:00	15/01/2020 17:30	200.000,00 €

PDR2020-CMF-10213-005	10.2.1.3 - Diversificação de atividades na exploração	31/10/2019 10:00	15/01/2020 17:30	200 000,00 €
PDR2020-CMF-10214-001	10.2.1.4 - Cadeias curtas e mercados locais	11/11/2019 10:00	15/01/2020 17:30	150 000,00 €
TOTAL				1 617 976,03€

* Concurso reforçado posteriormente ao seu encerramento – dotação inicial: 175.000€

No contexto das medidas introduzidas pela AG PDR2020, foi possível reforçar o concurso da operação 10.2.1.1, decorrido entre julho e agosto de 2019, que inicialmente disponibilizava uma dotação de 175.000€, mas que encerrou com a submissão de 34 candidaturas, que apresentavam um investimento total de 736.849,92€ e um apoio solicitado superior a 300.000€. Para o efeito, o GAL solicitou a transferência de dotação da operação 10.2.1.5 Promoção de produtos de qualidade locais, uma vez que, tendo sido realizados dois concursos (um em 2018 e outro em 2019), os mesmos encerraram sem candidaturas, não se registando no concelho de Coimbra a existência de entidades destinatárias da medida, interessadas na apresentação de candidaturas (entidades gestoras de produtos com certificação DOP, IGP e ETG ou Associações de Produtores reconhecidas com produtos certificados em Produção Biológica ou Produção Integrada).

Tabela 3 – Candidaturas Submetidas LEADER/DLBC - FEADER, em 2019

Operações PDR 2020	CANDIDATURAS APRESENTADAS		
	Nº	Investimento Total	Apoio Solicitado
10.2.1.1	43	915.226,81€	405.869,65€
10.2.1.2	1	21.918,60€	8.019,00€
10.2.1.3	1	186.803,54€	85.351,73€
10.2.1.4	0	0,00	
10.2.1.5	0	0,00	
TOTAL	45	1.123.948,95€	499.240,38€

No decurso dos oito concursos abertos em 2019 (e fazendo nota de quatro concursos encerram no início de 2020), foram submetidas 45 candidaturas, das quais 43 foram apresentadas nos dois concursos realizados à medida 10.2.1.1. As outras duas candidaturas foram submetidas, respetivamente, às operações 10.2.1.2 e 10.2.1.3.

c) Realização de iniciativas de divulgação e esclarecimentos, incluindo sessões de divulgação, atendimentos presenciais e esclarecimento de dúvidas

A CoimbraMaisFuturo realiza em contínuo a atividade de atendimento ao público, quer para informação ou esclarecimentos sobre apoio técnico e financiamento a ideias mais ou menos concretizadas de projetos de investimento, quer para esclarecimento sobre concursos a decorrer ou para suporte à fase de acompanhamento de projetos em execução (esclarecimentos ou visitas físicas aos locais de investimento).

Este atendimento ocorre normalmente em regime presencial por marcação (método preferencial) ou por atendimento espontâneo durante o horário de atendimento ao público, podendo ocorrer também por contacto telefónico, correio eletrónico e Facebook.

No decurso de 2019, foram registados 68 atendimentos/esclarecimentos e 7 visitas físicas ao local de investimento de projetos em execução.

Na sequência da abertura dos novos avisos de concurso, a CoimbraMaisFuturo promoveu a sua divulgação

junto dos órgãos de comunicação social - Diário de Coimbra, As Beiras e Notícias de Coimbra- e nas suas páginas de internet e Facebook, tendo ainda dinamizado um conjunto de iniciativas de divulgação e esclarecimento específicas para as linhas de financiamento a concurso, designadamente:

- 19/05/2019: Apresentação "DLBC – Financiamento a negócios de Base Local" no Seminário "Testemunhos e Incentivos – Provi@ Empreendedorismo", dirigida a formandos em cursos do IEEP (oradora convidada);
- 24/05/2019: Sessão de Informação dirigida a alunas da Licenciatura Desenvolvimento Local e do Mestrado Agricultura e Desenvolvimento Económico da ESAC;
- 12/06/2019: Sessão de Informação "Plano de Negócio Agrícola" integrada na formação modular certificada "Plano de negócio - criação de micronegócios", ministrada pelo CEARTE em parceria com a CoimbraMaisFuturo;
- 17/06/2019: intermediação e apoio técnico à realização da "Sessão de Esclarecimentos Operações LEADER" dinamizada pela AG PDR2020, em Coimbra, dirigida a consultores.
- 17/07/2019: Sessão de Informação "LEADER/DLBC Coimbra 2020" dirigida a gerentes de balcões CCAM no concelho de Coimbra;
- 24 a 31/07/2019: Ciclo de presenças em balcões CCAM Souselas, Almalaguês, Taveiro, S. Silvestre, Nogueiras e Coimbra;
- 25/07/2019: Sessão de informação dirigida ao GAI e Juntas de Freguesias - sessão realizada nas instalações do GAI – Gabinete de Apoio ao Investidor da Câmara Municipal de Coimbra. Nesta sessão foi conciliada a divulgação dos concursos LEADER/DLBC, geridos pela CoimbraMaisFuturo, complementada com informação sobre a Bolsa Nacional de Terras, prestada pela Eng.ª Manuela Jóia, técnica da DGADR – Direção Geral de Agricultura e Desenvolvimento Rural, entidade gestora desta plataforma facilitadora de acesso à terra.
- 26/07/2019: Sessão de esclarecimentos "Pequenos Investimentos Agrícolas – LEADER/DLBC, realizada na sede da CoimbraMaisFuturo, dirigida a potenciais promotores e consultores;
- 04/11/2019: Sessão de Trabalho com a Direção da Cooperativa Agrícola de Coimbra;
- 05 e 06/11/2019: Sessões de Trabalho com as Juntas de Freguesias: apoios Mercados Locais e Renovação de Aldeias;
- 18 a 26/11/2019: Ciclo de presenças em balcões CCAM Coimbra, Taveiro, S. Silvestre, Nogueiras, Souselas e Almalaguês;
- 27/11/2019: Sessão de esclarecimentos "LEADER/DLBC Coimbra", realizada nas instalações da APCC na Quinta da Contraria.

No total das iniciativas realizadas pela CoimbraMaisFuturo em 2019 participaram cerca de 100 pessoas.

d) Análise e deliberação sobre Pedidos de Apoio de candidaturas submetidas a concursos LEADER/DLBC

Encerrados os prazos de concursos LEADER/DLBC, têm início os procedimentos de análise e deliberação sobre as candidaturas submetidas.

O ano de 2019 iniciou com a continuação da análise de 8 candidaturas submetidas no ano anterior, tendo todas sido alvo de deliberação até maio de 2019.

Com o encerramento do primeiro ciclo de concursos de 2019 (concluídos em agosto e setembro), nos quais foram submetidos 36 projetos (34 da medida 10.2.1.1, 1 projeto na medida 10.2.1.2 e 1 projeto na medida 10.2.1.3), foram desencadeados os respetivos processos de libertação de candidaturas e sua distribuição, tendo sido encaminhados dois projetos para análise da DRAPC (por motivos de conflitos de interesse com membros do Órgão de Gestão) e os restantes distribuídos para análise na CoimbraMaisFuturo. Destes, foi iniciado o processo de análise, com envio de pedidos de esclarecimentos em setembro e outubro. No final do ano, foi realizada a primeira deliberação relativa a 5 projetos destes concursos.

Na sequência dos processos de análise concluídos no ano de 2019, verificou-se a deliberação sobre 13 candidaturas, das quais 9 com parecer favorável e 4 com parecer desfavorável. Estas deliberações permitiram o encerramento de todos os concursos transitados do ano anterior (segundo concurso 10.2.1.1, e terceiros concursos 10.2.1.2 e 10.2.1.3) e a aprovação de 134.438€, com vista a alavancar um investimento total de 395.012,26€.

Considerados os dados acumulados entre 2016 e o final de 2019, foram analisadas 56 candidaturas distribuídas pelas operações 10.2.1.1, 10.2.1.2 e 10.2.1.3. A 31 de dezembro de 2018, existiam 44 candidaturas com decisão do GAL e validação da AG do PDR2020, registando-se 27 candidaturas das operações 10.2.1.1 e 10.2.1.2 com parecer favorável (alavancando um investimento total de cerca de 1,5 milhões de euros) e 17 candidaturas com parecer desfavorável.

e) Acompanhamento dos processos de contratação dos projetos analisados e aprovados em 2017, 2018 e 2019:

O procedimento de acompanhamento de projetos, após a sua deliberação (no ano de 2019, só aplicável a projetos LEADER/DLBC – vertente FEADER), integra um conjunto diversificado de tarefas que incluem a validação de condições pré-contratuais, o acompanhamento dos processos de transição de processos entre as plataformas do PDR2020 e do IFAP, e o acompanhamento do cumprimento de prazos de aceitação da contratação pelos promotores.

Na maioria das situações, tratam-se de tarefas administrativas (sinalização de situações pendentes junto da Autoridade de Gestão, contacto telefónico com promotores e consultores e validação documental), mas em alguns casos é necessário realizar reanálises a projetos, para correção de situações face à apresentação de novos elementos. Neste sentido, verificaram-se duas ocorrências ao longo do ano de 2019, ambas relacionadas com projetos da operação 10.2.1.1: a primeira relacionada com o incumprimento do promotor apresentar a área de produção identificada em candidatura, obrigando à reanálise da viabilidade técnica e financeira do projeto e a segunda situação decorrente da não validação de uma condicionante pré-contratual que teve como resultado a reanálise do plano de investimento. Em ambos os casos, verificou-se uma revogação da decisão inicial de aprovação, a reanálise do projeto e nova deliberação de aprovação (num dos casos com redução do investimento elegível).

Uma iniciativa que foi instituída pela CoimbraMaisFuturo desde 2018, visa a realização de sessões de sensibilização de promotores com projetos aprovados para questões críticas à execução de projetos (prazos; submissão de pedidos de pagamento; pedidos de alteração, entre outros). Neste contexto, a

CoimbraMaisFuturo realizou no dia 18 de março, uma sessão dirigida aos promotores e consultores de 17 projetos aprovados entre o final de 2018 e o primeiro trimestre do ano.

f) Acompanhamento da execução de projetos aprovados, incluindo análise de Pedidos de Pagamentos e visitas de acompanhamento;

No contexto dos projetos de investimento financiados no âmbito do SIZE (FEDER/FSE) e recordando que regulamentarmente se encontra definido que o acompanhamento da execução física e financeira de projetos é realizado pela CCDRC, as tarefas da CoimbraMaisFuturo cingem-se à intermediação entre promotores/consultores em situações de dúvidas apresentadas, à validação da data de contratação do primeiro posto de trabalho (aplicável apenas a projetos com componente FSE aprovada) e à análise de pedidos de alteração submetidos pelos promotores,

Neste contexto, durante o ano de 2019, foram analisados e aprovados dois pedidos de prorrogação de datas de conclusão de projetos SIZE e realizada a validação da data de início de um projeto FSE (validada a criação do 1º emprego apoiado).

À data de 02/12/2019, de acordo com informação comunicada pela AG CCDRC, os projetos em execução já haviam recebido 76.811€ de apoio solicitado em pedido de pagamento (adiantamento, contra-fatura e reembolso).

Tabela 4 – Ponto de Situação LEADER/DLBC – SIZE – FEDER/FSE, a 02/12/2019

Operação	Fundo	Designação Entidade Beneficiária	Custo Total Aprovado	Elegível Aprovado	Apoio Total Aprovado	Elegível Validado	Apoio Pago
CENTRO-05-5141-FEDER-000512	FEDER	CRAZY ONES STUDIO, LDA	45 681	43 393	21 696	10 000	5 000
CENTRO-05-5141-FEDER-000001	FEDER	COZINHA D'ANJO, LDA	69 114	58 844	29 422	0	4 413
CENTRO-05-4740-FSE-000471	FSE	ENHUPER - COMÉRCIO E REPARAÇÃO DE AUTOMÓVEIS, LDA	3 792	3 792	3 223	0	0
CENTRO-05-4740-FSE-000056	FSE	SWEET EMME'S - ATIVIDADES TURÍSTICAS UNIPessoal LDA	2 528	2 528	2 149	0	0
CENTRO-05-4740-FSE-000001	FSE	COZINHA D'ANJO, LDA	6 310	6 319	5 372	0	0
CENTRO-05-4740-FSE-000094	FSE	LET'S CALL - COMUNICAÇÕES, LDA	15 168	15 168	12 893	0	0
CENTRO-05-4740-FSE-000445	FSE	SABORES DO AMEAL UNIPessoal LDA	8 848	8 848	7 526	0	0
CENTRO-05-5141-FEDER-000089	FEDER	SWEET EMME'S - ATIVIDADES TURÍSTICAS UNIPessoal LDA	47 796	39 118	19 559	0	0
CENTRO-05-5141-FEDER-000567	FEDER	ALMATEC - ASSISTENCIA A VIATURAS, LDA	98 822	82 887	33 155	0	13 484
CENTRO-05-4740-FSE-000406	FSE	ALMATEC - ASSISTENCIA A VIATURAS, LDA	3 792	3 792	3 223	0	0
CENTRO-05-4740-FSE-000498	FSE	DIGINEXT, UNIPessoal LDA	15 168	15 168	12 892	0	1 548
CENTRO-05-4740-FSE-000370	FSE	CRAZY ONES STUDIO, LDA	5 056	5 056	4 298	0	645
CENTRO-05-4740-FSE-000086	FSE	WELCOME COURTESY - LDA	11 376	11 376	9 670	0	0
CENTRO-05-5141-FEDER-000157	FEDER	LET'S CALL - COMUNICAÇÕES, LDA	99 957	55 771	16 731	0	13 131
CENTRO-05-5141-FEDER-000627	FEDER	SABORES DO AMEAL UNIPessoal LDA	95 163	79 559	31 824	0	0
CENTRO-05-5141-FEDER-000693	FEDER	DIGINEXT, UNIPessoal LDA	80 324	77 823	38 912	53 886	26 942
CENTRO-05-5141-FEDER-000511	FEDER	FACTOR ALIMENTAR, UNIPessoal LDA	39 690	36 614	14 646	29 120	11 648

TOTAL	648 591	546 0545	267 183	93 005	76 811
-------	---------	----------	---------	--------	--------

No que respeita aos projetos LEADER/DLBC – vertente FEADER (PDR2020), a atuação da CoimbraMaisFuturo pauta-se de uma maior proximidade e acompanhamento à execução de projetos, registando-se tarefas ao nível da análise de pedidos de pagamento e realização de visitas físicas, análise de pedidos de alteração e instauração e acompanhamento de processos de Operação Limpeza.

No decurso de 2019, a equipa da CoimbraMaisFuturo rececionou 21 pedidos de pagamento para análise, relativos a 19 projetos (16 da operação 10.2.1.1 Peq. Invest. na Exploração Agrícola e 3 projetos 10.2.1.2 Transformação e Comercialização). Acrescem 4 pedidos de pagamento apresentados por 4 projetos analisados pela DRAPC, devido a situações de conflitos de interesse (3 projetos 10.2.1.1 e um projeto 10.2.1.2).

No total, foram apresentados 24 pedidos de pagamentos no valor de 407.475,87€ de investimento elegível proposto a financiamento. Até 31 de dezembro foram concluídas as análises de 21 pedidos de pagamento, tendo sido liquidado 193.654€ de incentivo.

Tabela 5 – Pedidos de Pagamento LEADER/DLBC – FEADER/PDR2020, a 31/12/2019

Operação	Nome	Invest. Total Aprovado	Invest. Eleg. Apresent.	Invest. Eleg. Validado	Valor Pago	Taxa Exec. Financ. (%)	Estado Pedido Pagamento
PDR2020-10211-029944		34 272€	4 888€	4 888€	2 444€	21,01	9-Liquidado
PDR2020-10211-029945		33 955€	8 953€	8 953€	4 476€	32,67	9-Liquidado
PDR2020-10211-029951		40 198€	11 808€	11 808€	5 904€	51,1	9-Liquidado
PDR2020-10211-029953		13 606€	5 979€	5 979€	2 990€	57,79	9-Liquidado
PDR2020-10211-029953		13 606€	1 907€	1 907€	953€	18,43	9-Liquidado
PDR2020-10211-046804		39 923€	6 130€	6 130€	3 065€	19,96	9-Liquidado
PDR2020-10211-046813		25 252€	5 443€	5 442€	2 721€	44,15	9-Liquidado
PDR2020-10211-046815		32 096€	10 560€	10 560€	5 280€	40,73	9-Liquidado
PDR2020-10211-046822		48 595€	2 000€	2 000€	1 000€	5,02	9-Liquidado
PDR2020-10211-046837		19 759€	17 000€	17 000€	8 500€	100	9-Liquidado
PDR2020-10211-046867		4 139€	2 807€	2 807€	1 404€	99,15	9-Liquidado
PDR2020-10211-046868		12 757€	2 626€	2 626€	1 313€	29,43	9-Liquidado
PDR2020-10211-046873		25 708€	22 750€	22 750€	11 375€	100	9-Liquidado
PDR2020-10211-046875		31 464€	6 590€	6 590€	3 295€	26,42	9-Liquidado
PDR2020-10211-046875		31 464€	18 354€	18 354€	9 177€	73,58	9-Liquidado
PDR2020-10211-047077		31 160€	6 812€	6 812€	3 406€	36,28	9-Liquidado
PDR2020-10211-047080		45 030€	31 200€	31 200€	15 600€	78,29	9-Liquidado
PDR2020-10211-047159		53 845€	40 000€	40 000€	20 000€	100	9-Liquidado

PDR2020-10212-028479		245 619€	199 650€	199 650€	89 861€	100	9-Liquidado
PDR2020-10212-029941		100 667€	1 980€	1 980€	891€	3,21	9-Liquidado
PDR2020-10212-029947		64 856€	1 330€	1 330€	598€	3,63	9-Liquidado
PDR2020-10211-029955		7 410€	1 908€	1 908€			5-Em Controlo
PDR2020-10212-048873		119 466€	34 204€	34 204€			5-Em Controlo
PDR2020-10211-046810		35 367€	23 639€	23 639€			4-Submetido
TOTAL		883 114€	407 477 €	407 475€	193 654€		

(1) Pedido de Pagamento analisado na DRAPC, devido a conflito de interesses.

Do processo de análise de pedidos de pagamento, resultou a realização de 7 visitas físicas ao local de investimento de projetos em execução / concluídos e o encerramento de 7 projetos (1 projeto na operação 10.2.1.2 e 6 na operação 10.2.1.1).

Ainda no contexto das tarefas de acompanhamento de projetos LEADER/DLBC – vertente FEADER, registaram-se, durante o ano de 2019, a desistência de três projetos contratualizados à operação 10.2.1.1 (um dos quais com despesa apresentada, mas não validada) e a submissão e análise de 3 pedidos de alteração de datas de execução e de 3 pedidos de alteração física-financeira.

Na sequência da instauração do procedimento de Operação Limpeza, no âmbito de 2 processos de incumprimentos de prazo de início da execução física, registou-se uma desistência e um processo regularizado por via de apresentação de pedido de pagamento.

g) Monitorização e acompanhamento da EDL

No contexto da monitorização e acompanhamento do trabalho desenvolvido pela CoimbraMaisFuturo, na qualidade de Grupo de Ação Local, releva informar que durante o ano de 2019 foram realizadas 5 reuniões presenciais e 11 consultas escritas ao Órgão de Gestão (órgão com competência ao nível da gestão e deliberação de atividades do GAL).

O ano de 2019 foi ainda marcado por uma atividade de suma importância para a monitorização da execução da Abordagem LEADER/DLBC no concelho de Coimbra, no contexto da Estratégia de Desenvolvimento Local do GAL CoimbraMaisFuturo. Nos trâmites definidos na regulamentação comunitária e nacional aplicável, é função dos GAL "... realizar ações específicas de avaliação ligadas a essa estratégia" e elaborar relatórios de avaliação da estratégia, constando do Contrato de cada GAL a realização de uma avaliação intercalar de operacionalização e dos primeiros resultados da sua implementação, com referência a 31 de dezembro de 2018.

No contexto da elaboração do relatório de avaliação intercalar 2016-2018, foi adotada uma metodologia interna ao GAL CoimbraMaisFuturo, de reflexão atenta sobre as metodologias, instrumentos e resultados alcançados até ao final do ano de 2018, com vista à identificação dos fatores de sucesso e insucesso e recomendações de eventuais propostas de adaptação da EDL e de estabilização de ferramentas de melhoria da eficácia e eficiência do instrumento LEADER/DLBC.

Entre as componentes metodológicas contempladas no suporte ao documento, consideram-se:

- A Estratégia de Desenvolvimento Local "Coimbra2020" definida pelo GAL CoimbraMaisFuturo e os pressupostos nela contidos relativamente à perspetiva de implementação da abordagem LEADER/DLBC;
- Informação processual relativa aos procedimentos e orientações emanados das Autoridades de Gestão sobre a análise, decisão e acompanhamento de projetos financiados pelos FEEI no contexto da abordagem LEADER/DLBC;
- Resultados dos concursos LEADER/DLBC realizados entre 2016 e 2018;
- Articulação das atividades de animação do GAL CoimbraMaisFuturo com outras iniciativas e programas entre 2016 e 2018;
- Reflexão e debate conjunto com os GAL da Região Centro e com os GAL nacionais e com a Federação Minha Terra sobre questões transversais à implementação e gestão do LEADER/DLBC em contexto regional e nacional (resultado de várias reuniões de trabalho decorridas entre 2018 e 2019).

O documento final e estabilizado relativo ao "Relatório Intercalar LEADER/DLBC 2016-2018" foi formalmente apresentado à autoridade de gestão do PDR2020, no início de maio de 2019.

Importa referir que todo o processo de preparação e elaboração dos relatórios intercalares dos GAL rurais foi desde cedo acompanhado pela Federação Minha Terra, que desenvolveu um processo de capacitação dos GAL para apoio à concretização dos respetivos relatórios, que incluiu a preparação de documentos orientadores e a dinamização de várias oficinas de trabalho com os GAL. Por conseguinte, foi realizado um trabalho de análise, compilação e tratamento da informação constante nos relatórios de todos os GAL, tendo em vista a elaboração de um estudo mais alargado sobre a abordagem LEADER no território português.

Os primeiros resultados da análise transversal às avaliações das EDL foram apresentados no âmbito do Encontro LEADER/DLBC que reuniu na ilha Terceira, nos dias 21 e 22 de maio de 2019, um número significativo de representantes do GAL rurais. Aguarda-se para breve a publicação de um estudo com os principais resultados e conclusões da análise mais atenta sobre estes relatórios.

Concluído o processo árduo de construção do relatório intercalar, assumiu-se o compromisso de focalizar a atenção na preparação do período de financiamento após 2020. Neste sentido, a atuação da CoimbraMaisFuturo passou também pela participação em diversas iniciativas realizadas sob esta temática.

A discussão sobre o futuro do Desenvolvimento Local de Base Comunitária desde cedo foi mote de vários encontros do Grupo de Ação Local, quer nas reuniões de trabalho, quer em momentos informais de partilha de informação. Em 2019, um dos principais momentos de reflexão sobre o próximo período de programação ocorreu no contexto do anteriormente referido "Encontro DLBC/LEADER", decorrido em maio na Madeira, no qual foi dedicado um painel especificamente ao "Futuro da abordagem LEADER/DLBC", que contou com a presença de representantes da DG AGRI, do Parlamento Europeu e do GPP – Gabinete de Planeamento, Políticas e Administração Geral.

Um outro momento, ocorreu a 12 de julho, em Campo Maior, onde decorreu o "Encontro Nacional para apresentação do Pacto de Desenvolvimento Local 2030", um documento que à data reunia mais de mil e quinhentas subscrições das entidades representativas de todos os setores de atividade (municípios, juntas de freguesias, associações dos setores agroflorestal e social, IPSS, associações culturais, recreativas, desportivas e casas do povo, empresas e associações empresariais, associações de desenvolvimento local, instituições de créditos, comunidades intermunicipais e entidades da administração desconcentrada. O Pacto de Desenvolvimento Local 2030, assume-se como um manifesto onde se afirma os princípios do

LEADER/DLBC e se lança o desafio ao futuro período de programação 2021-2027 de dar voz e ouvidos às comunidades, reforçando o seu papel no desenvolvimento dos territórios e reafirmando o valor acrescentado que as associações de desenvolvimento local imprimem a este processo. No seio da parceria da CoimbraMaisFuturo, o documento foi subscrito pela Associação e por seis entidades parceiras.

Numa lógica de alicerçar o trabalho de articulação entre grupos de ação local em preparar uma estratégia concertada para o próximo período de programação, a CoimbraMaisFuturo acolheu nas suas instalações um reunião/Assembleia de GAL da Região Centro, realizada a 08 de outubro.

A CoimbraMaisFuturo participou ainda numa sessão de trabalho dinamizada pela CIM Região de Coimbra subordinada ao tema “Estratégia de Desenvolvimento Territorial 2030”.

4

Animação Territorial

O eixo da Animação Territorial, recorde-se, pretende desenvolver uma intervenção articulada em prol dos objetivos inscritos na Estratégia de Desenvolvimento Local “Coimbra 2020”, abordando de uma forma diferenciados temáticas da agricultura, empreendedorismo, artesanato, gastronomia, património rural, entre outros.

Neste contexto, a atuação da CoimbraMaisFuturo concentrou-se em torno de duas iniciativas: o desenvolvimento e operacionalização de um plano formativo, dinamizado em parceria com a entidade formadora CEARTE e a candidatura às 7 Maravilhas Doces de Portugal® elaborada em parceria com a ADOC e a Câmara Municipal de Coimbra.

Formação em Parceria com o CEARTE, com o apoio ESAC:

No contexto de protocolo firmado entre a CoimbraMaisFuturo e o CEARTE, a iniciativa formativa realizada em 2019 pretende assumir-se como o catalisador de uma estratégia de continuidade e aprofundamento nos anos seguintes, tendo em vista a formação e capacitação de populações e agentes do território em torno de temáticas de interesse ou relevância.

Neste ano, a oferta formativa concentrou-se em torno de duas formações de curta duração, na modalidade de formações modulares certificadas, dinamizadas entre março e junho, com o apoio da ESAC.

A primeira formação, subordinada ao tema “Cultura de plantas aromáticas, medicinais e condicionantes” de 50h, decorrida entre 26 de março e 16 de abril, em regime de horário pós-laboral, tendo concluído com aproveitamento 13 formandos. Ministrada no complexo da ESAC – Escola Superior Agrária de Coimbra, pelo formador [REDACTED] técnico desta instituição de ensino, a formação pautou-se por um regime de formação teórica em sala, intercalada com formação em contexto de trabalho no espaço da ESAC dedicado à produção de plantas aromáticas. A formação concluiu com uma avaliação bastante positiva da formação (avaliação de 3,89, numa escala de 1 a 4) e do formador (avaliação máxima de 4 pontos) pelos formandos, que ao nível das sugestões, registam a necessidade de melhoria da qualidade do material didático disponibilizado e manifestam o interesse em formações de continuidade com o formador, propondo continuar com a temática das aromáticas, mas também as horticolas e a jardinagem.

A segunda formação ministrada incidu sobre uma dimensão mais técnica, subordinada ao tema “Plano de Negócios - criação de micronegócios”, abordado numa lógica de construção de planos de negócios agrícolas. Realizada no INOPOL, entre os dias 4 e 26 de junho, foram 17 os formandos que acompanharam a formadora e consultora Paula Simões durante as 25h de formação. A avaliação desta formação pelos

formandos, revelou-se também bastante positiva (3,55 em 4 pontos) e entre as sugestões apresentadas destaca-se a necessidade de mais horas de formação, a incorporação de uma componente de trabalho mais prática e a necessidade de complementaridade com outras temáticas, como contabilidade, marketing e técnicas de vendas e agricultura em modo de produção biológica.

Candidatura às 7 Maravilhas Doces de Portugal – uma parceria CoimbraMaisFuturo – ADOC – Câmara Municipal de Coimbra

Desde 2007 que o concurso 7 Maravilhas® tem vindo a homenagear os grandes valores da Identidade Nacional: 7 Maravilhas de Portugal, 7 Maravilhas de Origem Portuguesa no Mundo, 7 Maravilhas Naturais, 7 Maravilhas da Gastronomia, Praias de Portugal, Aldeias e 7 Maravilhas à Mesa.

É na sua oitava edição, que em 2019, este concurso nacional se propõe eleger as 7 Maravilhas Doces de Portugal, assumindo-se como um tema de especial relevância para o concelho de Coimbra, onde a história e tradição doceira se perde na história da cidade.

Foi neste sentido, que a Câmara Municipal de Coimbra, a ADOC e a CoimbraMaisFuturo deliberaram unir esforços conjuntos para apresentar uma proposta a concurso com os doces mais representativos do Património Doceiro de Coimbra.

A 06 de março após extensa reflexão e trabalho de pesquisa, foi apresentada a candidatura liderada pela ADOC, com os 7 doces propostos a várias categorias do concurso: Arrufada de Coimbra, Pasteis de Santa Clara, Pudim das Clarissas, Manjar Branco, Talhadas de Príncipe, Arroz Doce de Coimbra e o doce de inovação Rosa da Rainha.

A 17 de abril foram publicadas as listagens dos 21 doces por cada distrito e região autónoma, seleccionados por um Painel de Especialistas. No distrito de Coimbra, destacaram-se nove doces nomeados pelo concelho de Coimbra e de entre estes, a Arrufada de Coimbra, os Pasteis de Santa Clara, o Pudim das Clarissas, o Manjar Branco e a Rosa da Rainha.

A 07 de maio, foram comunicados os resultados da segunda fase de seleção do Painel de Especialistas, onde constam 140 doces finalistas distritais. No distrito de Coimbra, foram nomeados 7 Doces: a Arrufada de Coimbra, os Pasteis de Santa Clara e o Pudim das Clarissas concorrem com o Pastel de Tentúgal, o Arroz Doce, o Bolo de Ançã e a Escarpiada de Condeixa pelo lugar de finalista distrital nas fases que se seguem no concurso.

Entre 27 de junho e 23 de julho, decorreu o prazo de votação pública dos 7 doces finalistas pelo distrito de Coimbra, culminando com a nomeação do doce mais votado no final do programa da RTP1, com emissão em direto, realizado no Convento de Sant'Ana em Coimbra. Infelizmente, a participação de Coimbra no concurso concluiu nesta data (23 de julho), tendo sido selecionado o Pastel de Tentúgal para seguir para as semifinais do concurso que viria a concluir a 7 de setembro com a apresentação das 7 Maravilhas Doces de Portugal®.



Durante todo o processo de preparação e acompanhamento desta iniciativa promocional de um dos produtos endógenos mais emblemáticos da gastronomia de Coimbra, a CoimbraMaisFuturo assumiu funções de intermediária entre a organização do concurso e as demais entidades parceiras.

Segue-se uma breve apresentação dos principais momentos ocorridos durante este período:

- Entre 26/02/2019 e 23/07/2019: Reuniões técnicas entre os elementos da CoimbraMaisFuturo, ADOC e da Câmara Municipal de Coimbra para reflexão e definição de estratégia de atuação ao longo das fases de preparação, divulgação e disseminação da iniciativa e de promoção do Património Doceiro;

- Seleção e convite a figuras ilustres com ligação a Coimbra, para apadrinhar os doces durante o período da votação pública e para presença na final distrital. Após ponderada reflexão, a Câmara Municipal de Coimbra, representada pela Vereadora [REDACTED], formalizou o convite, prontamente aceite, a [REDACTED] para apadrinhar o Pastel de Santa Clara, a [REDACTED] para apadrinhar a Arrufada de Coimbra e a [REDACTED] para apadrinhar o Pudim das Clarissas;

- 25/05/2019 – Realização de sessão fotográfica dos três doces finalistas para integrar a publicação “Doces Pecados”, produzido pela entidade gestora do concurso 7 Maravilhas Doces de Portugal*. A sessão decorreu no Convento de S. Francisco, contando com a presença dos pasteleiros [REDACTED], [REDACTED] e [REDACTED] que apresentaram vários exemplares dos seus respetivos doces: Arrufada de Coimbra, Pastéis de Santa Clara e Pudim das Clarissas. Nesta sessão fotográfica, foi autorizada a utilização de elementos representativos dos doces/ concelho, pelo que além dos ingredientes de cada doce, foram introduzidas peças da louça de Coimbra e tecelagem de Almalaguês e as rosas de Santa Clara.

- 24 e 26/06/2019 – Acompanhamento das filmagens da confeção de cada doce pela equipa de exteriores da RTP1, realizadas na Pastelaria Moeda, tendo em vista a produção dos vídeos promocionais a apresentar durante a emissão em direto do programa da final distrital.



- 03/06/2019 – Preparação e realização da sessão de “Apresentação dos doces de Coimbra na final do Concurso 7 Maravilhas Doces de Portugal”, integrada na programação da



Feira Cultural de Coimbra, realizada no Parque Dr. Manuel Braga. Durante a sessão, coordenada pela Vereadora [REDACTED] do Município de Coimbra, tomaram a palavra a coordenadora da CoimbraMaisFuturo para falar sobre o processo de candidatura às 7 Maravilhas e o presidente da ADOC, [REDACTED], para uma apresentação teórica dos 3 doces a concurso. No final, os participantes deleitaram-se com uma prova dos vários doces. Esta iniciativa foi complementada com a distribuição de marcadores de livros, produzidos pela Câmara Municipal de Coimbra e com colocação de vários mupis e sinalética em todo o recinto da Feira, a cargo da ADOC, que também manteve um espaço de venda durante o certame, onde privilegiou a promoção e venda dos doces finalistas.

- 25/04/2019 e 11/06/2019 – No contexto da participação institucional nas Comemorações do 25 de abril, na Residência Oficial do Primeiro Ministro, em Lisboa, e na FNA – Feira Nacional de Agricultura, onde a CoimbraMaisFuturo promoveu alguns dos produtos locais do concelho de Coimbra, foi dado especial destaque nos dois eventos ao Património Doceiro de Coimbra, tendo sido acompanhada por dois representantes da ADOC que em ambos os casos realizaram provas e vendas dos doces a concurso.

- 23/07/2019 – Antecedendo a realização da emissão da final distrital, foi necessário gerir toda a logística de preparação da participação dos três doces. Esta atividade, realizada em estreita articulação entre as três entidades, incluiu a organização de entrega dos doces para exposição durante o programa, a seleção

e organização das claques, a gestão dos elementos das claques durante o programa (incluído a distribuição de material promocional caracterizador de cada doce e oferta de almoços), a articulação com a equipa da RTP sobre os horários de apresentação dos representantes das entidades promotoras dos doces, dos padrinhos e madrinha, dos doceiros e dos chefes de claques (atendendo a que todos teriam de passar pela caracterização antes de entrarem na emissão) e genericamente a articulação e acompanhamento da emissão televisiva. À Câmara Municipal de Coimbra, na qualidade de entidade responsável pelo espaço, competiu ainda um conjunto de tarefas adicionais de acompanhamento e apoio ao programa, e a ADOC ficou responsável pela gestão de uma banca de promoção e venda de doces que, na retaguarda do programa televisivo, acolheu os visitantes e curiosos que visitaram o recinto do Convento de Sant'Ana.

No contexto da emissão televisiva destacam-se as seguintes participações:

- Em representação da Arrufada de Coimbra, estiveram o padrinho [REDACTED] a promotora Eng. [REDACTED] (ADOC), o doceiro [REDACTED] (ADOC) e a chefe de claque [REDACTED] (Grupo Folclórico da Casa de Pessoal da Universidade de Coimbra);
- Em representação dos Pastéis de Santa Clara, estiveram o padrinho [REDACTED] (que teve até um pequeno minuto mágico), a vereadora [REDACTED] (Município de Coimbra), o doceiro [REDACTED] e o chefe de Claque [REDACTED] (Associação Académica de Coimbra);
- Em representação do Pudim das Clarissas, estiveram a madrinha [REDACTED] a promotora [REDACTED] (CoimbraMaisFuturo), o doceiro [REDACTED] e a Dr.ª [REDACTED] (Confraria dos Sabores de Coimbra).

Concluída a participação do Património Doceiro de Coimbra no concurso 7 Maravilhas Doces de Portugal®, com esta presença na final distrital, resta, contudo, uma experiência muito positiva desta iniciativa promocional dos recursos endógenos e das tradições gastronómicas do concelho de Coimbra que urge dar continuidade e aprofundamento.

25

5

Cooperação

A cooperação constitui uma importante ferramenta de trabalho das Associações de Desenvolvimento Local (ADL). De facto, o trabalho em parceria com outras ADL e outras entidades públicas e privadas locais, nacionais e internacionais assume particular importância na troca e partilha de experiências, mas também na possibilidade de criação de economia de escala e dimensão, permitindo uma abordagem inovadora e diferenciada a um determinado problema, potencialidade ou recurso territorial.

O ano de 2019 foi marcado pela contratação e arranque de dois projetos de parceria aprovados no âmbito da medida 20.2.3. – Assistência Técnica RRN - Área 3 – CCA- Circuitos Curtos Agroalimentares: o projeto “Parceiros para a criação de um Sistema de Certificação Participativa dos Circuitos Curtos Agroalimentares” (candidatura n.º PDR2020-2023-045953), e o projeto “reLOCALiza” (candidatura n.º PDR2020-2023-045962). Foi ainda dada continuidade ao projeto “Rede LEADER 2020: Qualificar, Cooperar”, financiado no âmbito da medida 20.2.2. – Assistência Técnica RRN, e transitado do ano anterior.

A 16 de maio ocorreu, na ESAC, a reunião de parceiros do projeto “reLocaliza”, marcando o seu arranque efetivo. A ordem de trabalhos da sessão visou o ajuste do cronograma de atividades e a estabilização da metodologia de trabalho.

Recorda-se que este projeto visa a realização de estudos de caso em 5 municípios e da partilha de experiências entre Portugal e a União Europeia, tendo em vista a construção de um modelo de atuação com vista à criação de redes de abastecimento de cantinas públicas com produtos locais provenientes da

agricultura familiar. Liderado pela CNA, os demais parceiros incluem o IPC/ESAC, as associações TRILHO, ARRIBAS DO DOURO, Cooperativa Produtos da Nossa Terra, Associação Distrital dos Agricultores de Castelo Branco, Associação dos Agricultores e Pastores do Norte e a CoimbraMaisFuturo.

No decurso desta primeira reunião de parceiros, foi deliberada a constituição de um grupo de trabalho estabelecido entre a CNA, a ESAC e a CoimbraMaisFuturo para desenvolver uma proposta de inquérito a ser aplicada pelos demais parceiros no contexto das suas áreas de atuação. Este trabalho colaborativo decorreu durante os meses de junho e julho e no início de outubro, foi remetida a todos os parceiros a versão final dos dois inquéritos a ser aplicados junto de produtores e cantinas, num processo previsto decorrer até ao final do ano. Entretanto, foi agendada nova reunião de ponto de situação de projeto para o início de 2020.

Por outro lado, o projeto "Parceiros para a criação de um Sistema de Certificação Participativa dos Circuitos Curtos Agroalimentares", que envolve as ADL/GAL ADREPES, ADER SOUSA, ATAHCA, TAGUS, ADIRN, COIMBRAMAISSFUTURO, PRÓ RAIA e MONTE, ACE e a DRAP LISBOA E VALE DO TEJO.

Tendo como objetivo, a construção do processo de certificação participativa que identifique princípios e procedimentos do circuito produtivo e comercial dos CCA, o projeto inclui o seguinte plano de atividades: 1. Construção da Metodologia de Certificação Participativa; 2. Divulgação e Partilha de Conhecimentos; 3. Definição de Propostas de Política e Recomendações Estratégicas; 4. Avaliação do Projeto.

O arranque deste projeto iniciou de forma distinta, com a ADL/GAL ADREPES a desencadear em julho de 2019, o processo de preparação da adjudicação de dois serviços: a conceção da metodologia de certificação participativa e a conceção de um plano de acompanhamento e avaliação. Findo o prazo para apresentação de propostas (19 de setembro), apenas o ISA – Instituto Superior de Agronomia apresentou proposta para a prestação de serviços de conceção da metodologia de certificação participativa, tendo sido alvo de contratação. O segundo concurso ficou deserto, impondo-se a realização de novo procedimento de contratação pública.

26

A primeira reunião de parceiros decorreu a 9 de dezembro, nas instalações do ISA em Lisboa, tendo como ordem de trabalhos: 1. Enquadramento e ponto de situação do projeto; 2. Decisão sobre os serviços de adjudicação da avaliação do projeto; 3. Apresentação da metodologia de trabalho a desenvolver pelo ISA e 4. Planificação das próximas ações.

A CoimbraMaisFuturo iniciou o projeto em setembro de 2019, com um trabalho de preparação do projeto, identificação e sinalização de potenciais destinatários. Por motivos de agenda, não foi possível estar presente na reunião de parceiros realizada em dezembro, tendo os seus contributos sido apresentados diretamente à coordenadora da parceria.

A intervenção da CoimbraMaisFuturo no projeto "Rede LEADER 2020: Qualificar, Cooperar", financiado no âmbito da medida 20.2.2 – Assistência Técnica RRN, no âmbito da qual a CoimbraMaisFuturo participou em várias das iniciativas dinamizadas pela Federação Minha Terra ao longo do ano:

- Sessão de Trabalho LEADER/DLBC realizada em Torre de Moncorvo – Cine Teatro de Torre de Moncorvo, a 20 de março de 2019
- Sessão de Trabalho LEADER/DLBC realizada em Cuba – Auditório da Biblioteca Municipal de Cuba, a 31 de maio de 2019
- Sessões de Trabalho LEADER/DLBC realizadas na Lousã – Auditório do Museu Álvaro Viana de Lemos, nos dias 23 e 24 de setembro de 2019
- Encontro Nacional para apresentação do Pacto de Desenvolvimento Local 2030, realizado em Campo Maior – Centro Cultural – no dia 12 de julho de 2019.

III – Relatório de Contas – ano 2019

No contexto da análise das contas de 2019, importa referir que a afetação de todos os custos com pessoal e aquisição de bens e equipamentos relacionados com o funcionamento da CoimbraMaisFuturo, bem como uma parte significativa das despesas incorridas nas demais atividades inscritas no Plano de Atividades e Orçamento para 2019, e discriminadas no presente Relatório de Atividades e Contas, têm enquadramento financeiro nas elegibilidades dos projetos cofinanciados execução financeira ao longo do ano;

- ▶ Projeto n.º PDR2020-10.4.1-FEADER-015616, financiado no âmbito da operação 10.4.1. Funcionamento e Animação, do PDR2020;
- ▶ Projeto n.º PDR2020-2022-033011, financiado no âmbito da operação 20.2.2 Assistência Técnica RRN – Área 2;
- ▶ Projeto n.º PDR2020-2023-045953, aprovada no âmbito da medida 20.2.3. – Assistência Técnica RRN - Área 3 – CCA- Circuitos Curtos Agroalimentares
- ▶ Projeto n.º PDR2020-2023-045962, aprovada no âmbito da medida 20.2.3. – Assistência Técnica RRN - Área 3 – CCA - Circuitos Curtos Agroalimentares
- ▶ Processo n.º Processo n.º 0653/ET/18, da Medida Estágios Profissionais do IIEFP
- ▶ Projeto n.º CENTRO-08-5864-FSE-000029, no âmbito da operação Reforço da capacitação institucional das entidades públicas ou prosseguindo fins lucrativos, do CENTRO2020;

27

É de salientar que a contabilidade foi organizada de acordo com o SNC (Sistema de Normalização Contabilística) e que, para uma análise adequada dos valores das contas, se encontram em anexo três documentos produzidos pelos serviços de contabilidade, de acordo com a ENSL (Normalização Contabilística para as Entidades do Sector Não Lucrativo), no anexo 1 - Demonstração de Resultados; Anexo 2 - Balanço e no Anexo 3 – Notas Anexas.

Atente-se em seguida à informação constante em cada um dos documentos contabilísticos:

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

A demonstração de resultados por naturezas revela um resultado líquido positivo do período, cuja estrutura de Rendimentos e Gastos é a seguinte:

Resultado Líquido do Período =	+60 654,63€
▪ <u>Vendas e serviços prestados (72) =</u>	<u>+ 39.720,00€</u>
▪ <u>Subsídios à exploração (75) =</u>	<u>+ 111 782,16€</u>
▪ <u>Fornecimentos e Serviços Externos (62) =</u>	<u>- 9 144,38€</u>
▪ <u>Gastos com o Pessoal (63) =</u>	<u>- 76 661,60€</u>
▪ <u>Outros rendimentos e ganhos=</u>	<u>+ 1 046,13€</u>
▪ <u>Outros Gastos e Perdas (68) =</u>	<u>- 2 256,90€</u>
▪ <u>Gastos/reversões de depreciação e de amortização (64) =</u>	<u>- 2 043,08€</u>

▪ Juros e Gastos similares suportados (69) =	-1 683,93€
▪ Impostos sobre o rendimento do período (812) =	-103,77€

Para um melhor entendimento dos valores que dão suporte aos dados da demonstração de resultados, passamos a apresentar algumas notas explicativas aos mesmos:

- Vendas e serviços prestados (72) - Esta conta apresenta um saldo de 39.720,00€, correspondente ao recebimento das quotas anuais dos associados da CoimbraMaisFuturo.

- Subsídios à Exploração (75) - No contexto da execução de projetos contratualizados, regista-se o rendimento proveniente de um pedido de pagamento contrarreembolso de despesas de recursos humanos incorridas durante os anos de 2018 e 2019, no âmbito do projeto n.º PDR2020-10.4.1-FEADER-015616 à operação do PDR2020 - 10.4.1. Funcionamento e Animação. Acresce a este montante, o recebimento de 2.546,76€, referentes ao último pagamento do Processo n.º 0653/ET/18, relativo ao estágio profissional iniciado em agosto de 2018 ao abrigo da Medida Estágios Profissionais, do IIEP. Foram ainda recebidos 541,30€ relativos à submissão de um pedido de pagamento ao projeto RRN - Rede LEADER 2020 (n.º PDR2020-2022-033011) e 5.764,98€ referentes ao adiantamento do projeto Capacitação (n.º Projeto n.º CENTRO-08-5864-FSE-000029).

- Fornecimentos e Serviços Externos (62) - Esta conta apresenta um saldo de 9 144,38€, relativo a custos associados ao funcionamento da Associação e execução de iniciativas, designadamente:

- ▶ Trabalhos especializados (2 191,61€), incluindo serviços de contabilidade, higiene e segurança no trabalho, serviços de alojamento web e consultoria;
- ▶ Publicidade e propaganda (4 423,42€), relacionados com anúncios pagos publicados nos órgãos de comunicação social, Facebook e produção de material de divulgação e assinatura dos jornais Diário de Coimbra e As Beiras;
- ▶ Serviços bancários (17€);
- ▶ Material de escritório (49,19€);
- ▶ Deslocações, estadas e transportes (1 664,17€), relativos a despesas incorridas pela equipa técnica e membros da Direção em contexto de deslocações em Portugal, incorrendo em custos com transportes públicos (607,56€) e. Acrescem despesas de alojamento (253,80€), quilómetros em viatura própria (9740,16€) e portagens (62,65€).
- ▶ Comunicação (269,95€);
- ▶ Contencioso e notariado (25,12€);
- ▶ Seguros (11,94€);
- ▶ Despesas de representação (491,98€);

- Gastos com o Pessoal (63) - Esta conta totaliza um valor 76 661,60€ constituído dos seguintes custos incorridos com a equipa técnica (variando entre 3 elementos ao início do ano e 4 a 31 de dezembro) e órgãos sociais:

- ▶ Ajudas de custos de Órgãos Sociais no valor de 50,20€;
- ▶ Remunerações do pessoal, no valor total de 62 961,37, incluindo encargos incorridos com vencimentos, subsídios de férias, de natal e de alimentação, ajudas de custos no montante de

238,45€ e 5 974,50€ de provisões de encargos com férias e subsídios de férias a regularizar durante 2018;

- ▶ Encargos sobre Remunerações (TSU) no valor de 13 302,06€, incluindo 1 332,31€ de provisões de encargos com férias e subsídios de férias;
- ▶ Fundos de Garantia Salarial no valor de 32,42€;
- ▶ Seguros de Acidentes de Trabalho no montante de 398,17€;

- Outros Rendimentos e Ganhos – Regista um saldo de 1.046,13€, constituída pelo somatório da conta (68) no montante de 931,50€, relativos a descontos, correções relativas a períodos anteriores e outros rendimentos não especificados, e 114,63€ inscritos na conta de Rendimentos e ganhos de financiamento (69), decorrentes de juros recebidos com Depósitos a Prazo.

- Outros Gastos e Perdas (68) – Esta conta apresenta um saldo de 2 229,66€, correspondente ao pagamento de 2.000€ de quotas à Federação MINHA TERRA, a que acresce pagamentos de imposto de selo, no montante de 57,78€ e multas fiscais de 171,88€.

- Gastos / Reversões de Depreciação e Amortização (64) – Esta conta apresenta um saldo de 2 043,08€, constituído de gastos de depreciação e amortização com ativos físicos tangíveis (1 784,49€) e intangíveis (16,87€);

- Gastos de financiamento (69) – Esta conta apresenta um montante de 1 711,17€, decorrente dos juros incorridos com a contratação da garantia bancária associada ao projeto em execução aprovado no âmbito da operação do PDR2020 – 10.4.1. Funcionamento e Animação.

29

BALANÇO

Para um melhor entendimento dos valores que dão suporte aos dados do Balanço a 31 de dezembro de 2019, passamos a apresentar algumas notas explicativas aos mesmos:

ATIVO = 702 157,52€.

- O Ativo Não Corrente totaliza 7 390,83€, correspondente ao somatório de:

- Ativos Fixos Tangíveis (43) no montante de 3 427,48€, correspondente ao valor não amortizado de equipamento administrativo de suporte ao funcionamento da CoimbraMaisFuturo;

- Investimentos Financeiros (41), no montante de 3 963,35€, correspondente à subscrição de 500€ de títulos de capital na CCAM, quota 2.000€ de inscrição na Federação MINHA TERRA e 1 463,35€, relativos a retenções do Fundo de Garantia de Compensação do Trabalho;

- O Ativo Corrente ascende a 697 766,69€, constituído do somatório de:

- Estado e outros entes públicos (2423) no montante de 57,21€, relativos a retenção de rendimentos financeiros obtidos;

- Diferimentos (281) no montante de 162,91€, relativos a gastos a reconhecer com seguro de acidentes de trabalho;

- Outros Ativos Correntes (278) no montante de 551 448,94€ resultantes do somatório de 3.600€, relativos a quotas de Associados da CoimbraMaisFuturo ainda por regularizar, acrescido de 547.848,94€, relativo ao montante aprovado e por receber de projetos contratualizados.
- Caixa e Depósitos Bancários (11+12+13), no montante de 143 154,84€, de acordo com conciliação bancária a 31/12/2019 e com o saldo de fundo fixo de Caixa.

CAPITAL PRÓPRIO = 232.497,19€.

A rubrica Resultados Transitados (56) apresenta o valor de 171 842,56€, correspondente ao resultado transitado do ano de 2018.

Acresce-lhe o montante de 60 654,63 € correspondente ao resultado líquido do atual exercício (818).

PASSIVO = 469 660,33€.

- O Passivo Corrente totaliza 469 660,33€, resultantes do somatório de:

- Dívidas ao Estado e Outros Entes Públicos (24) no montante de 4 189,80€, relativo a pagamentos a regularizar de Retenção de Impostos sobre Rendimento e Segurança Social, relativos ao processamento de vencimentos do mês de dezembro, a regularizar em janeiro de 2020 e de IRC, a regularizar a 31/07/2020.
- Diferimentos relativos a 444.919,82€ de rendimentos a reconhecer com subsídios.
- Outros Passivos Correntes (23) no montante de 20 550,71€, relativos ao somatório do processamento de vencimentos do mês de dezembro, a regularizar em janeiro de 2020, no montante de 5.853,36€, relativo à estimativa de férias e subsídio de férias a regularizar durante o ano de 2020.

30

Conclusão

A análise económico-financeira apresentada sintetiza os resultados alcançados pela CoimbraMaisFuturo, bem como a sua situação patrimonial e financeira em 31 de dezembro de 2019.

Pelo exposto conclui-se que a CoimbraMaisFuturo obteve um Resultado Líquido positivo no exercício de 2019 no valor de 60 654,63 €.

A Direção propõe à Assembleia-geral, a aprovação do Relatório de Atividades e Contas de 2019 e que os resultados sejam contabilizados como resultados transitados.

Nelson Fernando Fernandes

CoimbraMaisFuturo
Coimbra, junho de 2020

IV – ANEXOS
Anexo 1 - Demonstração de Resultados (2019)

Demonstração dos Resultados por Naturezas -
 modelo para ESRL do período findo em 31-12-
 2019

Coimbra+Coimbra+Associação de
 Desenvolvimento Local de Coimbra

(montantes em euros)

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	PERÍODOS	
		2019	2018
Vendas e serviços prestados	8	36.720,00	39.720,00
Subsídios, doações e legados à exploração	10	111.782,16	83.941,45
Fornecimentos e serviços externos	8	(1.344,38)	(18.298,10)
Gastos com o pessoal	12	(76.661,68)	(79.215,45)
Outros rendimentos	8	1.640,13	381,70
Outros gastos		(2.256,90)	(2.078,47)
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos		64.480,41	23.480,10
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	4,5	(2.043,08)	(2.413,16)
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)		62.442,33	21.066,94
Lucros e gastos similares superiores	6	(1.683,93)	(1.687,93)
Resultado antes de impostos		60.758,40	21.380,01
Imposto sobre o rendimento do período		(803,72)	(351,42)
Resultado líquido do período		60.654,68	21.028,59

Anexo 2 – Balanço Contabilístico (2019)

 Balanço - (modelo para ESNL) em 31-12-2019
 (montantes em euros)

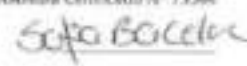
Coimbra mais futuro-Associação de Desenvolvimento Local de Coimbra

RUBRICAS	NOTAS	DATAS	
		2019	2018
ATIVO			
Ativo não corrente			
Ativos fixos tangíveis	4	3.427,49	3.096,08
Ativos intangíveis	5		241,72
Investimentos financeiros		500,00	500,00
Outros créditos e ativos não correntes	14	3.463,35	2.435,52
		7.390,83	6.264,32
Ativo corrente			
Créditos a receber	11	551.448,04	433.194,32
Estado e outros entes públicos			52,21
Diferimentos		152,91	128,97
Caixa e depósitos bancários		142.154,84	174.183,89
		694.756,69	608.881,39
Total do ativo		702.157,52	614.295,61
FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO			
Fundos patrimoniais			
Resultados transferidos	15	171.842,56	159.825,02
Resultado líquido do período		90.654,61	21.012,54
Total dos fundos patrimoniais		232.497,19	171.842,56
Passivo			
Passivo não corrente			
Passivo corrente			
Fornecedores	11		448,95
Estado e outros entes públicos		4.196,80	2.401,12
Diferimentos		448.070,62	428.782,91
Outros passivos correntes	11,12	20.550,71	10.540,07
		469.460,33	442.453,05
Total do passivo		469.460,33	442.453,05
Total dos fundos patrimoniais e do passivo		702.157,52	614.295,61

Administração / Gerência



Contabilista Certificado Nº 75544



Anexo 3 – Notas Anexas (2019)

43

NOTAS ANEXAS**Nota introdutória**

A Associação COIMBRAMAISFUTURO – CMF – ASSOCIAÇÃO DE DESENVOLVIMENTO DE COIMBRA foi constituída a 31 de Outubro de 2014, tendo iniciado a sua atividade à data de 19 de Dezembro de 2014.

A Associação no exercício de 2019 desenvolveu a sua atividade tendo apresentado nas suas contas anuais conforme discriminação por rubricas;

1. NOTAS ANEXAS à Demonstração de Resultados 2019**1.1 Rendimentos**

O valor evidenciado como rendimento é composto por receitas provenientes de quotizações pagas pelos associados no montante de 39.720,00 € (conta 72) e subsídios obtidos do IFAP através de candidaturas das medidas PDR2020 - 10.4.1 - 015616 e PDR2020 - 20.2.2 - 033011 nos valores de 102.929,12 € e de 541,30 € respetivamente e do Centro2020 – Programa Capacitação - Centro 64-2018-02 no valor de 5.764,98 € e ainda, 2.546,76 € de apoio à contratação do IEFP (conta 75), totalizando o montante de 111.782,16 €.

33

1.2 Gastos

Os Gastos contabilizados no exercício na conta **62 – Fornecimentos e Serviços Externos** referem-se ao pagamento de trabalhos especializados no montante 2.191,61€, serviços de publicidade no valor de 4.423,42 €, despesas com material de escritório no valor de 49,19 €, serviços bancários no valor de 17,00 €, deslocações por parte dos funcionários e dos membros da administração no valor de 1.864,17 €, despesas de comunicação no valor de 289,95€ (48,00 € em despesas postais e 221,95 € em telefone), despesas de

conservatória no valor de 25,12€, seguros no valor de 11,94 € e despesas de representação no valor de 491,98 €, totalizando 9.144,38 €.

Gastos com o pessoal – conta 63, apresenta um valor de 76.661,60 €, repartido por:

- Remunerações: 62.961,37 €, dos quais 5.974,50 € são provisões de encargos com férias e subsídio de férias;
- Encargo com remunerações: 13.302,06 €, dos quais 1.332,31 € são provisões de encargos com férias e subsídio de férias;
- Fundo de garantia salarial: 32,42 €;
- Seguro de acidentes de trabalho: 398,17 €;

Os Gastos contabilizados no exercício na conta **64 – Gastos de depreciação e de amortização**:

- Activos fixos tangíveis: 1.784,49 €;
- Activos fixos intangíveis: 16,87 €

A conta **68 – Outros Gastos e Perdas** apresenta um valor de 2.229,66 € que se refere ao pagamento de imposto de selo/impostos indirectos (57,78€), quotizações (2.000,00€) e multas incorridas e outras penalidades (171,88 €).

Gastos de Financiamento – conta 69 apresenta um valor de 1.711,17€ que se refere a despesas com garantias.

1.3 O Resultado Líquido

O resultado líquido do período, ano 2018, apresenta um valor positivo no montante de 60.758,40 € (sessenta mil, setecentos e cinquenta e oito euros e quarenta cêntimos).

2. Notas anexas ao Balanço 2019

2.1 Activo

As Rúbrica do Activo não corrente estão evidenciadas as contas de Activos fixos tangíveis no valor de 3.427,48 € referente a bens do Equipamento Administrativo e Outros activos tangíveis e a conta de Investimentos financeiros no valor de 3.963,35 €.

Na Rúbrica do activo corrente é evidenciada a conta "Depósitos à Ordem", 143.154,84 €, de acordo com conciliação bancária a 31/12/2019 e o saldo de folha de caixa a 31/12/2019, a conta de outros activos correntes referente a outras contas a receber nomeadamente 551.448,94 € de subsídios aprovados e não disponibilizados, 162,91 € na conta de diferimentos. 28,66€ de retenções efectuadas pelo banco a quando de rendimentos financeiros obtidos.

2.2 Capital Próprio

A rúbrica Resultados Transitados apresenta o valor positivo do somatório dos resultados líquido dos anos anteriores no montante de 171.842,56 €.

A conta de **Resultados do exercício** apresenta um valor de 60.654,63 €.

2.3 Passivo

O valor apresentado em "Outras Contas a Pagar" refere o montante em dívida à data de 31/12/2019 de estimativa de encargos com férias e subsídio de férias e salários do mês de Dezembro de 2019.

O montante evidenciado na conta "Estado e outros entes públicos" de 4.114,69€ refere-se ao valor da retenção de IRS dos rendimentos por conta de outrem, das cotizações da segurança social, ambas com prazo de pagamento até 20 Janeiro 2019 e o valor 75,11 € de IRC estimado com data de liquidação a 31/07/2020.

Não existem dívidas ao Estado em mora.

Contabilista Certificado N.º 75544

Sofia Boceta

