



RELATÓRIO DE ATIVIDADES E CONTAS DE 2018

Coimbra, março de 2019

RFP



RHP

ÍNDICE

I – Introdução	5
II - Relatório de Atividades - ano 2018	6
III – Relatório de Contas – ano 2018	26
IV – ANEXOS	30

RHP

I – Introdução

O ano de 2018 marcou a atuação da CoimbraMaisFuturo com uma extensa atuação nos vários eixos de atividades definidos: Funcionamento – Comunicação – Financiamento LEADER/DLBC – Animação Territorial – e Cooperação.

No entanto, e à semelhança dos anos anteriores, as suas atividades focalizaram-se particularmente, na gestão e execução da estratégia LEADER/DLBC Coimbra2020, em que na qualidade de Grupo de Ação Local, foram abertos novos avisos de concurso às medidas do PDR2020 e acompanhados os processos de acompanhamento à execução física e financeira de projetos dos avisos de concurso dos anos transatos. Ao final do ano, a CoimbraMaisFuturo apresentava 9 candidaturas em análise e 15 projetos contratualizados das medidas agrícolas e agroindustriais, e destes, alguns já com execução físico-financeira validada pela CoimbraMaisFuturo e liquidada. Por outro lado, encerrou-se o processo de análise e deliberação do primeiro concurso SI2E (Sistema de Incentivos ao Emprego e Empreendedorismo) com 11 projetos com parecer favorável e 10 projetos contratualizados ou em vias de contratualização, dos quais 3 concluíram o ano já com execução financeira.

O ano de 2018 ficou também marcado por um conjunto de iniciativas relacionadas com a Cooperação, concretizadas na definição de uma estratégia de intervenção estratégica nacional para a Cooperação LEADER, assente em parcerias com a CPLP e em torno das temáticas da agricultura familiar e dos circuitos curtos de comercialização, que resultaram na apresentação de várias candidaturas a diferentes medidas nacionais do PDR2020.

Por outro lado, releva destacar o envolvimento da CoimbraMaisFuturo na preparação da candidatura da Região de Coimbra a Região Europeia da Gastronomia 2021, liderada pela CIM Região de Coimbra e que pautará também a intervenção da CoimbraMaisFuturo nos próximos anos.

5

Sem descuidar as demais atividades preconizadas ao nível do funcionamento, comunicação e animação territorial, com atividades mais transversais ou pontuais, bem como alguns desvios face ao planificado, consideram-se genericamente cumpridos os principais objetivos e atividades definidos no Plano de Atividades para 2018.

No contexto do relatório de contas anuais, importa destacar que o encerramento do ano contabilístico e financeiro com um resultado positivo (21.017,54€).

A Direção – CoimbraMaisFuturo, março de 2019



II - Relatório de Atividades - ano 2018

O Plano de Atividades e Orçamento para 2018, apresentado e aprovado na reunião da Assembleia-Geral de 08/01/2018, apresentava um conjunto vasto de atividades, de âmbito setorial e temático diversificado, direcionado para uma ampla operacionalização da Estratégia de Desenvolvimento Local, designada de "Coimbra 2020", e dos seus seis eixos de atuação onde se congregam os objetivos que norteiam a atuação da CoimbraMaisFuturo no atual período de programação:

- I – DINAMIZAÇÃO ECONÓMICA DOS RECURSOS NATURAIS E PRODUTIVOS
- II – EDUCAÇÃO, FORMAÇÃO E EMPREENDEDORISMO PARA A EMPREGABILIDADE
- III – PROMOÇÃO DA INOVAÇÃO E COESÃO SOCIAL E TERRITORIAL
- IV – QUALIFICAÇÃO URBANO-AMBIENTAL E CONDIÇÕES DE VIDA
- V – PROMOÇÃO DA ANIMAÇÃO, PROMOÇÃO, COOPERAÇÃO, TRABALHO EM REDE E DA INTEGRAÇÃO URBANO-RURAL
- E A GOVERNAÇÃO (transversal a todos os eixos operacionais)

Por outro lado, apresentava uma atuação estratégica especificamente focalizada na execução da intervenção LEADER/DLBC e das linhas de financiamento FEADER, FEDER e FSE, que a CoimbraMaisFuturo, enquanto Grupo de Ação Local, dispõe para o apoio ao investimento produtivo no concelho de Coimbra, e cujo trabalho de implementação iniciou em 2016 com a abertura dos primeiros concursos para projetos agrícolas, e que durante o atual período de programação comunitária Portugal2020.

Neste contexto, foram definidos como objetivos operacionais para o ano de 2018:

- Difundir e disseminar informação sobre a CoimbraMaisFuturo, sobre a estratégia de desenvolvimento "Coimbra 2020" e as medidas de financiamento LEADER/DLBC;
- Continuar a aprofundar e atualizar o conhecimento do concelho de Coimbra, dos seus recursos, dinâmicas, agentes e população;
- Mobilizar o território e os seus agentes para o debate, reflexão e operacionalização em torno de temas relevantes ao desenvolvimento local, em contexto rural e urbano e na interação sobre estas duas realidades;
- Promover e incentivar a valorização do património natural, construído e imaterial do concelho de Coimbra.

Por forma a concretizar estes objetivos, o plano de atividades para o ano de 2018 estruturou-se em torno de cinco eixos de atuação, que a seguir se identificam e aprofundam nas próximas páginas quanto às atividades dinamizadas durante o ano:

- 1 – Funcionamento
- 2 – Comunicação
- 3 – Financiamento LEADER/DLBC
- 4 – Animação Territorial
- 5 - Cooperação

1 Funcionamento

O primeiro eixo de atividades comporta toda a atividade geral e do quotidiano da associação, relacionada com a gestão técnica, logística e financeira da CoimbraMaisFuturo.

Neste contexto, foram realizadas diversas das atividades previstas, nomeadamente:

- **Atendimento ao público** (atividade transversal à atuação da Associação realizada em contínuo ao longo do ano): através de contacto telefónico, correio eletrónico, redes sociais e atendimento presencial e individual;

- **Participação em atividades de âmbito local, regional, nacional e internacional** e âmbito setorial diverso. Na tabela 1, abaixo, encontram-se identificadas as participações da CoimbraMaisFuturo ao longo do ano, nas quais um ou mais elementos da equipa técnica ou Direção participaram, na qualidade de participantes, formandos ou oradores e em alguns casos, tendo a CoimbraMaisFuturo desempenhado funções de coorganizador ou entidade de acolhimento. Sobre algumas destas participações será feita referência ou aprofundamento de informação ao longo deste relatório;

Tabela 1 – Listagem de Participações da CoimbraMaisFuturo, em 2018

Designação (Data e local de realização)	Entidade Organizadora	Âmbito Territorial	Âmbito Setorial
Formação IB 2018 [16/01/2018 - E-learning]	IFAP	Nacional	Formação
Reunião divulgação projetos - AMPV - Associação de Municípios Portugueses do Vinho [23/01/2018 - Mealhada]	AMPV	Regional	Produtos Locais
Sessão de trabalho sobre Pedidos de Pagamento do PDR2020 [01/02/2018 - ADELO, Cantanhede]	CoimbraMaisFuturo/ ADELO	Regional	LEADER/DLBC
Reunião de Concertação e Preparação da Candidatura - Aviso CENTRO-G4-2018-02 Capacitação dos GAL [02/02/2018 - INOPOL, Coimbra]	Minha Terra/Duscelra/ CoimbraMaisFuturo	Regional	LEADER/DLBC
Reunião de alto nível sobre a agricultura familiar e desenvolvimento sustentável na CPLP [05/02/2018 a 07/02/2018 - Fundação Calouste Gulbenkian]	Ministério da Agricultura, Florestas e Desenvolvimento Rural	Transnacional	Agricultura / Cooperação CPLP
Reuniões de trabalho GT Capacitação GAL [16/2/2018 - CMF- Coimbra] [27/02/2018 - Sede TAGUS, Abrantes]	GT Capacitação GAL (DUECEIRA, AIDA, RUDE, CoimbraMaisFuturo)	Regional	LEADER/DLBC
Reunião "Certificação Laranja Coimbra - Mondego" [20/03/2018 - Universidade de Coimbra]	CoimbraMaisFuturo/ UC	Regional	Agricultura
Sessão de Trabalho SIZE [22/03/2019, CCDRC, Coimbra]	CCDRC	Regional	LEADER/DLBC
Atividades Minha Terra - Assembleia-Geral / Oficina de Trabalho / Jantar Conferência / Reunião de Coordenadores [05 e 06/04/2018 - Aveiro]	Minha Terra	Nacional	LEADER/DLBC
Ação de Formação GeOp - Bolsa Nacional de Terras [10/04/2018, Abrantes]	DGADR	Nacional	Agricultura/Floresta
Seminário "CCP Revisto - Principais efeitos práticos" [11/04/2018 - CIM RC, Coimbra]	CIM Região de Coimbra	Regional	Código de Contratos Públicos
Workshop "Financiamento para o turismo: as melhores soluções" [17/04/2018 - Convento de São Francisco, Coimbra]	Millennium BCP e Confederação do Turismo Português	Nacional	Turismo

Tomada de Posse do Presidente da ESAC [14/05/2018, ESAC, Coimbra]	IPC	Local	Institucional
Reunião "Conselho estratégico para o desenvolvimento Intermunicipal da CIM RC" [20/04/2018 - CIM RC, Coimbra]	CIM RC	Regional	LEADER/DLBC
1º Encontro regional de consumidores de produtos biológicos [26/04/2018 - ESAC, Coimbra]	AGROBIO	Regional	Agricultura
Conferência "Projetos de Investimento" [03/05/2018 - Escola de Hotelaria e Turismo de Coimbra, Coimbra]	Hoteis Rurais de Portugal	Nacional	Investimento turístico
Reunião de trabalho "Região Europeia da Gastronomia" [04/05/2018 - CIM RC, Coimbra]	CIM RC	Regional	Gastronomia
Seminário "Reflexão sobre as taxas de erro no FEADER investimento" [15/05/2018 - INIAV, Oeiras]	IFAP	Nacional	Financiamento Comunitário
Workshop "Patrimónios alimentares: Instituições & Organizações" [22/05/2018 - Universidade de Coimbra, Coimbra]	FLUC/UC	Nacional	Património Agroalimentar
Reunião de trabalho AJAP [24/05/2018 - CoimbraMaisFuturo, Coimbra]	AJAP / CoimbraMaisFuturo	Internacional	Cooperação / CPLP
Workshop "À volta da tecelagem" [26/05/2018 - Almalaguês, Coimbra]	Junta de Freguesia de Almalaguês	Regional	Produtos Locais
Reunião de trabalho "empowerWOMENT" [27/05/2018 - CoimbraMaisFuturo, Coimbra]	IEBA	Transnacional	Igualdade de género
Reunião de trabalho "Avaliação de participação na "Fête des Vendanges" 2017" [08/06/2018 - CIM RC, Coimbra]	CIM RC	Transnacional	Produtos Locais
Jornadas do Mercadinho do Botânico [23/06/2018 - Coimbra]	Mercadinho do Botânico / Casa da Esquina	Local	Agricultura
Reunião Projetos Colaborativos - Doutoramento em Patrimónios Alimentares: Culturas e Identidades [25/06/2018 - CIM RC, Coimbra]	FLUC	Local / Regional	Institucional
Formação IFAP "Mitigação da taxa de erro - Medidas LEADER" [26/06/2018 - BeiraDouro, Lamego]	Minha Terra / IFAP	Nacional	LEADER/DLBC
Sessão de informação "Programa Europa para os Cidadãos" [27/06/2018 - CIM RC, Coimbra]	GIEJD/CIM RC	Transnacional	Financiamento Comunitário
Atividades Minha Terra - Assembleia-Geral / Jantar Conferência / Reunião de Coordenadores [05 e 06/07/2018 - Valença]	Minha Terra	Nacional	LEADER/DLBC
Oficina de Informação e Sensibilização sobre o Regulamento Geral de Protecção de Dados (RGPD) [05/07/2018 - Valença]	Minha Terra	Nacional	Regulamento Geral de Protecção de Dados (RGPD)
Sessão de Trabalho SIZI [19/07/2018, CCDRC, Coimbra]	CCDRC	Regional	LEADER/DLBC
Workshop "Torres Vedras: sustentabilidade na alimentação escolar" [25/07/2018 - CAERO - Centro de Apoio ao Empresário da Região Oeste]	DGADR	Nacional	Produtos Locais

Meeting "Região Europeia de Gastronomia 2021" [25/07/2018 - Reitoria da Universidade de Coimbra]	CIM RC	Regional	Gastronomia
Workshop "Melhoramento de plantas em culturas forrageiras: 30 anos de experiência" [08/08/2018 - ESAC]	ESAC	—	Agricultura
Visita à FACIM - Feira Internacional de Moçambique [28/08/2018 - Maputo, Moçambique]	AJAP	Internacional	Agricultura
III Fórum Qualidade e Competitividade Agro-alimentar [29/08/2019 - Hotel Polana, Maputo, Moçambique]	AJAP	Internacional	Institucional
Visita institucional a Chókwe [30 e 31/08/2019 - Chókwe]	AJAP/CoimbraMaisFuturo	Internacional	Cooperação / CPLP
Conferência "LEADER RELOADED" [26/09/2018 e 28/09/2018 - Évora Hotel]	ELARD / Minha Terra	Transnacional	LEADER
Sessão de esclarecimento "Capacitação para o Investimento Social - como candidatar o meu projeto?" [09/10/2018 - CCDRC]	Portugal Inovação Social	Regional	Investimento
Ação de Formação PDR2020 [24/10/2018 - PDR2020, Lisboa]	Autoridade de Gestão do PDR 2020	Nacional	LEADER/DLBC
Sessão de trabalho "SIZE" [25/10/2018 - CCDRC, Coimbra]	CCDRC	Regional	LEADER/DLBC
Sessão de trabalho LEADER/DLBC [30/10/2018, Óbidos]	Minha Terra	Nacional	LEADER/DLBC
Seminário "Testemunhos e Incentivos - Provi@ Empreendedorismo" [08/11/2018 - IEFP]	IEFP	Regional	Empreendedorismo
Workshop "Oficinas Regionais sobre avaliação das EDL" [14/11/2018 - Biblioteca Municipal de Lousã, Lousã]	Minha Terra	Regional	LEADER/DLBC
Workshop "Circular +, Potenciar as compras públicas na CIM Região de Coimbra" [22/11/2018 - CIM RC, Coimbra]	CIM RC	Regional	Economia circular
Sessão de esclarecimento "Análise de PALT físico-financeiras" [27/11/2018 - PDR2020, Lisboa]	Autoridade de Gestão do PDR 2020	Nacional	LEADER/DLBC
Seminário "Reforço do apoio ao investimento territorial - Reprogramação do Portugal 2020" [11/12/2018 - Convento de São Francisco]	Agência para o Desenvolvimento e Coesão, I.P.	Nacional	Portugal 2020
Atividades Minha Terra - Assembleia-Geral / Jantar Conferência / Reunião de Coordenadores [17 e 18/12/2018 - Ericeira]	Minha Terra	Nacional	LEADER/DLBC
Inspiring Talk "Marketing Organizacional" [18/12/2018 - Ericeira]	Minha Terra	Nacional	Marketing Organizacional

- **Desenvolvimento de funções de GeOP**, no âmbito da Bolsa Nacional de Terras – No âmbito do reconhecimento da CoimbraMaisFuturo como entidade GeOP, com funções de gestão operacional da Bolsa Nacional de Terras, dois elementos da CoimbraMaisFuturo participaram de uma ação de formação dinamizada pela DGADR. Embora houvesse a intenção de realizar em Coimbra algumas iniciativas de divulgação, nomeadamente junto das Juntas e Uniãos de Freguesia, as mesmas

acabaram por ser circunscritas a informação prestada no contexto das iniciativas de divulgação das linhas de financiamento LEADER/DLBC.

- **Dinamização da rede de contactos com entidades e instituições a atuar em áreas complementares à atividade da CoimbraMaisFuturo.** Neste contexto, foram variadas as iniciativas realizadas e diversa também a sua concretização, desde a resposta aos convites para a participação em sessões de informação e divulgação, workshops e reuniões, passando pelo contacto institucional para acompanhamento/articulação de informação aos promotores entre a CoimbraMaisFuturo, o Gabinete de Apoio ao Investidor (Município de Coimbra), Comunidade Intermunicipal Região de Coimbra, CCDRC, PDR2020, Turismo do Centro, entre outros.

Por um lado, destaca-se o trabalho dinamizado em parceria com os GAL da Região Centro, no âmbito de uma candidatura realizada ao PO Centro2020 (destinada ao reforço da dotação ao funcionamento dos GAL) e no âmbito do qual foi celebrado um Acordo de Parceria entre os 23 GAL da Região Centro, com vista a uma maior articulação no contexto da implementação das estratégias DLBC rurais e costeiras.



Noutro âmbito, destacam-se os convites formalizados pela CIM Região de Coimbra e dos quais resultaram a integração da CoimbraMaisFuturo como membro do Conselho Intermunicipal da CIM Região de Coimbra e como stakeholder da candidatura formalizada pela Região de Coimbra a Região Europeia da Gastronomia 2021, entretanto aprovada.

Por fim, destacam-se os convites formalizados por entidades externas à presença da CoimbraMaisFuturo na qualidade de oradora, nomeadamente: no Workshop "À volta da tecelagem" (a convite da Junta de Freguesia de Almalaguês); no Seminário "Testemunhos e Incentivos - Provi@ Empreendedorismo", realizado pelo IEFP; numa das mesas do Workshop "Patrimónios alimentares: Instituições & Organizações" (a convite dos responsáveis pelo Doutoramento Patrimónios Alimentares, da FLUC); e nas Jornadas do Mercadinho do Botânico.

- **Preparação de candidaturas da CoimbraMaisFuturo a programas ou iniciativas de relevância para o cumprimento dos objetivos da EDL** – ao longo do ano, a CoimbraMaisFuturo preparou e submeteu várias candidaturas, designadamente:

- ▶ Uma candidatura no âmbito do aviso de concurso n.º CENTRO-64-2018-02 – CAPACITAÇÃO INSTITUCIONAL NAS PARCERIAS TERRITORIAIS E SETORAIS (DLBC RURAIS E DLBC COSTEIRAS) [CENTRO2020], destinada exclusivamente aos GAL da Região Centro. Esta candidatura, submetida no final de maio, foi aprovada no montante global de 102.345,89€ para despesas de recursos humanos e de funcionamento e animação do GAL.
- ▶ Duas candidaturas em parceria, apresentadas à operação 20.2.3 – Assistência técnica RRN – Área 3 (PDR2020), ambas em torno da temática dos Circuitos Curtos Agroalimentares, tendo sido igualmente aprovadas no final do ano, com uma dotação total de 4.998,02€ e 6.998,65€, respetivamente.
- ▶ Três candidaturas à medida dos Estágios Profissionais do IEFP, das quais foi contratualizado um Estágio Profissional na área do Urbanismo, iniciado em agosto de 2018 com duração até abril 2019 e um apoio aprovado de 6.271,38€.
- ▶ Duas candidaturas apresentadas à operação 10.3.1 Cooperação LEADER [PDR2020] para preparação de projetos de cooperação, a primeira candidatura tendo em vista explorar uma intenção de cooperação com o Chókwè, Moçambique (Cooperação com CPLP) e a segunda, uma intenção de cooperação europeia entre GAL da Região de Coimbra e outros parceiros europeus sobre a temática de "Mercados Urbanos Europeus". Estas duas candidaturas, ainda em análise no final do ano, são financiadas em regime de *lump sum* de um custo fixo de 8.300€ cada, financiável a 90%.

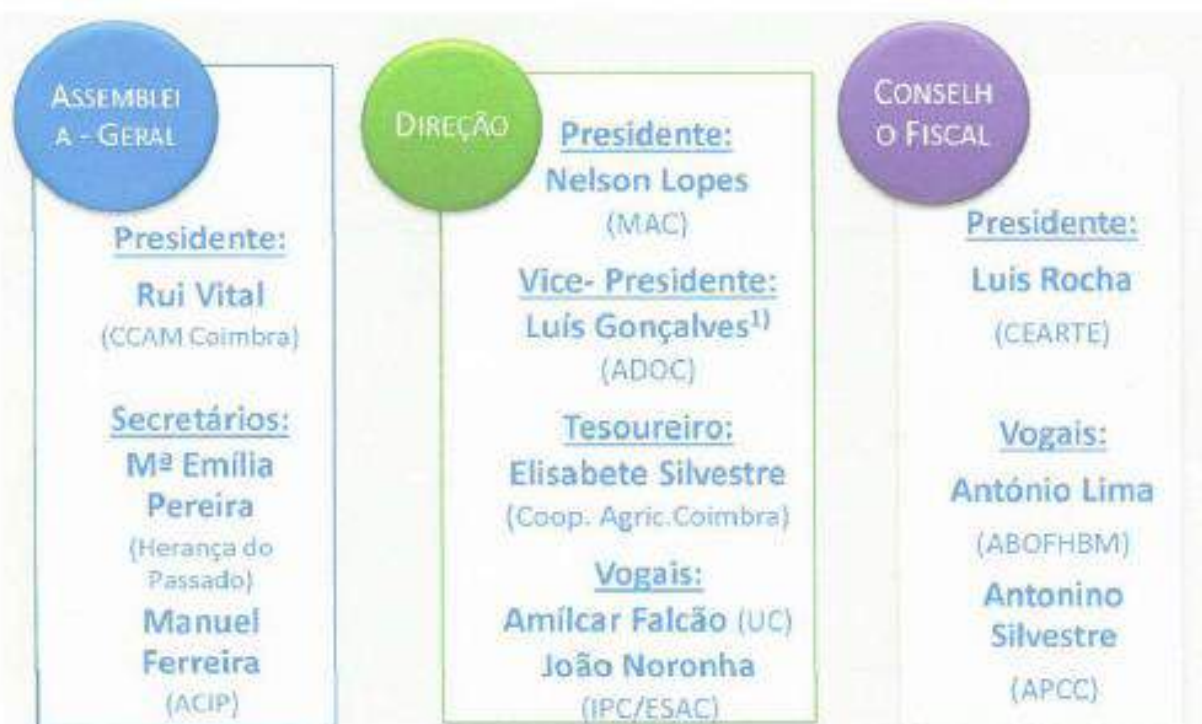
No que respeita à gestão técnica e financeira do Eixo I – Funcionamento, importa referir que neste ponto é considerada a afetação da equipa técnica e dos recursos logísticos e financeiros transversais a toda a atuação e gestão da Associação, incluindo os necessários à prossecução das demais atividades inscritas neste relatório.

Relativamente à equipa técnica, o ano iniciou com 3 elementos (uma coordenadora e duas técnicas analistas/animadoras), foi reforçado em agosto com a entrada de uma estagiária profissional [REDACTED] e em outubro cessou o contrato com a técnica analista/animadora [REDACTED]. Assim, no final do ano, a equipa técnica contava com uma coordenadora, uma técnica analista/animadora e uma estagiária profissional.

No contexto da gestão financeira da CoimbraMaisFuturo releva destacar a apresentação de um pedido de pagamento, no contexto da candidatura aprovada à medida 10.4.1 Funcionamento e Animação, do PDR2020, no montante de 80.178,63€ relativo a despesas de recursos humanos e custos indirectos do ano de 2017. Foram ainda recepcionados dois pagamentos de 1.881,41€, relativo à candidatura em execução da Medida Estágios Profissionais do IEFP.

Ao longo do ano foram realizados diversos momentos de decisão e gestão ordinária e estatutária da Associação, tendo sido concretizadas 10 reuniões de Direção (18/01/2018, 26/02/2018, 12/03/2018, 08/05/2018, 13/07/2018, 14/09/2018, 21/09/2018, 10/10/2018, 13/11/2018 e 04/12/2018), uma reunião do Conselho Fiscal (26/03/2018) e quatro reuniões de Assembleia Geral (três ordinárias em 08/01/2018, 26/03/2018 e 10/12/2018 e uma extraordinária em 26/03/2018, para aprovação da proposta de alteração de estatutos).

Na primeira Assembleia Geral do ano, foi realizado o ato eleitoral para a constituição dos Órgãos Sociais para o triénio 2018-2020, tendo tomado posse na mesma data (08/01/2018), os seguintes representantes das entidades eleitas:



1) Em 08/01/2018, tomou posse Arnaldo Batista, mas após eleições da ADOC foi nomeado novo representante.

RFP

2**Comunicação**

No ano de 2018, pretendia-se implementar uma intervenção intensiva e constante ao nível da estratégia comunicacional, concretizada através dos habituais meios de comunicação (correio eletrónico, website, newsletter, comunicação social e redes sociais), mas também através de dinâmicas proativas de envolvimento e interação com os associados, parceiros, entidades e população em geral.

De entre as atividades previstas no plano de atividades, e à semelhança dos anos anteriores, a comunicação da CoimbraMaisFuturo focalizou-se especificamente na divulgação das linhas de financiamento LEADER/DLBC e genericamente nas atividades preconizadas pela Associação.

No âmbito da divulgação das linhas de financiamento LEADER/DLBC, as atividades comunicacionais incidiram na divulgação dos avisos de concursos abertos ao longo do ano e no acompanhamento dos projetos em fase de contratação e/ou execução, e consubstanciaram-se na publicação de anúncios pagos nos órgãos de comunicação social locais (AsBeiras e Diário de Coimbra), e de informação publicada nas páginas de Internet e Facebook institucionais e na realização de sessões de divulgação, acompanhamento e contacto com potenciais e atuais promotores e consultores.

Um outro foco da divulgação consistiu na campanha de divulgação de duas propostas apresentadas ao Orçamento Participativo Portugal ("Criação do centro interpretativo do Viveirista" e "Rede de doçaria tradicional da região de Coimbra") com publicação de anúncios pagos no Facebook e divulgação por mailing list, junto dos associados e contactos institucionais.

12

De uma forma geral, a forma de comunicação mais utilizada foi a rede social Facebook, quer para divulgação das iniciativas e participações institucionais, quer para divulgação de informação relacionada com a temática do desenvolvimento rural (publicações externas). Ao longo do ano, foram realizadas 97 publicações no Facebook, das quais 7 foram anúncios pagos e destes, cinco correspondem a anúncios de divulgação dos concursos LEADER/DLBC.

A página de internet www.coimbramaisfuturo.pt constitui uma outra ferramenta comunicacional, utilizada sobretudo para disponibilizar informação de suporte à estratégia LEADER/DLBC Coimbra2020 e às linhas de financiamento plurifundos, nomeadamente a informação e documentação pertinente aos avisos de concurso, tanto no suporte à elaboração de candidaturas como ao acompanhamento da execução de projetos aprovados.

Um outro suporte comunicacional relaciona-se com o envio de correio eletrónico, quer individualizado para dar resposta a questões particulares, quer em mailing list para múltiplos destinatários (promotores, consultores, associados, GAL, etc) para divulgação de informação/documentação. Neste contexto, em 19/06/2018, foi criada e remetida para os contactos institucionais a Newsletter n.º 01 da CoimbraMaisFuturo, tendo em vista divulgar algumas das iniciativas em curso naquela data. Esta revela-se uma forma interessante de compilar informação sobre o trabalho da CoimbraMaisFuturo,



RAP

que deve ser dada continuidade.

Do plano de atividades constavam outras iniciativas comunicacionais, que por impossibilidade técnica e logística, não foram realizadas (Roteiro das Freguesias, Concurso de Fotografia, Visitas de Benchmarking).

3

Financiamento LEADER/DLBC

Na valência da sua atuação como Grupo de Ação Local (GAL), a CoimbraMaisFuturo dinamizou, conforme previsto, uma ampla atividade de gestão, acompanhamento, monitorização e avaliação da execução da sua Estratégia de Desenvolvimento Local "Coimbra2020" e das medidas de financiamento LEADER/DLBC. Neste contexto, destacam-se três níveis de atuação:

- 1) Acompanhamento da execução dos projetos aprovados e contratualizados em finais de 2017 e início de 2018 (medidas 10.2.1.1 e 10.2.1.2 do PDR2020 e o SIZÉ);
- 2) Preparação, abertura e divulgação de novos avisos de concurso, análise e decisão de projetos recepcionados e seu acompanhamento nas fases consequentes de contratação e execução;
- 3) Acompanhamento dos procedimentos de avaliação e preparação do período de financiamento após 2020.

Neste contexto, destacam-se as seguintes actividades dinamizadas, designadamente:

a) Formação e Capacitação da Equipa Técnica Local (ETL)

Ao longo do ano foram várias as participações da equipa técnica em ações de formação e capacitação, algumas específicas no contexto LEADER/DLBC e outras de carácter mais genérico e transversal.

No contexto da gestão LEADER/DLBC - vertente FEADER, toda a equipa técnica iniciou o ano com a frequência da formação e-learning IB 2018 – Identificação do Beneficiário, ministrada pelo IFAP (organismo pagador do FEADER). Também no início do ano, a equipa da CoimbraMaisFuturo realizou uma visita técnica ao GAL AD ELO (com sede em Cantanhede), para uma sessão de informação/capacitação in-loco, junto de uma equipa experiente na análise de pedidos de pagamento e acompanhamento de projectos agrícolas e agro-industriais, com vista a observar procedimentos e boas práticas a incorporar nos procedimentos internos a implementar pelo GAL CoimbraMaisFuturo. Ao longo do ano, a equipa participou ainda nas seguintes sessões de trabalho/(in)formação presenciais:

- "Mitigação da taxa de erro - medidas LEADER" (IFAP), realizada em Lamego a 26/06/2018;
- Formação PDR2020, realizada em Lisboa a 24/10/2018, ministrada pelas equipas responsáveis pelo acompanhamento à análise e controlo de qualidade aos projectos FEADER;
- Sessão de esclarecimento "Análise de PALT físico-financeiros, realizada em Lisboa a 27/11/2018, destinada a esclarecer sobre os procedimentos de análise e decisão dos pedidos de alteração à execução física e financeira de projectos contratualizados.

No contexto da gestão LEADER DLBC – vertentes FEDER/FSE, a equipa esteve presente em três sessões de trabalho (22/03/2018, 19/07/2018 e 30/10/2018), dinamizadas pela CCDC (Autoridade de Gestão do CENTRO2020), relativas aos procedimentos de análise e acompanhamento à execução dos projectos SIZÉ (Sistema de Incentivo ao Empreendedorismo e Emprego).

Complementarmente a estas iniciativas, a equipa da CoimbraMaisFuturo participou ainda numa sessão formativa dinamizada a 10/04/2018 pela DGADR sobre as funções das entidades de gestão operacional (GeOp) da Bolsa Nacional de Terras e noutra dinamizada pela CIM Região de Coimbra dedicada às Alterações ao Código de Contratos Públicos, realizada na sua sede a 11/04/2018. A CoimbraMaisFuturo participou ainda nas seguintes atividades dinamizadas pela Federação Minha Terra: "Oficina de Informação e Sensibilização sobre o RGPD - Regulamento Geral de Proteção de Dados" (05/07/2018); Workshop "Oficinas Regionais sobre a Avaliação das EDL" (14/11/2018) e a Inspiring Talk "Marketing Organizacional" (18/12/2018).

b) Acompanhamento de candidaturas e projectos LEADER/DLBC dos 1ºs concursos das medidas PDR2020: 10.2.1.1 e 10.2.1.2:

Sobre os projectos candidatados no final 2016 às medidas LEADER 10.2.1.1 Pequenos Investimentos na Exploração Agrícola e 10.2.1.2 Pequenos Investimentos na Transformação e Comercialização, cujo processo de análise e deliberação se prolongou até 2018, as atividades do GAL incidiram sobre duas vertentes: procedimentos de reanálise de candidaturas e procedimentos de acompanhamento de projetos.

Por um lado, ocorreu a reanálise de projetos com revogação da decisão emitida pela AG PDR2020 para retificação de análise. Nesta situação foram reanalisados um projeto da medida 10.2.1.1 e quatro projetos da medida 10.2.1.2, dos quais todos obtiveram parecer favorável, e quatro seguiram para contratação mas um retornou a análise derivado da falta de documentação solicitada à promotora (situação ainda pendente de resolução no final de 2018).

Por outro lado, ocorreu o acompanhamento às fases de contratação e execução dos projectos com parecer favorável. Neste contexto, dos 12 projetos da medida 10.2.1.1 com parecer favorável, verificou a desistência de 2 projetos e a contratação de 10 projetos, enquanto que da medida 10.2.1.2 foram contratualizados 2 projetos.

Tabela 2 – Tabela Resumo de Candidaturas LEADER/DLBC Coimbra2020 – 10.2.1.1 – 1º concurso

Código do Projeto	Beneficiário Nome	Freguesia	Sector/Tipologia	Parecer	Investimento Total	Investimento Elegível	Apoio Investimento	Estado Operação IFAP	Data Estado Operação IFAP
PDR2020-10211-029945		São Silvestre	Cerealicultura (excepto arroz)	Favorável	33 954,65 €	27 402,63 €	13 701,32 €	50 - Contrato assinado	16/01/2018
PDR2020-10211-029904		Souselas e Botão	Viticultura	Favorável	26 329,00 €	17 040,40 €	8 520,20 €	100 - Operação Concluída	01/09/2018
PDR2020-10211-029938		Almalagoes	Viticultura	Favorável	31 792,55 €	24 154,00 €	12 077,00 €	100 - Operação Concluída	29/09/2018
PDR2020-10211-029020		São Silvestre	Cultura de produtos hortícolas, raízes e tubérculos	Favorável	48 999,51 €	29 338,75 €	14 669,38 €	50 - Contrato assinado	04/03/2018
PDR2020-10211-029953		Trouxemil e Torre de Vilela	Cultura de produtos hortícolas, raízes e tubérculos	Favorável	40 198,32 €	23 108,00 €	11 554,00 €	50 - Contrato assinado	10/07/2018
PDR2020-10211-029944		São João do Campo	Cultura de produtos hortícolas, raízes e tubérculos	Favorável	45 101,69 €	29 938,00 €	14 969,00 €	50 - Contrato assinado	06/02/2018
PDR2020-10211-029952		Trouxemil e Torre de	Viticultura	Favorável	5 943,69 €	2 318,96 €	1 159,48 €	50 - Contrato assinado	19/03/2018



		Vila							
PDR2020-10211-029955		Souselas e Botão	Olivicultura	Favorável	7 410,00 €	6 732,00 €	3 366,02 €	50 - Contrato assinado	20/03/2018
PDR2020-10211-029953		Antezede e Vil de Matos	Viticultura	Favorável	13 606,19 €	10 346,69 €	5 173,36 €	50 - Contrato assinado	15/03/2018
PDR2020-10211-030661		Cernache	Cultura de outros frutos em árvores e arbustos	Favorável	48 392,23 €	25 010,03 €	12 505,03 €	50 - Contrato assinado	12/02/2018
PDR2020-10211-029950		Souselas e Botão	Olivicultura	Desfavorável	13 182,19 €	- €	- €		
PDR2020-10211-029006		Almoleguês	Cultura de produtos hortícolas, raízes e tubérculos	Desfavorável	45 158,20 €	- €	- €		
PDR2020-10211-029946		Taveiro, Ameal e Arzila	Cerealicultura (excepto arroz)	Desfavorável	45 030,50 €	- €	- €		
PDR2020-10211-029954		São Silvestre	Cerealicultura (excepto arroz)	Favorável	3 390,00 €	3 390,00 €	1 685,00 €	Cancelado	
PDR2020-10211-029956		São Silvestre	Cerealicultura (excepto arroz)	Favorável	30 030,01 €	11 536,00 €	5 268,00 €	400 - Contrato anulado p/ incumprimento prazos	24/05/2018

15

Tabela 3 – Tabela Resumo de Candidaturas LEADER/DLBC Coimbra2020 – 10.2.1.2 – 1º concurso

Código do Projeto	Beneficiário Nome	Freguesia	Sector/ Tipologia	Parcer	Investimento Total	Investimento Elegível	Apoio Investimento	Estado Operação IFAP	Data Estado Operação IFAP
PDR2020-10212-028479		São Martinho do Bispo e Ribeira de Frades	Comércio de outros produtos alimentares n.e	Favorável	245 618,70 €	199 690,00 €	89 860,50 €	50 - Contrato assinado	01/02/2018
PDR2020-10212-029947		São Martinho de Árvore e Lamarosa	Azeite	Favorável	64 856,27 €	56 657,13 €	16 495,71 €	50 - Contrato assinado	29/09/2018
PDR2020-10212-030663		Eiras e São Paulo de Frades	Frutas e produtos hortícolas	Favorável	234 696,71 €	162 466,00 €	73 109,70 €		
PDR2020-10212-029941		Souselas e Botão	Vinho	Favorável	100 666,84 €	61 651,50 €	27 743,18 €	50 - Contrato assinado	10/01/2019
PDR2020-10212-029876		Souselas e Botão	Azeite	Favorável (Em Reanálise)	128 490,56 €	- €	- €		
PDR2020-10212-029958		São Martinho de Árvore e Lamarosa	Diversos	Desfavorável	72 028,80 €	- €	- €		



Dos 12 projetos contratualizados, foram apresentados e analisados quatro pedidos de pagamento pelo GAL, relativos a três projectos, dos quais dois concluíram a respectiva operação. Estes pedidos de apoio totalizaram um investimento total elegível de 59 510,40 € e um apoio pago de 29 755,20 €, resultando numa taxa de realização de 27% (despesa pública validada e liquidada até 31/12/2018, face à despesa contratualizada naquela data).

Tabela 4 – Tabela Resumo LEADER/DLBC Coimbra2020 – Pedidos Pagamento validados e pagos - 2018 (IFAP)

OPERACAO	Nº PED. PAG	Nº Documento/ versão (PP)	Data Submissão PP	Invest. Elegível Apresent.	Invest. Eleg. Val. após CAD	Data Submissão CAD	Data Valid. Sup. Hierárquico	Valor Pago	Taxa Exec Financeira (%)
PDR2020-10.2.1.1- FEADER-029938	1	12970/1	2018-03-15	1 400,00 €	1 400,00 €	2018-06-07	2018-06-11	700,00 €	5,8%
PDR2020-10.2.1.1- FEADER-029944	1	15065/1	2018-06-08	18 375,00 €	18 375,00 €	2018-09-10	2018-09-10	9 187,50€	61,4%
PDR2020-10.2.1.1- FEADER-029938	2	12970/2	2018-08-09	22 695,00 €	22 695,00 €	2018-09-10	2018-09-10	11 347,50€	94,0%
PDR2020-10.2.1.1- FEADER-029904	1	14390/2	2018-06-03	17 040,40 €	17 040,40 €	2018-08-08	2018-08-08	8 520,20 €	100,0%

No final do ano, foram apresentados quatro novos pedidos de pagamento (dois para análise no GAL e dois para análise na DRAPC, relativos a conflitos de interesse) e, simultaneamente quatro pedidos de alteração (PALT), dois a solicitar a alteração da data de início e dois a solicitar alterações físico-financeiras ao nível do investimento elegível. A análise dos quatro pedidos de pagamento e PALT transitaram para 2019.

c) Acompanhamento de candidaturas e projectos LEADER/DLBC do 1º concurso SI2E (FEDER/FSE)

A primeira linha de financiamento operacionalizada no contexto do LEADER/DLBC – vertentes FEDER e FSE, designada de SI2E – Sistema de Incentivos ao Empreendedorismo e Emprego, foi regulamentada pela Portaria n.º 105/2017, publicada a 10 de março e os seus primeiros concursos abertos a partir de maio de 2017. Na região Centro e particularmente na Região de Coimbra, os concursos decorreram simultaneamente para os vários GAL e CIM (Comunidades Intermunicipais) entre o início de maio e o final de dezembro de 2017.

O primeiro concurso gerido pela CoimbraMaisFuturo ao SI2E estipulou uma dotação total de 1,262 milhões de euros distribuída entre a componente FEDER (492.113,07€) para financiamento ao investimento e a componente FSE (770.740,60€) para o apoio à criação de postos de trabalho. Após o encerramento do concurso, foram submetidos 25 projetos (19 com componente FEDER e FSE e 6 apenas à componente FEDER), dos quais três formalizaram desistência antes de entrar no circuito de análise. O total do investimento elegível solicitado nas candidaturas submetidas ascendia a 815.738€ (FEDER) e 387.102€ (FSE) com a previsão da criação de 56 novos postos de trabalho.

À semelhança do sucedido com os primeiros concursos LEADER/DLBC da vertente FEADER, o processo de análise e deliberação dos primeiros projectos, revelou-se uma tarefa morosa e exigente, requerendo um extenso trabalho de capacitação das equipas analistas e de ajustamento e melhoramentos contínuos dos modelos internos de análise e necessidade de várias reuniões de acompanhamento pela Autoridade de Gestão (CCDRC).

Este processo foi particularmente difícil devido aos procedimentos impostos pela AG nas fases de concurso, decisão e acompanhamento. De facto, na fase de preparação dos avisos de concurso, a AG impôs a abertura de concursos em regime contínuo de três fases de concurso, o que determinou que a análise e decisão de candidaturas ocorresse em bloco por cada fase de concurso. Uma vez que os GAL não detêm de autonomia de decisão, foi necessário que cada fase de candidatura fosse analisada integralmente e depois de deliberação do Órgão de Gestão, fosse apresentada uma primeira proposta de decisão remetida à CCDRC, que só após realização de uma validação técnica integral por candidatura (todas as candidaturas foram sujeitas a controlo por um técnico da CCDRC) era alvo de deliberação pela AG, seguindo-se a comunicação da proposta de decisão aos beneficiários para fins de audiência prévia. Após o prazo de pronúncia (determinado pela entrega da última notificação ao beneficiário, realizada por correio postal), todos os processos de candidatura retornam ao GAL para análise de pronúncia e nova deliberação do Órgão de Gestão com proposta de decisão final. De novo, todas as candidaturas foram revalidadas pela equipa técnica da CCDRC, antecedendo a deliberação final da AG e por fim, o envio de notificação final aos beneficiários. Este procedimento, naturalmente revela-se complexo e moroso, mas acresce que foi implementado simultaneamente junto de 29 GAL e 8 CIM com mais de 3.000 candidaturas submetidas.

No caso específico da CoimbraMaisFuturo, e recordando que no âmbito deste primeiro concurso relativo ao Aviso n.º CENTRO-M8-2017-11, foram definidas três fases de concurso: a primeira decorreu entre o início de maio e 28/07/2017, a segunda decorreu até 13/10/2017 e a última até 15/12/2017. A análise da primeira fase iniciou ainda em agosto, mas só em meados de outubro foram enviados os pedidos de esclarecimento aos promotores e apenas no início de dezembro foi emitida a primeira deliberação do OG sobre a proposta de decisão, antecedendo a audiência prévia aos promotores, que teria a ocorrer no início de fevereiro de 2018. A segunda e terceiras fases prosseguiram circuitos de análise similares que se expressam na tabela seguinte.

Tabela 5 – Tabela Resumo LEADER/DLBC Coimbra2020 – Cronograma de Análise de Candidaturas SIZÉ (2017-2018)

	FASE 1	FASE 2	FASE 3
Fecho de candidaturas:	28/07/2017	13/10/2017	15/12/2017
Envio de candidaturas para análise no GAL:	03/08/2017	17/10/2017	21/12/2017
1ª proposta de deliberação GAL:	18/12/2017	08/02/2018	19/03/2018
Validação de 1ª decisão AG	29/01/2018 e 21/05/2018	11/06/2018	19/09/2018
Validação de 2ª decisão AG	11/06/2018	28/08/2018	10/12/2018

Findo o processo de análise da totalidade de candidaturas apresentadas no primeiro concurso SIZÉ, a CoimbraMaisFuturo aprovou 11 projetos, dos quais 11 com componente FEDER (apoio ao investimento) e 9 com componente FSE (apoio à contratação de postos de trabalho).

Entretanto, ainda antes do final do ano, verificou-se a formalização da desistência de um dos primeiros projetos aprovados.

Tabela 6 – Tabela Resumo LEADER/DLBC Coimbra2020 – Candidaturas Aprovadas SIZÉ (31/12/2018)

CÓDIGO UNIVERSAL FEDER	CÓDIGO UNIVERSAL FSE	BENEFICIÁRIO	FREGUESIA	Mérito	FEDER					FSE+OSS		
					Inv. Total	Invest. elegível	Montante de Apoio	Taxa (%)	PT	Apoio Solicitado	Montante de Apoio	PT c/ apoio
CENTRO-05-5141-FEDER-000146	CENTRO-05-4740-FSE-000096		UF Santa Clara e Castelo Viegas	3,63	63 407,39	56 295,34	28 147,67	50%	4	20 224,00	11 175,64	3
CENTRO-05-5141-FEDER-000001	CENTRO-05-4740-FSE-000001		UF Eiras e São Paulo de Frades	3,26	69 113,79	58 843,49	29 421,75	50%	2	30 000,00	6 319,80	2
CENTRO-05-FEDER-000157	CENTRO-05-4740-FSE-000094		UF Santa Clara e Castelo Viegas	3,19	99 957,00	55 771,00	16 731,30	50%	3	95 075,00	15 167,52	3
CENTRO-05-5141-FEDER-000089	CENTRO-05-4740-FSE-000056		UF Santa Clara e Castelo Viegas	3,04	47 795,55	39 137,94	19 558,97	50%	2	5 055,84	5 055,84	2
CENTRO-05-5141-FEDER-000512	CENTRO-05-4740-FSE-000370		UF Eiras e S. Paulo de Frades	3,6	45 681,00	43 392,48	21 696,24	50%	2	26 424,60	5 055,84	2
CENTRO-05-5141-FEDER-000511	-		UF S. Martinho do Bispo e Ribeira de Frades	3,56	39 689,44	36 614,44	14 645,78	40%	1	0,00		
CENTRO-05-5141-FEDER-000509	-		UF Eiras e S. Paulo de Frades	3,08	82 492,92	78 138,28	23 441,48	30%	2	0,00		
CENTRO-05-5141-FEDER-000693	CENTRO-05-4740-FSE-000498		UF Eiras e S. Paulo de Frades	4,51	80 323,60	77 823,60	38 911,80	50%	3	61 441,88	15 167,52	3
CENTRO-05-5141-FEDER-000660	CENTRO-05-4740-FSE-000471		UF Assafage e Antanhol	3,39	17 254,21	12 127,81	3 638,34	30%	1	18 427,68	3 791,88	1
CENTRO-05-5141-FEDER-000627	CENTRO-05-4740-FSE-000445		UF Taveiro, Ameal e Azila	3,08	95 163,35	79 558,81	31 823,52	40%	2	12 639,60	8 847,72	2
CENTRO-05-5141-FEDER-000517	CENTRO-05-4740-FSE-000406		Almalagões	3,54	98 821,45	82 887,32	33 154,93	40%	1	3 791,88	3 791,88	1
11	9	11			759 699,70	620 570,51	261 171,78		21	273 080,48	74 573,64	19

No final de dezembro de 2018, o GAL CoimbraMaisFuturo era um dos três GAL que tinha concluído todo o circuito de análise de todas as fases do primeiro concurso SIZÉ, apresentando um total de 10 projectos contratualizados (ou em vias de contratualização), três projectos em execução (com pedidos de adiantamento/pagamento validados e pagos).

Tabela 7 – Tabela Resumo LEADER/DLBC Coimbra2020 – Execução Financeira Candidaturas SIZÉ (31/12/2018)

Operação	Fundo	Designação Entidade Beneficiária	Custo Total Aprovado	Elegível Aprovado	Apoio Total Aprovado	Elegível Validado	Apoio Validado	Apoio Pago
CENTRO-05-5141-FEDER-000001	FEDER		69 113,79	58 843,49	29 421,75	0,00	0,00	4 413,26
CENTRO-05-4740-FSE-000001	FSE		6 319,80	6 319,80	5 371,83	0,00	0,00	0,00
CENTRO-05-5141-FEDER-000512	FEDER		45 681,00	43 392,48	21 696,24	10 000,00	5 000,00	5 000,00
CENTRO-05-4740-FSE-000370	FSE		5 055,84	5 055,84	4 297,46	0,00	0,00	0,00
CENTRO-05-5141-FEDER-000511	FEDER		39 689,44	36 614,44	14 645,78	0,00	0,00	6 504,06
TOTAL						10 000,00	5 000,00	15 917,32

1249

Nesta data, o GAL CoimbraMaisFuturo já havia manifestado a intenção de proceder à abertura de um novo concurso, na medida em que a dotação liberta do primeiro concurso seria suficiente para várias candidaturas. Em resposta, foi-nos informado que a abertura de novos concursos estaria condicionada até ao encerramento do primeiro concurso SI2E a nível regional, prevendo-se que só ocorreria no final do primeiro trimestre de 2019.

c) Abertura de novos concursos e análise de projetos LEADER/DLBC – vertente FEADER

No ano de 2018, o GAL CoimbraMaisFuturo abriu seis períodos de candidaturas.

Tabela 8–Calendário de Candidaturas LEADER/DLBC – FEADER, 2018

Medida	Anúncio de Concursos	Dotação	Datas de Concurso	N.º Cand
10.2.1.1 Pequenos Investimentos na Exploração Agrícola	PDR2020-CMF-10211-002	300 000€	28/02/2018 a 29/06/2018	24
10.2.1.2 Pequenos Investimentos na Transformação e Comercialização	PDR2020-CMF-10212-002	194 000€	28/02/2018 a 14/05/2018	0
10.2.1.3 Diversificação de Atividades na Exploração Agrícola	PDR2020-CMF-10213-002	295 000€	28/02/2018 a 21/05/2018	0
10.2.1.5 Promoção de Produtos de Qualidade Locais	PDR2020-CMF-10215-001	160 000€	28/02/2018 a 20/04/2018	0
10.2.1.2 Pequenos Investimentos na Transformação e Comercialização	PDR2020-CMF-10212-003	194 000€	20/06/2018 a 28/09/2018	2
10.2.1.3 Diversificação de Atividades na Exploração Agrícola	PDR2020-CMF-10213-003	295 000€	20/06/2018 a 28/09/2018	1

10

No final de fevereiro, foram abertas as candidaturas aos segundos avisos de concurso das medidas 10.2.1.1, 10.2.1.2, 10.2.1.3 e 10.2.1.5. Findo os respectivos prazos, verificou-se que o segundo concurso da medida 10.2.1.1 obteve um número de candidaturas (24) superior face ao primeiro concurso (15), resultante da alteração das condições de acesso introduzidas entretanto. Por outro lado, não foi surpresa quanto ao concurso da medida 10.2.1.5 Promoção de Produtos de Qualidade Locais ficar deserto de candidaturas (só existem duas entidades no concelho de Coimbra que cumprem os requisitos de beneficiário, mas nenhuma trabalha exclusivamente com produtos agroalimentares certificados). Contudo, foi inesperado que ambos os concursos abertos no primeiro semestre às medidas 10.2.1.2 e 10.2.1.3 ficassem desertos. Neste sentido, e atendendo aos contactos pré-existentes de promotores e consultores, foram abertos novos concursos para estas medidas, que terminaram ambos no final de Setembro com a submissão de três candidaturas.

O processo de análise de candidaturas foi iniciado imediatamente após o encerramento dos concursos e, graças aos procedimentos internos do GAL e aos procedimentos implementados pela AG do PDR2020, facilitadores do processo de análise e deliberação, no final do ano dos 24 projetos submetidos à medida 10.2.1.1, 18 apresentavam-se no estado de decididas (11 aprovadas e 7 não aprovadas), 3 já estavam contratadas com o IFAP, e 5 candidaturas estavam em avançado estado de análise. As últimas 3 candidaturas apresentadas, das medidas 10.2.1.2 e 10.2.1.3, encontravam-se ainda em análise.

e) Divulgação de Concursos, Atendimento Técnico e Acompanhamento a Projetos



Ao longo do ano, a CoimbraMaisFuturo foi prestando informação a potenciais promotores em busca de informação sobre apoio técnico e financeiro para ideias mais ou menos concretizadas de projetos de investimento. Através de contacto telefónico, correio eletrónico e Facebook foram sendo esclarecidas questões pontuais sobre prazos de concurso e/ou relativas a dúvidas na preparação e submissão de candidaturas.

Na sequência da abertura dos novos avisos de concurso, a CoimbraMaisFuturo promoveu a sua divulgação junto dos órgãos de comunicação social - Diário de Coimbra, As Beiras e Notícias de Coimbra - e nas suas páginas de internet e Facebook, tendo ainda dinamizado duas sessões de divulgação e esclarecimento específicas para as linhas de financiamento a concurso. A primeira iniciativa de divulgação realizou-se no contexto do Seminário "Coimbra + Saber", dedicado ao tema "Agricultura, Turismo e Artesanato na promoção dos Territórios Rurais", dinamizado a 12/04/2018, pela CoimbraMaisFuturo conjuntamente com o Associado CEARTE e com a presença do Turismo Centro de Portugal, e na qual estiveram presentes 53 participantes. A 04/05/2018, a CoimbraMaisFuturo realizou, na sua sede, uma sessão de esclarecimentos específica, para a divulgação das linhas de financiamento a concurso, na qual participaram 10 pessoas, entre produtores e consultores.



De carácter mais genérico à divulgação da abordagem LEADER/DLBC e das suas linhas de financiamento, a CoimbraMaisFuturo marcou presença, na qualidade de oradora convidada, em duas iniciativas externas, a convite de outras entidades: nas Jornadas do Mercadinho Botânico, realizadas a 23/06/2018, com a presença de vários produtores e comerciantes locais, e no Seminário anual "Testemunhos e Incentivos - Provi@ Empreendedorismo, realizado a 08/11/2018, dirigido exclusivamente a formandos em cursos de empreendedorismo dos centros de formação da delegação regional do IEFP.

Paralelamente foram realizados atendimentos presenciais, quer por marcação prévia, quer por atendimento espontâneo, a potenciais promotores com intenção de realizar investimento em Coimbra e com ideias de projeto em vários estágios de desenvolvimento (desde meras ideias até projetos bastante concretizados e prontos a realizar candidatura), em setores de atividade diversos (agricultura / floresta; comércio e serviços; indústria; e turismo).

Ao nível do acompanhamento a projectos contratualizados no contexto dos concursos LEADER/DLBC, a intervenção do GAL CoimbraMaisFuturo, assumiu quatro linhas de atuação, designadamente:

- a divulgação de informação via email, nomeadamente junto dos beneficiários com projectos LEADER aprovados em 2017 e início de 2018, relativos aos prazos definidos para a apresentação do primeiro pedido de pagamento (Nota Informativa da Autoridade de Gestão do PDR2020, publicada a 29 de agosto) e a divulgação de linhas orientadoras à execução dos projectos SIFE;
- a realização de uma sessão de esclarecimentos, em 12/12/2018, dirigida especificamente para promotores com projectos aprovados em 2017 e 2018 que ao final do ano, ainda não tinham apresentado qualquer pedido de pagamento ou evidência de início de execução física. Para esta sessão compareceram 8 participantes em representação de 7 projetos, tendo posteriormente sido realizadas duas reuniões individuais com dois beneficiários que não puderam comparecer à sessão.



- a realização de visitas físicas aos locais de investimento, quer em fase de análise de projectos, quer em contexto de análise de pedidos de pagamentos – ao longo do ano foram realizadas oito visitas a projectos;
- o atendimento individualizado a promotores/consultores com vista ao esclarecimento de situações críticas à análise de candidaturas, apresentação de pedidos de pagamento e preparação de pedidos de alteração;

g) Monitorização e acompanhamento da EDL

No contexto da monitorização e acompanhamento do trabalho desenvolvido pela CoimbraMaisFuturo, na qualidade de Grupo de Ação Local, releva informar que durante o ano de 2018 foram realizadas 4 reuniões presenciais, 12 consultas escritas e uma nota informativa ao Órgão de Gestão (órgão competente para o acompanhamento e deliberação de atividades do GAL).

4

Animação Territorial

A presente atividade visa operacionalizar vários dos objetivos inscritos na Estratégia de Desenvolvimento Local "Coimbra 2020", através de uma intervenção que em alguns casos pretende complementar a atuação enquanto GAL (ao nível do financiamento LEADER/DLBC), enquanto que noutros casos se pretende uma intervenção autónoma ou enquadrada noutros regimes de apoio. Desta forma, as atividades previstas incidem, por um lado, numa vertente mais académica de convite à reflexão, debate e estratégia e, por outro, numa vertente mais proativa com vista à operacionalização de iniciativas e atividades.

21

Neste eixo da Animação Territorial, a CoimbraMaisFuturo realizou as seguintes actividades:

- **Realização de Ações "Coimbra+Saber"** – iniciativas de informação, discussão e reflexão sobre áreas temáticas de interesse para o território. Neste contexto, dinamizou em articulação com o associado CEARTE o Seminário "Coimbra+Saber: Agricultura, Turismo e Artesanato na promoção dos Territórios Rurais". Dedicado à promoção dos territórios rurais através de estratégias em torno das atividades do turismo, artesanato e agricultura, este evento contou com as apresentações "A formação e a inovação como instrumentos de valorização de negócios artesanais" pelo Dr. Luís Rocha, em representação do CEARTE, "Licenciamentos no Setor do Turismo", apresentada pelo Dr. Gonçalo Gomes, em representação do Turismo Centro de Portugal e a apresentação das linhas de financiamento LEADER/DLBC pela CoimbraMaisFuturo. No evento compareceram 53 participantes, entre pessoas singulares e representantes institucionais.
- **Participação em iniciativas de promoção e valorização de produtos agro-alimentares** – neste contexto, importa referir a participação da CoimbraMaisFuturo em diversas iniciativas relacionadas com a promoção e valorização de produtos agro-alimentares e os circuitos curtos de comercialização, nomeadamente o "Primeiro encontro regional de consumidores de produtos biológicos", dinamizado pela Agrobio em Coimbra em finais de abril, a visita ao



RHP

Mercadinho do Botânico e o contacto com produtores, comerciantes e entidades locais no contexto das "Jornadas do Mercadinho do Botânico" e o Workshop "Torres Vedras. Sustentabilidade na Alimentação Escolar, realizado em Torres Vedras no final de julho.

- **Acompanhamento de processos de certificação de produtos e técnicas locais e património imaterial** – no âmbito deste tema, destacam-se duas iniciativas em que a CoimbraMaisFuturo participou: primeiramente, a reunião de diagnóstico sobre "Certificação de Laranja Coimbra-Mondego" que integrou representantes da CoimbraMaisFuturo, da Universidade de Coimbra, da Cooperativa Agrícola de Coimbra e da Associação de Viveiristas de Coimbra, e que antecipa um eventual trabalho conjunto em torno da identificação, caracterização e promoção de um fruto bastante associado à história da Cidade de Coimbra. Por outro lado, e a propósito do interesse que desde cedo tem sido demonstrado no apoio à certificação da tecelagem de Almalaguês, destaca-se a participação da CoimbraMaisFuturo no workshop "À volta da tecelagem", que a convite da junta de freguesia, reuniu no dia 26/05/2018, em Almalaguês, várias entidades locais e pessoas de renome para, conjuntamente com as artesãs, discutir a arte da sua tecelagem.

5

Cooperação

A cooperação constitui uma importante ferramenta de trabalho das Associações de Desenvolvimento Local (ADL). De facto, o trabalho em parceria com outras ADL e outras entidades públicas e privadas locais, nacionais e internacionais assume particular importância na troca e partilha de experiências, mas também na possibilidade de criação de economia de escala e dimensão, permitindo uma abordagem inovadora e diferenciada a um determinado problema, potencialidade ou recurso territorial.

22

O ano de 2018 foi marcado por várias ocorrências que orientaram o trabalho dinamizado pela CoimbraMaisFuturo ao nível da cooperação, designadamente:

- Reunião de Alto nível sobre a Agricultura Familiar e Desenvolvimento Sustentável na CPLP, uma iniciativa dinamizada pelo Ministério da Agricultura, Desenvolvimento Rural e Pescas, que reuniu representantes de várias entidades públicas e privadas com atuação na CPLP no âmbito da qual foi aprovada e assinada a "Carta de Lisboa pelo Fortalecimento da Agricultura Familiar" que vincula os poderes públicos e os parceiros da CPLP no desenvolvimento das políticas de favorecimento da Agricultura Familiar;
- Abertura de períodos de candidatura específicos para actividades de cooperação, nomeadamente nas medidas 10.3.1. Cooperação Interterritorial e Transaccional dos Grupos de Ação Local, do PDR2020 e 20.2.3.
- Proposta de intenção de cooperação apresentada pela AJAP – Associação de Jovens Agricultores de Portugal, tendo em vista um projecto com Moçambique;
- Conferência internacional LEADER RELOADED, dinamizada pela ELARD e pela Federação MINHA TERRA, em Évora, nos dias 26 e 27 de setembro, contando com a presença de 287 representantes do movimento DLBC/LEADER português e europeu. A Conferência, acontecimento principal, contou com uma sessão plenária com a intervenção de vários oradores, um painel de discussão com vários especialistas e com a presença, na abertura dos trabalhos, do Secretário de Estado das Florestas e Desenvolvimento Rural e, na sessão de encerramento, do Secretário de Estado do Desenvolvimento e Coesão. A Conferência incluiu ainda a realização de quatro workshops (Miniplenários) subordinados aos seguintes temas: A defesa do LEADER/DLBC e o objetivo da "Europa mais próxima dos cidadãos"; LEADER/DLBC e os desafios sociais e ambientais nas zonas rurais; LEADER/DLBC e as Smart Villages; "Avaliação orientada para os resultados das Estratégias de Desenvolvimento Local".

RAP



- Elaboração da candidatura dinamizada pela CIM Região de Coimbra, com vista ao reconhecimento da Região de Coimbra como Região Europeia da Gastronomia 2021, para a qual convidou os GAL da Região de Coimbra, incluindo a CoimbraMaisFuturo a integrar a parceria de stakeholders. A 08/10/2018, em Bruxelas, foi atribuída a distinção de Região Europeia da Gastronomia 2021 à candidatura promovida pela CIM Região de Coimbra conta entre os fundadores com a Universidade de Coimbra, Turismo do Centro, Escola de Hotelaria e Turismo, Instituto Politécnico, Comissão de Coordenação

e Desenvolvimento Regional do Centro, para além do apoio do Ministério da Agricultura e da Secretaria de Estado do Turismo. Este reconhecimento determina a necessidade de dar substância à estratégia definida em candidatura, com vista à promoção e animação da Região de Coimbra, em torno da temática da Gastronomia.

Na sequência destes diferentes momentos/eventos, as actividades de Cooperação concretizaram-se da seguinte forma em 2018:

1. Continuação do projecto "Rede LEADER 2020: Qualificar, Cooperar", financiado no âmbito da medida 20.2.2. – Assistência Técnica RRN, no âmbito da qual a CoimbraMaisFuturo participou em várias das actividades dinamizadas pela Federação Minha Terra ao longo do ano:

- Aveiro, 05 e 06/04/2018: Oficina de trabalho "LEADER/DLBC perspectivas 2030"; 5ª Sessão de Trabalho LEADER/DLBC; Jantar-Conferência sob o tema "A intervenção dos GAL para a dinamização turística dos territórios, no horizonte de 2030"
- Valença, 05 e 06/07/2018: Oficina de trabalho "Regulamento Geral de Proteção de Dados"; 6ª Sessão de Trabalho LEADER/DLBC;
- Óbidos, 30/10/2018: 7ª Sessão de Trabalho LEADER/DLBC;
- Ericeira, 18/12/2018: 8ª Sessão de Trabalho LEADER/DLBC.

23

2. Preparação e submissão de duas candidaturas de cooperação à medida 20.2.3. – Assistência Técnica RRN - Área 3 – CCA- Circuitos Curtos Agroalimentares:

- Candidatura **PDR2020-2023-045953 – Parceiros para a criação de um Sistema de Certificação Participativa dos Circuitos Curtos Agroalimentares:**

- **Âmbito:** Construção do processo de certificação participativa que identifique princípios e procedimentos do circuito produtivo e comercial dos CCA.

- **Parceiros:** ADREPES | ADER SOUSA | ATAHCA | TAGUS | DRAP LISBOA E VALE DO TEJO | ADIRN | COIMBRAMAISFUTURO | PRÓ RAIA | MONTE, ACE

- **Plano de atividades:**

1. Construção da Metodologia de Certificação Participativa
2. Divulgação e Partilha de Conhecimentos
3. Definição de Propostas de Política e Recomendações Estratégicas
4. Avaliação do Projeto

- **Dotação Aprovada:** 4.998,02€ (CoimbraMaisFuturo) - 89.412,03€ (total da Parceria).

- Candidatura **PDR2020-2023-045962 – reLOCALiza:**

- **Âmbito:** A partir da realização de estudos de caso em 5 municípios e da partilha de experiências entre Portugal e a União Europeia, pretende-se a construção de um modelo de atuação com vista à criação de redes de abastecimento de cantinas públicas com produtos locais provenientes da agricultura familiar.

- **Parceiros:** CNA | IPC | TRILHO | ARRIBAS DO DOURO | Produtos da Nossa Terra | Assoc. Distrital dos Agricultores de Castelo Branco | COIMBRAMAISFUTURO | Assoc. dos Agricultores e Pastores do Norte

RHP

- Plano de atividades:

1. Definição de Metodologias de Criação – CCA
2. Capitalização de experiências relevantes em CCA (grupos focais)
3. Elaboração do Estudo Final
4. Seminário Final

- Dotação Aprovada: 6.998,65€ (CoimbraMaisFuturo) - 99.741,21€ (total da Parceria)

3. Preparação e submissão de uma candidatura à preparação de candidaturas à medida 10.3.1 – Cooperação interterritorial e transnacional dos GAL, do PDR2020: no contexto do concurso n.º 001/PDR2020/103/2017, iniciado a 18/12/2017 e aberto em contínuo até 28/12/2018, especificamente direcionado para os GAL e para as suas Estratégias de Desenvolvimento Local, estando definida previamente um limite à dotação pública por GAL (no caso da CoimbraMaisFuturo, dotação disponível é de 193.064,67€), estipulava-se a possibilidade de apresentação de candidaturas às seguintes intervenções,:

- a) Preparação de projetos de cooperação interterritorial;
- b) Preparação de projetos de cooperação transnacional;
- c) Desenvolvimento do projeto de cooperação interterritorial;
- d) Desenvolvimento do projeto de cooperação transnacional.

As candidaturas às primeiras duas tipologias apresentam visam uma intervenção ao nível da procura de parceiros, organização de parcerias, definição de temáticas, objetivos e atividades conducentes à preparação de projetos de cooperação a que reportam as duas últimas tipologias. As duas primeiras tipologias assumem a modalidade de montantes fixos, aplicando-se os montantes de 5.000€ por candidatura de cooperação interterritorial e 8.300€ por candidatura de cooperação transnacional. Por outro lado, as candidaturas a projetos de cooperação interterritorial e transnacional assumem a modalidade de custos reais, aplicando-se os limites às elegibilidades definidos no regulamento, aviso de concurso e Orientação Técnica Específica.

24

Tratando-se de um concurso de continuidade, ou seja, que será reaberto no decurso do ano de 2019, e que a dotação para a CoimbraMaisFuturo se encontra assegurada (o excedente ao candidatado no primeiro concurso, transita automaticamente para o segundo), a estratégia definida pelo GAL consistiu em explorar duas áreas temáticas de intervenção: por um lado, a cooperação com a CPLP e com enfoque na temática da agricultura e por outro, a cooperação com os GAL europeus, sobre a temática dos mercados urbanos.

Neste contexto, foram realizadas e submetidas duas candidaturas à tipologia de preparação de projetos de cooperação transnacional.

A primeira, submetida em final de agosto de 2018, propunha explorar uma intenção de cooperação com ao distrito moçambicano de Chôkwé, um território que partilha várias semelhanças com o Baixo Mondego: o regadio agrícola; a produção de cerealicultura, batata e hortícolas; a agricultura familiar e de subsistência. Após a submissão, foi imediatamente iniciada a execução desta iniciativa, com a realização de uma missão a Moçambique, realizada entre 27 de agosto e 03 de setembro, por quatro elementos da Direção e Coordenação da CoimbraMaisFuturo. Esta iniciativa decorreu no contexto do convite formalizado pela AJAP para acompanhar vários eventos que se propunha realizar em Maputo, designadamente a presença na 54ª edição da FACIM – Feira Agropecuária, Comercial e Industrial de Moçambique e a participação do III Fórum “Qualidade e Competitividade Agro-



RAP

Alimentar” que a AJAP realizava no Hotel Polana, no centro da capital. Esta visita exploratória permitia ainda a realização de uma visita ao distrito de Chókwé e a realização de visitas a explorações agrícolas e de reuniões com entidades locais, potencialmente parceiras num eventual projeto de cooperação. Durante a estadia de sete dias, foi possível participar das iniciativas dinamizadas pela AJAP, realizar uma visita pela cidade capital, Moçambique, nomeadamente o Mercado do Peixe, o Mercado Abastecedor do Zimpeto e pelo distrito de Chókwé, com visita ao regadio de Chókwé e visita a várias explorações, entidades e projetos locais.

A segunda candidatura concretizou-se no final do ano, na sequência de uma reunião dinamizada pela CoimbraMaisFuturo com os GAL da Região de Coimbra e tendo em vista explorar uma intenção de cooperação europeia em torno dos mercados urbanos, numa potencial parceria com GAL rurais ou periurbanos das proximidades de Paris e Luxemburgo, em torno do galardão da Região Europeia da Gastronomia, uma vez que se verificou que várias regiões candidatas comungam do envolvimento de GAL. Esta candidatura não obteve em 2018 qualquer execução física ou financeira.

III – Relatório de Contas – ano 2018

No contexto da análise das contas de 2018, importa referir que a afetação de todos os custos com pessoal e aquisição de bens e equipamentos relacionados com o funcionamento da CoimbraMaisFuturo, bem como uma parte significativa das despesas incorridas nas demais atividades inscritas no Plano de Atividades e Orçamento para 2018, e discriminadas no presente Relatório de Atividades e Contas, têm enquadramento financeiro nas elegibilidades dos projetos cofinanciados execução financeira ao longo do ano,

- ▶ **Projeto n.º PDR2020-10.4.1-FEADER-015616**, financiado no âmbito da operação 10.4.1. Funcionamento e Animação, do PDR2020;
- ▶ **Projeto n.º PDR2020-2022-033011**, financiado no âmbito da operação 20.2.2 Assistência Técnica RRN – Área 2;
- ▶ **Processo n.º Processo n.º 0653/ET/18**, da Medida Estágios Profissionais do IEFP
- ▶ **Projeto n.º CENTRO-08-5864-FSE-000029**, no âmbito da operação Reforço da capacitação institucional das entidades públicas ou prosseguindo fins lucrativos, do CENTRO2020 (em contratualização no final do ano de 2018, mas com elegibilidade de despesas a partir de março de 2018);
- ▶ **Intenção de projeto de Cooperação Transnacional LEADER “Cooperação Chókwé – Moçambique”**, no âmbito da operação 10.3.1 - Cooperação Interterritorial e transnacional dos GAL, do PDR2020 (em análise no final do ano, mas com elegibilidade de despesas a partir de agosto de 2018).

26

É de salientar que a contabilidade foi organizada de acordo com o SNC (Sistema de Normalização Contabilística) e que, para uma análise adequada dos valores das contas, se encontram em anexo três documentos produzidos pelos serviços de contabilidade, de acordo com a ESNL (Normalização Contabilística para as Entidades do Sector Não Lucrativo), no anexo 1 - Demonstração de Resultados; Anexo 2 - Balanço e no Anexo 3 – Notas Anexas.

Atente-se em seguida à informação constante em cada um dos documentos contabilísticos:

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

A demonstração de resultados por naturezas revela um resultado líquido positivo do período, cuja estrutura de Rendimentos e Gastos é a seguinte:

Resultado Líquido do Período =	+21.017,54€
▪ <u>Vendas e serviços prestados (72) =</u>	<u>+ 39.720,00€</u>
▪ <u>Subsídios à exploração (75) =</u>	<u>+ 83.941,45€</u>
▪ <u>Fornecimentos e Serviços Externos (62) =</u>	<u>- 18.269,19€</u>
▪ <u>Gastos com o Pessoal (63) =</u>	<u>- 78.215,45€</u>
▪ <u>Outros rendimentos e ganhos=</u>	<u>+ 381,70€</u>
▪ <u>Outros Gastos e Perdas (68) =</u>	<u>- 2.073,93€</u>
▪ <u>Gastos/reversões de depreciação e de amortização (64) =</u>	<u>- 2.413,16€</u>
▪ <u>Juros e Gastos similares suportados (69) =</u>	<u>-1.702,41€</u>
▪ <u>Impostos sobre o rendimento do período (812) =</u>	<u>-351,47€</u>



Para um melhor entendimento dos valores que dão suporte aos dados da demonstração de resultados, passamos a apresentar algumas notas explicativas aos mesmos:

- Vendas e serviços prestados (72) - Esta conta apresenta um saldo de 39.720,00€, correspondente ao recebimento das quotas anuais dos associados da CoimbraMaisFuturo.

- Subsídios à Exploração (75) - No contexto da execução do projeto n.º PDR2020-10.4.1-FEADER-015616 à operação do PDR2020 - 10.4.1. Funcionamento e Animação, foi submetido um pedido de pagamento contrarreembolso de despesas de recursos humanos incorridas durante o ano de 2017, que após validação pelos serviços do IFAP, resultou no recebimento de 80.178,63€. Acresce a este montante ao recebimento de dois pagamentos do IEFP no valor unitário de 1.881,41€, referentes ao adiantamento e segundo pagamento do Processo n.º 0653/ET/18, relativo ao estágio profissional iniciado em agosto ao abrigo da Medida Estágios Profissionais.

- Fornecimentos e Serviços Externos (62) - Esta conta apresenta um saldo de 18.269,19€, relativo a custos associados ao funcionamento da Associação e execução de iniciativas, designadamente:

- ▶ Trabalhos especializados (9.545,77€), incluindo serviços de contabilidade, higiene e segurança no trabalho, serviços de alojamento web e consultoria;
- ▶ Publicidade e propaganda (4.182,11€), relacionados com anúncios pagos publicados nos órgãos de comunicação social, Facebook e produção de folhetos de divulgação de avisos de concurso e custos da participação na Fête des Vendanges, em Paris, no ano de 2017 e assinatura dos jornais Diário de Coimbra e As Beiras;
- ▶ Honorários (553,50€), relativos a uma prestação de serviços de consultoria legal;
- ▶ Serviços bancários (1.697,93€);
- ▶ Ferramentas e utensílios de desgaste rápido (49,84€);
- ▶ Material de escritório (831,98€);
- ▶ Artigos para oferta (37,60€);
- ▶ Deslocações, estadas e transportes (7.029,35€), relativos a despesas incorridas com transportes públicos (5.245,96€) que incluem deslocações em Portugal e a realização de uma viagem a Moçambique, de uma comitiva de quatro pessoas (elementos da direção e coordenação). Acrescem despesas de alojamento (234,85€), quilómetros em viatura própria (932,94€); portagens (201,10€), refeições (154,50€) e outras - emissão de vistos para Moçambique (260€).
- ▶ Comunicação (249,66€);
- ▶ Contencioso e notariado (481,42€);
- ▶ Limpeza, higiene e conforto (43,57€).

- Gastos com o Pessoal (63) - Esta conta totaliza um valor 88.669,75€ constituído dos seguintes custos incorridos com a equipa técnica (quatro trabalhadores ao serviço ao longo do ano e três a 31 de dezembro) e órgãos sociais:

- ▶ Ajudas de custos de Órgãos Sociais no valor de 25,10€;
- ▶ Remunerações do pessoal, no valor total de 71.661,22€, incluindo vencimentos, subsídios de férias, de natal e de alimentação, ajudas de custos no montante de 535,78€, indemnizações no montante de 1.442,98€ (relativo à cessação de contrato de uma colaboradora) e



83447,92€ de provisões de encargos com férias e subsídios de férias a regularizar durante 2018;

- ▶ Encargos sobre Remunerações (TSU) no valor de 15.120,59€, incluindo 1.347,58€ de provisões de encargos com férias e subsídios de férias;
- ▶ Fundos de Compensação no valor de 35,04€;
- ▶ Seguros de Acidentes de Trabalho no montante de 346,82€;
- ▶ Outros Gastos com Pessoal, relativos a custos de formação, no valor de 30€.

- Outros Gastos e Perdas (68) – Esta conta apresenta um saldo de 2.073,93€, correspondente ao pagamento de 2.000€ de quotas à Federação MINHA TERRA, a que acresce pagamentos de imposto de selo, no montante de 51,88€ e multas fiscais de 22,05€.

- Gastos / Reversões de Depreciação e Amortização (64) – Esta conta apresenta um saldo de 2.413,16€, constituído de gastos de depreciação e amortização com ativos físicos tangíveis (2.123,20€) e intangíveis (289,96€), correspondentes à aquisição de equipamento administrativo e outras imobilizações corpóreas e programas de computador adquiridos.

- Gastos de financiamento (69) – Esta conta apresenta um montante de 1.702,41€, decorrente dos juros incorridos com a contratação da garantia bancária associada ao projeto em execução aprovado no âmbito da operação do PDR2020 – 10.4.1. Funcionamento e Animação no valor de 1.697,93€ e juros de mora no valor de 4,48€;

BALANÇO

28

Para um melhor entendimento dos valores que dão suporte aos dados do Balanço a 31 de dezembro de 2018, passamos a apresentar algumas notas explicativas aos mesmos:

ATIVO = 614.295,61€

- O Ativo Não Corrente totaliza 6.264,22€, correspondente ao somatório de:

- Ativos Fixos Tangíveis (43) no montante de 3.086,98€, correspondente ao valor não amortizado da aquisição de equipamento administrativo necessário à instalação e funcionamento da CoimbraMaisFuturo;
- Ativos Intangíveis (44) no valor de 241.72€, correspondente ao valor não amortizado da aquisição do software Office de suporte aos três postos de trabalho existentes;
- Investimentos Financeiros (41), no montante de 2.935,22€, correspondente à subscrição de 500€ de títulos de capital na CCAM, quota 2.000€ de inscrição na Federação MINHA TERRA e 435,52€, relativos a retenções do Fundo de Garantia de Compensação do Trabalho.

- O Ativo Corrente ascende a 608.031,39€, constituído do somatório de:

- Estado e outros entes públicos (2423) no montante de 57,21€, relativos a retenção de rendimentos financeiros obtidos;
- Diferimentos (281) no montante de 128,97€, relativos a gastos a reconhecer com seguro de acidentes de trabalho;
- Outros Ativos Correntes (2781) no montante de 433.164,32€ resultantes do somatório de 2.520€, relativos a quotas de Associados da CoimbraMaisFuturo ainda por regularizar,



acrescido de 430.644,32€, relativo ao montante aprovado e por receber, do projeto de financiamento da operação em execução 10.4.1 Funcionamento e Animação; e de 4.389,97€ relativo ao montante aprovado e por receber da medida Estágios Profissionais do IEFP;

- Caixa e Depósitos Bancários (11+12+13), no montante de 174.680,89€, de acordo com conciliação bancária a 31/12/2018 e com o saldo de fundo fixo de Caixa.

CAPITAL PRÓPRIO = 171.842,56€.

A rubrica Resultados Transitados (56) apresenta o valor de 150.825,02€, correspondente ao resultado transitado do ano de 2017.

Acresce-lhe o montante de 21.017,54 € correspondente ao resultado líquido do atual exercício (818).

PASSIVO = 442.453,05€.

- O Passivo Não Corrente (27) totaliza 7.448,34€, relativa à estimativa de encargos com férias e subsídios de férias a regularizar durante 2019.

- O Passivo Corrente totaliza 435.004,71€, resultantes do somatório de dívidas por regularizar a Fornecedores (22) no montante de 448,95€, de dívidas ao Estado e Outros Entes Públicos (24) no montante de 2.401,12€, relativo a pagamentos a regularizar de Retenção de Impostos sobre Rendimento e Segurança Social, relativos ao processamento de vencimentos do mês de dezembro, a regularizar em janeiro de 2019 e de IRC, a regularizar a 31/05/2019.

- Outros Passivos Correntes (23) no montante de 3.391,73€, relativos ao processamento de vencimentos do mês de dezembro, a regularizar em janeiro de 2019.

Conclusão

A análise económico-financeira apresentada sintetiza os resultados alcançados pela CoimbraMaisFuturo, bem como a sua situação patrimonial e financeira em 31 de dezembro de 2018.

Pelo exposto conclui-se que a CoimbraMaisFuturo obteve um Resultado Líquido positivo no exercício de 2018 no valor de 21.017,54 €.

A Direção propõe à Assembleia-geral, a aprovação do Relatório de Atividades e Contas de 2018 e que os resultados sejam contabilizados como resultados transitados.



CoimbraMaisFuturo
Coimbra, março de 2019

RAF


IV – ANEXOS
Anexo 1 - Demonstração de Resultados (2018)
COIMBRAMAISFUTURO-CMF-ASSOCIAÇÃO DES.LOCAL COIMBRA

Moeda: EUR

Contribuinte: 513031428

Demonstração de resultados por naturezas em Dezembro de 2018
 (ESNL)

Rendimentos e Gastos	Notas	2018	2017
Vendas e serviços prestados		39.720,00	39.720,00
Subsídios, doações e legados à exploração		83.941,45	88.823,85
Variação nos inventários da produção		0,00	0,00
Trabalhos para a própria entidade		0,00	0,00
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas		0,00	0,00
Fornecimentos e serviços externos		-18.269,19	-10.977,76
Gastos com o pessoal		-78.215,45	-81.119,32
Ajustamentos de inventários (perdas/reversões)		0,00	0,00
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)		0,00	0,00
Provisões (aumentos/reduções)		0,00	0,00
Provisões específicas (aumentos/reduções)		0,00	0,00
Outras imparidades (perdas/reversões)		0,00	0,00
Aumentos/reduções de justo valor		0,00	0,00
Outros rendimentos e ganhos		381,70	404,61
Outros gastos e perdas		-2.073,93	-1.667,85
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos		25.484,58	15.183,53
Gastos / reversões de depreciação e de amortização		-2.413,16	-2.413,17
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)		23.071,42	12.770,36
Juros e rendimentos similares obtidos		0,00	0,00
Juros e gastos similares suportados		-1.702,41	-1.884,27
Resultado antes de impostos		21.369,01	10.886,09
Impostos sobre o rendimento do período		-351,47	-113,69
Resultado líquido do período		21.017,54	10.772,40

Contabilidade - (c) Primavera BSS

A Administração/Gerência _____

O Técnico oficial de contas _____



Anexo 2 – Balanço Contabilístico (2018)
COIMBRAMAISFUTURO-CMF-ASSOCIAÇÃO DES.LOCAL COIMBRA

Moeda: EUR

Contribuinte: 513261420

Balanço Contabilístico em Dezembro de 2018

Rubricas	Notas	2018	2017
ATIVO			
Ativo não corrente			
Ativos fixos tangíveis		3.086,98	5.210,18
Ativos Intangíveis		241,72	531,68
Investimentos financeiros		2.935,52	2.502,92
Subtotal		6.264,22	8.244,78
Ativo corrente			
Estado e outros entes públicos		57,21	101,15
Diferimentos		129,97	0,00
Outros ativos correntes		433.164,32	509.394,29
Caixa e depósitos bancários		174.680,89	153.983,75
Subtotal		608.031,39	663.479,19
Total do ativo		614.295,61	671.723,97
CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO			
Capital Próprio			
Resultados transitados		150.825,02	140.052,62
Subtotal		150.825,02	140.052,62
Resultado líquido do período		21.017,54	10.772,40
Total do capital próprio		171.842,56	150.825,02
Passivo			
Passivo não corrente			
Outras dívidas a pagar		7.448,34	10.454,30
Subtotal		7.448,34	10.454,30
Passivo corrente			
Fornecedores		448,95	1.489,63
Estado e outros entes públicos		2.401,12	2.522,04
Financiamentos obtidos			
Diferimentos		428.762,91	506.432,90
Outros Passivos correntes		3.391,73	0,00
Subtotal		435.004,71	510.444,65
Total do Passivo		442.453,05	520.898,95
Total do capital próprio e do passivo		614.295,61	671.723,97

Contabilidade - (c) Primavera RSS

A Administração/Gerência _____

O Contabilista Certificado _____

Anexo 3 – Notas Anexas (2018)**NOTAS ANEXAS****Nota Introdutória**

A Associação COIMBRAMAISFUTURO – CMF – ASSOCIAÇÃO DE DESENVOLVIMENTO DE COIMBRA foi constituída a 31 de Outubro de 2014, tendo iniciado a sua actividade á data de 19 de Dezembro de 2014.

A Associação no exercício de 2018 desenvolveu a sua actividade tendo apresentado nas suas contas anuais conforme discriminação por rúbricas;

1. Notas anexas á Demonstração de Resultados 2018**1.1 Rendimentos**

O valor evidenciado como rendimento é composto por receitas provenientes de quotização paga pelos associados no montante de 39.720,00€ (conta 72) e subsídio obtido do IFAP através de candidatura medida PDR2020-10.1.1- FEADER-009891 no valor de 80.178,63€ e ainda 3.762,82€ de apoio á contratação do IEFP(conta 75), totalizando 124.043,15€.

1.2 Gastos

Os Gastos contabilizados no exercício na conta 62 – **Fornecimentos e Serviços Externos** referem-se ao pagamento de trabalhos especializados no montante 4.810,16€, serviços de publicidade no valor de 4182,11€, honorários no valor de 553,50€, despesas com materiais de desgaste rápido e material de escritório no valor de 49,840€ e 831,98€ respectivamente, artigos para oferta o valor de 37,60, deslocações por parte dos funcionários e dos membros da administração no valor de 7.029,35€, despesas de comunicação no valor de 249,66€ (104,66€ em despesas postais e 145,00€ em telefone), despesas de conservatória no valor de 481,42€ e despesas de produtos de higiene no valor de 43,57€, totalizando 18.269,19€.

Gastos com o pessoal – conta 63, apresenta um valor de 78.215,45€, repartido por:

- Remunerações: 63.246,40€, dos quais 6.042,96€ são provisões de encargos com férias e subsídio de férias;
- Indeminizações por cessação de contrato: 1.442,98€;
- Encargo com remunerações: 13.114,21€, dos quais 1347,58€ são provisões de encargos com férias e subsídio de férias;
- Fundo de garantia salarial: 35.04€;
- Seguro de acidentes de trabalho: 346,82€;



- Outros gastos tais como formação: 30€.

Os Gastos contabilizados no exercício na conta 64 – **Gastos de depreciação e de amortização**:

- Activos fixos tangíveis: 2.123,20€;
- Activos fixos intangíveis: 289,96€

A conta 68 – **Outros Gastos e Perdas** apresenta um valor de 2.073,93€ que se refere ao pagamento de imposto de selo (51,88€), quotizações (2.000,00€) e multas incorridas (22,05€).

Gastos de Financiamento – conta 69 apresenta um valor de 1.702,41€ que se refere a juros de mora no valor de 4.48€ e a despesas com garantias no valor de 1.697,93€.

1.3 O Resultado Líquido

O resultado líquido do período, ano 2018, apresenta um valor positivo no montante de 21.017,54€ (vinte e um mil, dezassete euros e cinquenta e quatro centimos).

2. Notas anexas ao Balanço 2018

33

2.1 Activo

As Rúbrica do Activo não corrente estão evidenciadas as contas de Activos fixos tangíveis no valor de 3.086,98€ referente a bens do Equipamento Administrativo e Outros activos tangíveis, Activos Intangíveis no valor de 241,72€ e a conta de Investimentos financeiros no valor de 2.935,52€.

Na Rúbrica do activo corrente é evidenciada a conta "Depósitos à Ordem", 174.680,89€, de acordo com conciliação bancária a 31/12/2018 e o saldo de folha de caixa a 31/12/2018, a conta de outros activos correntes referente a outras contas a receber nomeadamente 433.164,32€ de subsídios aprovados e não disponibilizados, 128,97€ na conta de diferimentos. 57,21€ de retenções efectuadas pelo banco a quando de rendimentos financeiros obtidos.

2.2 Capital Próprio

A rúbrica Resultados Transitados apresenta o valor positivo do somatório dos resultados líquido dos anos anteriores no montante de 150.825,02€.





A conta de **Resultados do exercício** apresenta um valor de 21.017,54€.

2.3 Passivo

O valor apresentado em "Outras Contas a Pagar" refere o montante em dívida à data de 31/12/2017 de estimativa de encargos com férias e subsídio de férias.

O montante evidenciado na conta "Estado e outros entes públicos" de 2.401,12€ refere-se ao valor da retenção de IRS dos rendimentos por conta de outrem, das cotizações da segurança social, ambas com prazo de pagamento até 20 Janeiro 2018 e o valor 351,74€ de IRC estimado com data de liquidação a 31/05/2019.

A conta de fornecedores apresenta um valor de 448.95€ referente ao montante em dívida à data de 31-12-2018.

O valor de 3.391,73€ refere-se aos salários de Dezembro de 2018 a liquidar no início de 2019.

Não existem dívidas ao Estado em mora.

Contabilista Certificado

Elisabete Baptista